

Hållbarhetsrapport

1. Allmänna upplysningar

1.1. Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport

XANO-koncernens lagstadgade hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2025 är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och tillämpliga ESRS-standarder. Redovisningen omfattar XANO Industri AB (publ) och de företag där koncernen har bestämmande inflytande. Konsolideringsomfånget för hållbarhetsredovisningen är detsamma som för den finansiella koncernredovisningen. Valuta följer koncernens finansiella rapportering och uppgifter kan vara avrundade, vilket kan medföra att delbelopp inte summerar exakt.

Utöver den egna verksamheten inkluderas relevant information från värdekedjan (uppströms och nedströms) när så är väsentligt för förståelse av inverkan, risker, möjligheter (IRO:er) eller nyckeltal. Där primärdata ännu inte finns tillgå används motiverade uppskattningar och externa datakällor. Detaljerade beskrivningar av värdekedjan, dess påverkan och roll i koncernens strategi och affärsmodell samt i den dubbla väsentlighetsbedömningen och de väsentliga hållbarhetsaspekterna återfinns i relevanta avsnitt i hållbarhetsrapporten och i de tillhörande hållbarhetsnoterna.

De väsentliga ämnen, underämnen och delunderämnen som identifieras i koncernens dubbla väsentlighetsbedömning har stämts av mot relevanta krav i ESRS (E1, E5, S1, S2, G1 samt ESRS 2) för att fastställa vilken väsentlig information som ska redovisas. Om en väsentlig IRO inte täcks fullt ut av ämnesstandardernas upplysningskrav, kompletteras redovisningen med företagspecifika upplysningar. Urvalet och sidhänvisningar redovisas samlat i ett ESRS-index i slutet av hållbarhetsrapporten. Strukturen ses över årligen i samband med uppdateringen av den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Datainsamling och konsolidering sker genom koncerngemensamma processer och interna kontroller beskrivna i relaterade delar i den här hållbarhetsrapporten.

Detaljerad information om tidshorisonter enligt ESRS, väsentliga metod- eller täckningsändringar, redovisningsprinciper, antaganden/approximationer och datakällor återfinns i avsnittet Hållbarhetsnoter.

1.2. Affärsmodell och strategier

1.2.1. Beskrivning av affärsmodell och värdekedja

XANOs affärsmodell bygger på förvärv, utveckling och aktivt ägande av teknikbaserade företag inom industriell produktion, automation och precisionsbearbetning. Genom en decentraliserad styrningsmodell ges koncernföretagen frihet att i hög utsträckning agera självständigt, samtidigt som hållbarhetsarbetet drivs mer samlat för att säkerställa en enhetlig strategi, stärka synergier och skapa tydligare framdrift inom hela verksamheten.

Koncernens omsättning för 2025 var 3 402 miljoner och genomsnittligt antal anställda uppgick på balansdagen till 1 342. Uppdelning av antal anställda per kategori och geografi redovisas i avsnitt 4.6.3.

Koncernens verksamhet är organiserade i tre affärsenheter:

1. Industrial Products

Affärsenheten fokuserar på cirkulära materialflöden och resurs-effektiv produktion genom utveckling och tillverkning av komponenter och system i plast. Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax Group och Pioneer Boat, var och en med starka marknadspositioner inom sina respektive segment.

- » **Ackurat** levererar formsprutade komponenter såsom glidskydd, handtag och ställfötter till möbel- och inredningsindustrin.
- » **Blowtech** är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning som producerar plastkomponenter för fordon, entreprenadmaskiner och infrastrukturlösningar.
- » **Cipax** har en marknadsledande ställning inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum med produkter inom industritar och infrastruktur.
- » **Pioneer Boat** tillverkar rotationsgjutna båtar med robust design.

Genom affärsenhetens breda tekniska expertis och starka miljöfokus driver företagen omställningen mot mer hållbara material och tillverkningsprocesser.

2. Industrial Solutions

Affärsenheten utvecklar och levererar innovativa automations- och produktionslösningar som effektiviserar tillverkningsprocesser och minskar resursförbrukningen. Enheten består av Canline,

Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren, NPB, Polyketting och Graniten. Med specialisering inom industriell automation, förpackningsteknik och smarta produktionssystem hjälper man kunder att nå affärs- och hållbarhetsmål.

- » **Canline, CPS, Jorgensen, Lundgren, NPB** och **Polyketting** tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar för förpackningsindustrin, inklusive transportörsystem, ackumulatorer och högautomatiserad förpackningsutrustning.
- » **CIM** utvecklar kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar inom Industri 4.0, med fokus på digitalisering och optimering av produktionsprocesser.
- » **IPS** förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning och integrationsteknik samt erbjuder produktionsoptimerande tjänster.
- » **Fredriksons** kombinerar avancerad automation med kontraktstillverkning av industriprodukter i små och medelstora serier, med tillämpningar inom förpacknings- och livsmedelsindustri, medicinteknik, infrastruktur och miljö.
- » **Graniten** utvecklar avancerade automationslösningar för läkemedels- och medicinteknikindustrin, med fokus på packmaskiner och flexibel produktion.

Med stark teknisk expertis och ett växande fokus på hållbarhet och resurseffektivitet driver affärsenheten innovation inom automation och produktionsoptimering för framtidens industri.

3. Precision Technology

Affärsenheten erbjuder avancerad komponent- och systemtillverkning genom skärande bearbetning, industriell 3D-printing och lasersvetsning, med fokus på hög precision och kvalitet. Enheten består av Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit, som levererar lösningar till bland annat medicinteknik, industri och transmission.

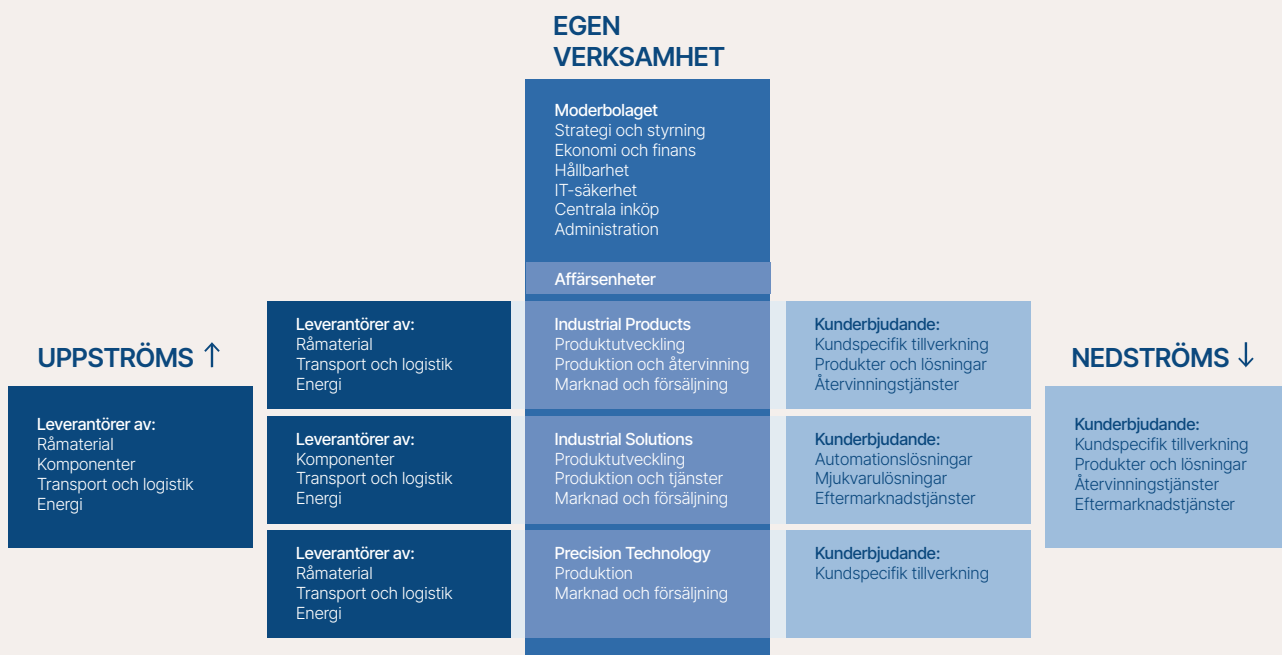
- » **KMV** är specialiserat på invändig bearbetning och precisionborrning.
- » **LK Precision** och **Resinit** producerar detaljer för i första hand medicinteknisk utrustning i små och medelstora serier.
- » **Mikroverktyg** tillverkar verktyg och prototyper samt finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer i små serier medan **Kuggteknik** kompletterar med automatiserad produktion för större volymer.
- » **Modellteknik** fokuserar på prototyper, formande verktyg och kortserieproduktion.
- » **Lasertech** är ledande inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall.

Genom spetskompetens och avancerad teknik erbjuder affärsenhetens företag högkvalitativa lösningar för industrier med höga krav på precision, hållbarhet och resurseffektivitet.

Diversifiering i värdekedjan

Koncernens värdekedja är omfattande och sträcker sig över flera geografiska marknader, men kännetecknas samtidigt av en relativt hög grad av homogenitet. Inköpsstrukturen är huvudsakligen koncentrerad till Europa, där en stor andel av leverantörerna återfinns i Sverige, Danmark och Nederländerna. Samtidigt förekommer viss andel inköp av råmaterial och komponenter från Asien, med särskilt fokus på Kina, vilket medför specifika hållbarhetsmässiga och operativa utmaningar.

Strukturen inom värdekedjan varierar mellan de tre affärsenheterna, vilket till viss del påverkar både inköpsstrategier och möjligheten att påverka hållbarhetsaspekter. Industrial Products och Precision Technology är primärt inriktade på råmaterialinköp, vilket innebär att hållbarhetsarbetet i leverantörsledet i hög grad fokuserar på materialursprung, utvinningsprocesser samt klimat- och miljöpåverkan kopplad till produktion och transport. Industrial Solutions, däremot, är i huvudsak inriktad på komponentinköp, där leverantörernas produktionstekniker och processer har en större påverkan på hållbarhetsprofilen. Denna uppdelning skapar i



någon mån olika förutsättningar för att samla in relevanta hållbarhetsdata och säkerställa transparens i leverantörsledet.

XANO-koncernens viktigaste värdekedjepartners är strategiska material- och komponentleverantörer, kontrakts-/underleverantörer, logistik- och återvinningspartners samt teknikleverantörer. Centrala beroenden omfattar tillgång till kvalitativa återvunna material, stabil energiförsörjning, kapacitet hos nyckelleverantörer samt kunders krav på lägre klimatpåverkan och spårbarhet. Dessa beroenden hanteras genom ramavtal, leverantörsbedömningar och utvecklingssamarbeten, samt alternativkällor där så är möjligt.

Nedströms utgörs kundbasen av en relativt homogen grupp aktörer, vilket underlättar en samlad bedömning av hållbarhetsrelaterade aspekter och affärsverksamhetens övergripande påverkan. Detta möjliggör en systematisk hantering av hållbarhetsrisker och enhetliga strategier för att främja hållbara affärsrelationer genom hela värdekedjan.

Försäljningen är geografiskt koncentrerad till Sverige och Norden (ca 53 % av omsättningen), följt av övriga Europa (ca 34 %) – samt en mindre andel till övriga världen koncentrerad i huvudsak till Nordamerika och Asien (ca 13 %). Kundbasen utgörs främst av B2B-/OEM-kunder inom industriella tillämpningar; exakt branschfördelning framgår av årsredovisningen (se Årsredovisning 2025, s. 29). Försäljningen sker främst direkt till kund genom fleråriga ramavtal och projektbaserade leveranser, med selektiv användning av distributörer i vissa nischer.

Insatsfaktorer och hur de säkras

Koncernens affärsmodell bygger huvudsakligen på följande insatsfaktorer och arbets sätt för att inhämta, utveckla och säkra dem:

- » **Material (polymerråvaror, metaller, komponenter):** flerkällsstrategi och ramavtal, leverantörskvalificering och tillbörlig aktsamhet, ökad andel återvunnet/returmateriäl (interna och externa källor), samt spårbarhet i prioriterade flöden.

- » **Energi:** energieffektivisering, elhandelsstrategi inkl. förnybar el där möjligt, effekt-/kapacitetsbevakning och kontinuitetsplaner.
- » **Kompetens och kapacitet:** strategisk rekrytering, utbildning och bemanning i kritiska roller; partnerskap för specialistkapacitet.
- » **Teknik och anläggningar:** planerade investeringar, förebyggande underhåll och förnyelse för stabil kvalitet och tillgänglighet.
- » **Data- och IT-stöd:** gemensamma system och datamodeller för produktion/leverans/spårbarhet.
- » **Kapital:** investeringsprioritering i linje med affärsstrategi (inklusive hållbarhetsfärdplan) och etablerade besluts-/uppföljningsprocesser.

Utflyde och förväntade effekter för intressenter

- » **Kunder:** lägre energi- och materialåtgång, högre tillgänglighet, bättre spårbarhet/efterlevnad och lägre livscykelkostnad; ökad nytta 2026–2030 via tjänsteinnehåll och cirkulära lösningar.
- » **Investorare:** starkare riskhantering (energi/material, leverantörsled), stabilare kassaflöden; på sikt lägre exponering mot energi- och utsläppskostnader.
- » **Egen arbetskraft:** säkrare arbetsmiljö, inkludering och kompetensutveckling; högre attraktivitet och produktivitet över tid.
- » **Leverantörer/arbetstagare i värdekedjan:** tydliga krav via uppförandekod, riskbaserade kontroller, samarbete kring återvunnet material och spårbarhet; förväntan om förbättrade arbetsvillkor i riskgeografier.
- » **Samhälle och miljö:** minskade utsläpp och avfall genom effektivare processer, ökad materialåtervinning och längre livslängd på utrustning.

1.2.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

XANO-koncernens dubbla väsentlighetsbedömning identifierar de inverknings, risker och möjligheter (IRO:er) som är mest betydelsefulla för koncernen och dess värdekedja. Tabellen nedan sammanfattar för varje ämnesstandard väsentliga IRO:er, samt redovisar deras koppling till ESRS-standardernas upplysningskrav och hur dessa adresseras i hållbarhetsrapporten.

De väsentliga IRO:er som redovisas i tabellen täcks av ESRS-standarderna E1 Klimat, E5 Cirkulär ekonomi, S1 Egen arbetskraft, S2 Arbetstagare i värdekedjan och G1 Ansvarfullt

företagande; fördjupningar återfinns i Hållbarhetsnoterna. En mer detaljerad redovisning av koncernens väsentliga IRO:er, inklusive tidshorisonter och plats i värdekedjan återfinns i respektive ämneskapitel.

Förändringar jämfört med föregående år och förklaringar till icke-väsentliga ämnen återfinns i *Not 2 – Dubbel väsentlighetsbedömning*; detaljerade åtgärder, indikatorer och uppföljning per ämne redovisas i respektive ämnesnot.

ESRS-STANDARD	IRO	HUVUDSAKLIGA UPPLYSNINGSKRAV	RAPPORTERAS 2025	HÄNVISNING / KOMMENTAR
E1 - Klimatförändringar	Ökad sannolikhet för extrema väderhändelser till följd av klimatförändringar kan skada vår egen infrastruktur och våra anläggningar samt leda till ökade kostnader.	SBM-3, IRO-1, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Ökad sannolikhet för extrema väderhändelser till följd av klimatförändringar kan orsaka störningar i vår egen produktion.	SBM-3, IRO-1, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Växthusgasutsläpp från bränsleförbrukning i Scope 1.	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från tjänsteresor med egna fordon.	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från inköpta material (Scope 3).	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från transporter av varor (Scope 3).	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från avfallshantering (Scope 3).	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från tjänsteresor (Scope 3).	E1-6	Ja	
	Våra produkter bidrar till lägre utsläpp av växthusgaser i samhället.	E1-1, E1-3	Ja	
	Möjligheter att utveckla nya affärsmodeller och produkter med lägre utsläpp av växthusgaser kan leda till konkurrensfördelar samt nya marknader och intäktströmmar.	E1-1, E1-3	Ja	
	Lägre kostnader och minskad regulatorisk risk genom alternativa material, produktionsprocesser och bränslen.	E1-1, E1-3, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Ökade energipriser i hela värdekedjan leder till högre kostnader.	SBM-3, E1-5, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Mer volatila och varierande energipriser gör produktionskostnaderna svårutsägbara.	SBM-3, E1-5, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Beroende av stora inflöden av material, såsom stål, andra metaller och plaster, för tillverknigen av koncernens produkter.	E5-4	Ja	
	En stor del av resurserna är i dag jungfruliga och hanteras i ett linjärt system där material utvinns, används och därefter kasseras, i stället för att hållas i cirkulation.	E5-4	Ja	
	Ökande volymer återvunnet material används i produktionen, vilket främjar omställningen till en mer cirkulär ekonomi.	E5-4	Ja	
	Brist på råmaterial till följd av hög efterfrågan och konkurrens leder till ökade kostnader.	E5-6	Nej	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Både befintliga och potentiella större kunder höjer förväntningarna på användningen av cirkulära och hållbara material. Deras ambitiösa mål för återvunnet innehåll kan leda till minskad konkurrenskraft och innebära finansiella risker för koncernen, inklusive potentiell förlust av affärer om dessa förväntningar inte uppfylls.	E5-6	Nej	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Anskaffning av återvunnet och hållbart material för användning i produkter möter ökande kundkrav, stärker samarbetet med leverantörer och stödjer konkurrenskraften på utvalda marknader.	E5-2	Ja	
	Kvalitetsproblem i produktionen leder till kassation eller avvisning av produkter.	E5-2	Ja	
	Koncernen arbetar aktivt för att inspirera och driva aktörer i värdekedjan, såsom leverantörer och kunder, att ställa om till mer cirkulära affärsmetoder inom vår industri.	E5-2	Ja	
	Att omvandla produkter till tjänster genom att erbjuda kunder möjlighet att återanvända, reparera och renovera produkter eller komponenter, samt tillhandahålla konsulttjänster som främjar införandet av hållbara arbetssätt, leder till differentiering, konkurrensfördelar och nya intäktströmmar.	E5-2, E5-6	Delvis	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Omställning till cirkulära affärsmodeller och produkter som till exempel är återanvändbara och återvinningsbara leder till högre resurseffektivitet, minskade materialkostnader, nya intäktströmmar och högre lönsamhet samt en positiv miljöpåverkan.	E5-2, E5-3, E5-6	Delvis	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper

Tabellen fortsätter på nästa sida

ESRS-STANDARD	IRO	HUVUDSAKLIGA UPPLYSNINGSKRAV	RAPPORTERAS 2025	HÄNVISNING / KOMMENTAR
E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi <i>(fortsättning)</i>	Betydande avfallsgenerering sker både i koncernens egna tillverkningsprocesser och uppströms i leverantörskedjan under produktionen av råmaterial.	E5-5	Delvis	Redovisar endast avfall som lämnar den egna verksamheten. Omfattas av övergångsregel relaterad till företagsspecifik information
	Det finns en risk att produkter inte återvinns eller integreras i en cirkulär ekonomi, vilket leder till att de kasseras som avfall efter användningsfasen.	E5-5	Ja	
	Verksamheter i den egna organisationen och längs leverantörskedjan ger upphov till både farligt avfall och avfall som hanteras genom deponi.	E5-5	Delvis	Redovisar endast avfall som lämnar den egna verksamheten. Omfattas av övergångsregel relaterad till företagsspecifik information
	Innovation och framväxande möjligheter inom cirkularitet möjliggör ökad resurseffektivitet samt minskad total avfallsgenerering och lägre kostnader.	E5-2	Ja	
	Investeringar i återvinning och minskning av avfall kan leda till lägre långsiktiga kostnader och minskad risk.	E5-2, E5-3, E5-6	Delvis	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
S1 - Den egna arbetskraften	Arbetsmiljö- och säkerhetsrisker kopplade till den egna verksamheten. Exempelvis vid truckkörning, roterande maskiner, hängande laster, rökutsläpp från bearbetning/svetsning, men även från tjänsteresor, service och reparation av sålda produkter.	SBM-3, S1-14	Delvis	Vissa upplysningskrav inom S1-14 rapporteras inte för 2025 i enlighet med tillämpliga övergångsregler Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Ergonomiska risker i den egna verksamheten, såsom belastningsskador vid repetitiva moment eller skador till följd av tunga lyft.	SBM-3, S1-14	Delvis	Vissa upplysningskrav inom S1-14 rapporteras inte för 2025 i enlighet med tillämpliga övergångsregler Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Rekryteringsmöjligheter genom att möta potentiella medarbetares förväntningar på arbetsgivares hållbarhetsarbete.	SBM-3	Ja	
	En god arbetsmiljö kan skapa en attraktiv arbetsplats, vilket underlättar att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.	SBM-3, S1-14	Delvis	Vissa upplysningskrav inom S1-14 rapporteras inte för 2025 i enlighet med tillämpliga övergångsregler Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Hög personalomsättning leder till förlorad kompetens, minskad produktivitet och ökade rekryteringskostnader.	SBM-3, S1-1, S1-6	Ja	
	Att vara en rättvis arbetsgivare som erbjuder trygga och goda anställningar där människor bemöts med respekt stärker vårt varumärke och förbättrar vår förmåga att attrahera talanger internationellt.	SBM-3, S1-1, S1-6	Ja	
	Fortsatta insatser inom jämlikhet, inkludering och mångfald leder till ökat välbefinnande, större kreativitet och högre effektivitet i företaget.	S1-1, S1-4, S1-16	Ja	
	Finansiell risk i form av ökade kostnader eller minskade intäkter om vi inte lyckas rekrytera, utveckla och behålla kompetent personal. Brist på talanger, hög personalomsättning eller låg prestation kan hämma tillväxt och lönsamhet.	S1-1, S1-4, S1-16	Ja	
	Kompetensförlust över tid till följd av färre nyutexaminerade samt en åldrande arbetskraft.	S1-13	Nej	Utbildning och kompetensutveckling (S1-13) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
Investeringar i kompetensutveckling gör det möjligt för oss att ligga i framkant, vilket skapar konkurrenskraft.	S1-13	Nej	Utbildning och kompetensutveckling (S1-13) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper	
G1 - Ansvarsfullt företagande	Aktiva insatser för att främja en etisk affärskultur i hela koncernen stärker vårt varumärkeskännedom och kan leda till starkare relationer med kunder och andra intressenter.	G1-1	Ja	
	Det finns en risk att vi eller något av våra dotterbolag inte har rätt rutiner eller system på plats för att säkerställa att visselblåsare vet hur de ska rapportera, och att de kan rapportera anonymt, enkelt och på sitt eget språk.	G1-1	Ja	
	Det finns en risk att vi eller något av våra dotterbolag inte har rätt rutiner eller system på plats för att förebygga och upptäcka korruption och mutor i den egna verksamheten.	G1-3	Ja	
	Risk för korruption och mutor uppströms i leverantörskedjan, exempelvis vid utvinning av råvaror eller vid produktion av material och komponenter som används i våra produkter.	G1-2, G1-3	Ja	
	Risk för korruption och mutor i någon av koncernens verksamheter.	G1-3	Ja	
Risk för att incidenter av korruption eller mutor i den egna verksamheten eller uppströms i värdekedjan leder till skadat anseende och därmed förlorade affärsmöjligheter.	G1-4	Ja		

S2 - Arbetstagare i värdekedjan omfattas av övergångsregel och redovisas därför inte i denna tabell.

Sammanfattning av koncernens IRO:er

Negativ miljöpåverkan härrör främst från materialintensiva flöden och energi i egen drift samt avfallshantering. Positiv påverkan skapas genom erbjudanden som minskar kunders energi- och materialåtgång samt ökad användning av återvunnet material.

Utöver miljöaspekterna omfattar de väsentliga IRO:erna även sociala och styrningsrelaterade områden:

- » **Arbetsmiljö och hälsa (S1):** Risker för olyckor, buller och ergonomiska belastningar i produktionen; möjligheter genom systematiskt arbetsmiljöarbete och attraktiva arbetsvillkor som stärker kompetensförsörjningen.
- » **Kompetens, mångfald och jämställdhet (S1):** Risker kopplade till brist på nyckelkompetenser och ojämn könsfördelning; möjligheter genom investeringar i kompetensutveckling och inkluderande kultur som ökar innovation och effektivitet.
- » **Arbetsvillkor i leverantörsledet (S2):** Risker för bristande hälsa, säkerhet, barn- eller tvångsarbete vid utvinning och produktion av råvaror.
- » **Affärsetik och regelefterlevnad (G1):** Risker för korruption, mutor och otillräckliga visseblåsarkanalerna; möjligheter genom stark företagskultur, utbildning och transparens som stärker varumärket och relationer till intressenter.

Möjligheter omfattar en större andel tjänster och eftermarknad, cirkulära flöden och materialskiten som sänker livscykelkostnader, samt stärkt förtroende genom etik och transparens.

Effekter och respons

Redan nu märks en förskjutning mot servicebaserade affärer i utvalda verksamheter, materialskiten mot högre andel återvunnet/alternativt material, energieffektivisering i egen drift och skärpt tillbörlig akksamhet i värdekedjan. Framåt väntas fler cirkulära flöden (retur, återbruk, återvinning) och stigande tjänsteandel påverka intäktsmodell, produktdesign och leverantörsbas.

Samtidigt stärks arbetet med arbetsmiljö, kompetensförsörjning och inkludering, där koncernen genomför initiativ för att minska arbetsmiljörisiker, attrahera och utveckla nyckelkompetenser samt främja jämställdhet och mångfald. På styrningsområdet pågår en förstärkning av koncernens etik- och regelefterlevnads-system, inklusive utökad antikorrupsionsutbildning och riskbaserad uppföljning av leverantörer.

Spårbarhetskrav och datakvalitet i leverantörsled ökar, liksom kapitalallokering till effektiv produktion, energilösningar och systemstöd. Genomförda åtgärder omfattar mål för material i utvalda produktlinjer, energieffektiviseringsprojekt och uppdaterad leverantörsutvärdering; planerade åtgärder är fördjupad leverantörskontroll i riskflöden, fortsatta investeringar i produktion och data, samt vidareutveckling av tjänsteerbjudanden. Dessa beslut är integrerade i affärsplaner och styrning.

Beskrivning av mål och framsteg redovisas i Hållbarhetsnoterna, *Not 3 – XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan* samt i respektive ämneskapitel.

Påverkan på människor och miljö

Störst negativ miljöpåverkan bedöms uppstå uppströms i råvaru- och materialframställning samt via energi och avfall i den egna verksamheten; positiv miljöpåverkan skapas genom effektivare kundprocesser, högre andel återvunnet material och förbättrad återvinning. I den egna verksamheten avser påverkan på

människor främst arbetsmiljö och hälsa; i leverantörsled kan risker förekomma i vissa geografier och branscher. Uppförandekod, riskbaserad uppföljning och åtgärdsplaner används för att minska riskerna.

Koppling till strategi och affärsmodell

Inverkningarna är nära kopplade till affärsmodellens material- och energiintensiva produktion samt användning hos kund, medan tjänste- och eftermarknadsdelarna genererar positiva effekter genom effektivisering, längre livslängd och lägre livscykelkostnader.

Även sociala och styrningsrelaterade aspekter är integrerade i strategin, där fokus ligger på säkra och attraktiva arbetsplatser, kompetensutveckling och mångfald samt en stark etik- och regelefterlevnadskultur i hela koncernen. Dessa faktorer bidrar till långsiktig konkurrenskraft, innovationsförmåga och förtroende hos kunder, medarbetare och andra intressenter.

Dessa samband styr portföljval, inkösprinciper, investeringar och utvecklingsprioriteringar och återspeglas i koncernens hållbarhetsfärdplan.

Tidshorisonter

Tidshorisonter följer ESRS (kort ≈ räkenskapsåret, medellång upp till fem år, lång över fem år). IRO:er kopplade till energi, arbetsmiljö och datakvalitet återfinns i huvudsak på kort/medellång sikt; materialflöden, cirkularitet och leverantörskapacitet på medellång/lång; klimatrisker på medellång/lång. Exakt horisont per IRO framgår av tabeller i respektive ämneskapitel.

Finansiella effekter

- » **Nuläge (innevarande räkenskapsår):** Energi- och materialpriser har påverkat kostnadsnivåer, bruttomarginal och varulagervärdering i de finansiella rapporterna. Samtidigt har energieffektiviseringar, materialoptimering och ökade tjänsteintäkter bidragit till att motverka kostnadstryck. Satsningar på effektiv produktion, arbetsmiljö och leverantörsuppföljning har medfört både investeringsutgifter och löpande kostnader för riskreduktion, men väntas stärka lönsamheten över tid.
- » **Risk för väsentlig justering inom nästa period:** Risk kan uppstå i varulager och tillgångar relaterade till energi och material om prisnivåer, valutavärdier eller kvalitet förändras väsentligt, men även i personalrelaterade kostnader eller leverantörsåtaganden beroende på marknadsläge och avtal.
- » **Framåtblick:** På kort sikt bedöms nettomarginaleffekten vara begränsad; på medellång sikt väntas förbättrad bruttomarginal via ökad tjänsteandel och minskat spill; på lång sikt lägre exponering mot energi- och utsläppskostnader samt robustare kassaflöden genom cirkulära flöden och serviceaffärer.

Ett arbete för att kunna kvantifiera och systematiskt följa de finansiella effekterna av IRO:er – inklusive påverkan på resultat, balans och kassaflöde – är planerat till 2026/2027. Metodik och datakällor kommer att utvecklas löpande och tas i bruk när de anses tillräckligt robusta.

1.2.3. Hållbarhetsrelaterade mål och strategier

De hållbarhetsrelaterade mål som har antagits i koncernens hållbarhetsfärdplan utgår från en kartläggning av verksamheten, vilken inkluderar betydande kundsegment, produkter och lösningar, geografiska områden och intressenter. Genom att väga samman dessa aspekter med väsentliga IRO:er säkerställs relevansen i satta mål.

De mer konkreta aspekterna av koncernens hållbarhetsarbete integreras i strategin genom hållbarhetsfärdplanen, som är uppbyggd kring tre pelare:

1. **Bevara planeten** – Fokus på att minska klimatpåverkan och resursförbrukning genom energieffektivisering, hållbara material och transporter, samt cirkulära processer.
2. **Socialt ägandeskap** – Säkerställande av goda arbetsförhållanden, utveckling och jämställdhet i den egna verksamheten och i viss mån värdekedjan.
3. **Utveckla hållbara affärer** – Utveckling av cirkulära affärsmodeller, innovation, strategiska samarbeten och etisk affärspraxis för att driva hållbar förändring.

Denna färdplan är en del av företagsstrategin och syftar till att positionera XANO som drivande inom hållbar industri och stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft.

Målen i hållbarhetsfärdplanen avser koncernens betydande produkter och tjänster. Betydande kundkategorier utgörs främst av OEM/B2B-kunder inom förpackning & livsmedel, medicinteknik & läkemedel, infrastruktur & miljö samt övrig teknikindustri. Geografiskt omfattas koncernens samtliga marknader, med viktning i relation till varje marknads andel av omsättningen.

En detaljerad översikt över koncernens hållbarhetsfärdplan, inklusive koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er, återfinns i *Not 3 – XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan*.

Huvudsakliga utmaningar

De främsta utmaningarna i genomförandet av koncernens hållbarhetsstrategi handlar om att balansera höga ambitioner med en decentraliserad struktur, där koncernföretagen har olika förutsättningar och mognadsgrad. Tillgång till tillförlitliga data och jämförbara nyckeltal är fortsatt en utmaning, liksom att minska klimatpåverkan i värdekedjan där råvaru- och materialflöden samt elförbrukning kopplad till såld utrustning dominerar utsläppsprofilen. För vissa mål, särskilt kopplade till cirkularitet och leverantörsansvar, påverkar även externa faktorer som kundkrav, teknikmognad och tillgång till återvunnet material takten i genomförandet. Trots detta skapar koncernens struktur och innovationsförmåga goda förutsättningar att stegvis stärka integrationen av hållbarhetsmål i affärsplaner och investeringar.

Produkt- och tjänstegrupper

I de kartläggningar som gjorts finns det några huvuddrag. Det tydligaste av dessa är den miljöpåverkan som härstammar från de material och komponenter som används i koncernföretagens produkter och lösningar. Här tacklas utmaningen från två håll. Dels genom en successiv övergång till mer miljö- och klimatvänliga ingående material såsom återvunna eller biobaserade materialslag, dels genom att verka för ett cirkulärt förhållningssätt till avfall genom att arbeta utifrån avfallshierarkins principer.

De målsättningar som ligger till grund för att säkerställa en tillfredsställande framåt drift omfattar ökad användning av mer hållbara material och komponenter, minskade klimatutsläpp från avfallshantering, hållbara innovationer, tjänstebaserade affärserbjudanden och samarbete i värdekedjan.

I nuvarande produkt- och tjänsteutbud återfinns redan idag flertalet hållbarhetsrelaterade fördelar. Exempel på detta är det ökade fokuset på tjänsteinnehåll inom affärsenheten Industrial Solutions, där olika typer av eftermarknadstjänster – såsom underhåll, reparation och uppgraderingar – förlänger livslängden på produktionslösningar och minskar resursförbrukningen. Inom Precision Technology används avancerade produktionsmetoder som optimerar materialanvändningen och minskar spill, vilket leder till resursbesparingar. Samtidigt har Industrial Products tagit stora steg i utvecklingen av cirkulära materialflöden, där återvunnet plastmaterial framgångsrikt återanvänds i den egna produktionen, vilket minskar behovet av ny råvara.

Kundkategorier

En grundläggande förutsättning hos samtliga av koncernens företag är kundperspektivet. Att bistå kunden i dess utmaningar är lika viktigt i förhållande till hållbarhet som till andra aspekter.

Kundbasen består huvudsakligen av industriföretag inom tillverknings- och automationssektorn, vilket sätter ramarna för hur det kundrelaterade hållbarhetsarbetet bäst fokuseras.

För de cirka 50 % av verksamheten som utgörs av kundspecifik tillverkning är ett nära samarbete avgörande för att kunna göra skillnad. Här finns möjlighet att bidra med kunskap och expertis kopplat till materialval, produktionsmetoder och val av materialleverantör. Mest relevant här är de målsättningar som handlar om innovation genom samarbete i värdekedjan och en ökning av tjänstebaserat innehåll.

När det gäller egna produkter och lösningar finns ett större urval aktiviteter att hämta ifrån. Här handlar det om att minska kundens miljö- och klimatpåverkan genom innovation och utveckling med fokus på effektivisering, cirkulära flöden, resursbesparing och serviceerbjudanden, bland annat.

Överlag finns det idag en tydligt ökad efterfrågan på produkter, lösningar och tjänster som hjälper kunder att nå sina hållbarhetsmål. Det innefattar samtliga aspekter redovisade ovan, och det finns inom koncernen god förmåga att tillgodose kundernas behov samtidigt som koncernföretagen ständigt utvecklar nya sätt att optimera resursanvändning, minska klimatavtryck och driva innovation för en mer ansvarsfull och långsiktig affärsutveckling.

Ett flertal av koncernens verksamheter, i synnerhet inom affärsenheten Industrial Solutions, har ett kundunderlag med stor geografisk spridning. Tillbörlig anpassning görs alltid utifrån nationell lagstiftning, men hållbarhetsrelaterade målsättningar tillämpas på samma sätt oavsett land.

Det område där geografiska förutsättningar främst gör skillnad är i arbetet med leverantörer. Här har mål etablerats för att säkerställa tillbörlig aktsamhet utifrån geografiska riskområden, men också kopplat till riskbranscher och riskmaterial.

Nulägesbedömning

XANO-koncernens nuvarande betydande produkter och marknader är i huvudsak förenliga med koncernens övergripande strategiska och hållbarhetsrelaterade mål, men graden av samstämmighet varierar.

En stor del av verksamheten är inriktad på produkter och tjänster som stödjer drift, uppgradering och förlängd livslängd av kunders produktionsutrustning, vilket ligger i linje med ambitionen att främja resurseffektivitet och ett mer cirkulärt nyttjande av industriella tillgångar.

Samtidigt är bidraget till långsiktiga mål i vissa marknader beroende av kundernas efterfrågan på mer hållbara lösningar samt av takten i den bredare omställningen i värdekedjan.

Sammantaget bedöms nuvarande produkter och marknader vara förenliga med koncernens mål, samtidigt som fortsatt utveckling och successiv anpassning av erbjudandet bedöms nödvändig för att stärka denna samstämmighet över tid.

BETYDANDE PRODUKTER/TJÄNSTER	AFFÄRSENHET	MEST RELEVANTA MÅL I HÅLLBARHETSFÄRDPLANEN	PRIMÄR UPPFÖLJNING
Komponenter och system i polymera material	Industrial Products	Hållbara material	Mängd och andel återvunnet material
Automations- & produktionslösningar, service och eftermarknad	Industrial Solutions	Cirkulära affärsmodeller, hållbar innovation, samarbete i värdekedjan	Andel intäkter från tjänstebaserade affärer, antal hållbara innovationer
Avancerad komponent- och systemtillverkning	Precision Technology	Avfall som resurs, energiförbrukning	Avfallsmängder, energiförbrukning

MARKNAD/KUNDGRUPP	MEST RELEVANTA MÅL I HÅLLBARHETSFÄRDPLANEN	PRIMÄR UPPFÖLJNING
Förpackning & livsmedel, Medicinteknik & läkemedel	Cirkulära affärsmodeller, hållbar innovation, samarbete i värdekedjan	Andel intäkter från tjänstebaserade affärer, antal hållbara innovationer
Infrastruktur & miljö	Hållbara material	Mängd och andel återvunnet material
Övrig teknikindustri	Hållbara material, avfall som resurs, energiförbrukning, hållbar innovation, samarbete i värdekedjan	Mängd och andel återvunnet material, avfallsmängder, energiförbrukning, antal hållbara innovationer

1.2.4. Resiliens i affärsmodell och strategier

Resiliensanalysen har genomförts av koncernens hållbarhetsfunktion som en kvalitativ bedömning baserad på befintlig kunskap om koncernens företag, verksamheter och marknader. Bedömningen utgår från samma underlag som används i strategiarbete, dubbel väsentlighetsanalys och riskhantering, där identifierade inverknings, risker och möjligheter (IRO:er) ligger till grund för att bedöma affärsmodellens motståndskraft under olika förutsättningar. Analysen har granskats och godkänts av koncernledningen.

XANOs affärsmodell, som bygger på långsiktighet, förvärv, teknologisk innovation, decentraliserad styrning och hållbar tillväxt, bedöms vara motståndskraftig mot väsentliga inverknings och risker samt kunna ta tillvara möjligheter inom E1 - Klimat, E5 - Cirkulär ekonomi, S1 - Egen arbetskraft, S2 - Arbetstagare i värdekedjan och G1 - Ansvarsfullt företagande. Bedömningen grundas på vidtagna åtgärder, planerade initiativ i hållbarhetsfärdplanen samt etablerade styr- och uppföljningsprocesser.

Åtgärder och effekter bedöms över kort sikt (≈ räkenskapsåret), medellång sikt (≤ 5 år) och lång sikt (> 5 år). Klimatanpassning, materialförsörjning och cirkulära flöden bedöms vara särskilt centrala på medellång sikt.

Centrala resiliensmekanismer

- » **Erbjudande och intäktsmix:** gradvis ökad andel tjänster/eftermarknad och lösningar som sänker kunders resurs- och klimatpåverkan (dämpar exponering mot material- och utsläppskostnader).
- » **Material och cirkularitet (E5):** ökad användning av återvunnet/alternativt material, minskat spill och utbyggda retur-/återvinningsflöden i prioriterade produktlinjer.
- » **Energi och klimat (E1):** systematiskt energieffektiviseringsarbete samt ökad andel fossilfri/förnybar el där möjligt.
- » **Människor och kompetens (S1/S2):** strukturerat arbetsmiljöarbete, kompetensförsörjning och riskbaserad due diligence i leverantörsledet.
- » **Affärsetik och styrning (G1):** tydliga styrdokument, visselblåsarfunktion, utbildning och intern kontroll.

Beroenden och osäkerheter

Tillgång och pris på återvunnet material, energimarknad och regulatoriska krav samt leverantörskapacitet i vissa geografier kan påverka resiliensen. Dessa hanteras genom flerkällsstrategi och ramavtal samt utvärdering, kvalificering och uppföljning av leverantörer.

Uppföljning och analys

Resiliens följs inom ordinarie verksamhetsstyrning och hållbarhetsfärdplanen, bl.a. via andel tjänsteintäkter, andel återvunnet material, energi- och utsläppsintensitet, olycksfrekvens, täckningsgrad leverantörsgranskning och andel förnybar el. Utfall för 2025 redovisas i respektive ämneskapitel.

Att inkludera en kvantitativ analys av resiliens och dess påverkan på den långsiktiga affärsmodellen är av stor betydelse. Därför planeras följande initiativ:

1. Utveckling av resiliensindikatorer kopplade till hållbarhetsrisker och möjligheter, såsom andel av omsättningen från cirkulära affärsmodeller eller diversifiering av leverantörsnätverk.

2. Genomförande av risksimuleringar för att analysera påverkan av exempelvis råvaruprishöjningar, nya klimatregleringar eller förändringar i kundbeteenden.
3. Etablering av en strukturerad process för kvantitativ scenarioplanering, där framtida scenarier analyseras för att bedöma effekterna på finansiell och operativ stabilitet.

Målsättningen är att successivt integrera kvantitativ analys i resiliensbedömningen under kommande år för att ytterligare stärka robustheten i affärsmodellen.

1.2.5. Intressentengagemang

Översikt och metod

XANO engagerar kunder, leverantörer, medarbetare, investerare/aktieägare, myndigheter samt lokalsamhälle/organisationer. I enlighet med koncernens decentraliserade styrmodell sker huvuddelen av dialogen på företagsnivå inom ramen för den löpande affären. Koncernen samordnar och sammanställer insikter från bolagen i samband med den dubbla väsentlighetsbedömningen och ordinarie planerings- och rapportcykler. Metoderna omfattar enkäter, intervjuer, workshops och affärs-

möten, leverantörsutvärderingar och uppföljningar samt riktade dialoger i specifika frågor. Syftet är att identifiera väsentliga inverkningsrisker och möjligheter (IRO:er), informera om strategi och mål, validera prioriteringar och följa upp framsteg i egen verksamhet och värdekedja.

Inom ramen för arbetet med miljöstandarderna ESRS E2–E5 har inga riktade konsultationer genomförts med lokalsamhällen.

Nyckelintressenter och engagemang

KATEGORI	INTRESSENT	ORGANISERING OCH EXEMPEL PÅ ENGAGEMANG
Påverkade intressenter	Medarbetare	Hanteras främst på bolagsnivå: medarbetardialoger och undersökningar, medarbetarsamtal och uppföljningar, skyddsombud/samverkan, incident- och förbättringsrapportering.
Påverkade intressenter	Arbetstagare i värdekedjan	Leverantörsdialoger, uppförandekod som avtalsvillkor, riskbaserade självutvärderingar och granskningar (vid behov på plats/digitalt), uppföljning av åtgärder, visseblåsarkanal.
Påverkade intressenter Användare av hållbarhetsrapporten	Lokalsamhälle/organisationer (miljö- och samhällsintressen via forskningsinstitut, branschinitiativ, NGO:er)	Omvärlds- och lagbevakning, deltagande i branschforum och riktade dialoger i relevanta frågor.
Användare av hållbarhetsrapporten	Kunder	Bolagsvisa affärsdialoger och samutveckling, avtals- och uppföljningsmöten, riktade kundundersökningar vid behov.
Användare av hållbarhetsrapporten	Leverantörer	Leverantörsutvärdering och uppföljning, riskbaserade revisioner i prioriterade flöden, riktade enkäter.
Användare av hållbarhetsrapporten	Investerare och aktieägare	Dialogmöten och rapportering inom ramen för kapitalmarknadskommunikation; årsstämma.
Användare av hållbarhetsrapporten	Myndigheter och tillsyn	Formella processer i tillstånd och tillsyn, rapportering enligt krav; löpande lag- och standardbevakning.

Hur resultat tas om hand

Insikter från intressentdialogerna samlas in av bolagen och samordnas på koncernnivå. Under rapportperioden har aktiviteter som genomförts baserat på dessa insikter bland annat resulterat i ökad användning av återvunnet material i utvalda produktlinjer, förstärkt tillbörlig aktsamhet i leverantörsled i prioriterade flöden samt utökade service- och effektiviseringserbjudanden för att möta kunders krav på lägre resurs- och klimatpåverkan. (Detaljer framgår i *Not 3 – XANO-koncernens Hållbarhetsfärdplan* samt respektive ämnesavsnitt.)

Förståelse av intressen och synpunkter

- » **Kunder:** spårbarhet, cirkularitet och minskad klimatpåverkan vid produktanvändning.
- » **Leverantörer:** tydliga krav i uppförandekod, genomförbara tidplaner för efterlevnad och data.
- » **Medarbetare:** säker arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter och en inkluderande kultur.
- » **Investerare/aktieägare:** robusta mål och nyckeltal, tillförlitliga data och tydlig styrning.
- » **Myndigheter:** efterlevnad och transparent rapportering.
- » **Lokalsamhälle/organisationer:** minskad miljöpåverkan och ansvarsfulla relationer i värdekedjan.

Koppling till strategi och affärsmodell

Intressenternas synpunkter integreras i koncernens strategiska planering genom den dubbla väsentlighetsbedömningen. De insikter som framkommer används för att validera prioriterade IRO:er och påverkar utformningen av hållbarhetsfärdplanen. Därigenom säkerställs att affärsmodellen utvecklas i linje med kundernas, leverantörernas och övriga intressenters förväntningar på hållbarhet, innovation och etik.

Ändringar och nästa steg

Under rapportperioden har inga förändringar av strategi eller affärsmodell beslutats till följd av intressentengagemanget. Genomförda analyser bekräftar att nuvarande inriktning är

ändamålsenlig. De synpunkter som framkommit har beaktats och hanteras inom befintliga mål, styrmedel och arbetsprocesser.

Nästa steg är en samlad utvärdering av hållbarhetsfärdplanen inom ramen för kommande planeringscykel. Syftet är att säkerställa fortsatt överensstämmelse med synpunkter från berörda intressenter, uppdaterad dubbel väsentlighetsbedömning (IRO:er) och koncernens inriktning mot hållbara affärer. Genomlysningen omfattar mål, delmål, nyckeltal och åtgärder samt behov av styrning, datastöd och resurser.

Utvärderingen bedöms stärka relationerna med kunder och leverantörer genom tydligare prioriteringar och fler samutvecklingsinitiativ, samt öka förtroendet hos investerare och tillsyn genom ökad transparens.

1.3. Dubbel väsentlighetsbedömning

1.3.1. Tillämpning av dubbel väsentlighetsbedömning

Arbetet med XANO-koncernens dubbla väsentlighetsbedömning inleddes under 2023 och har sedan dess genomförts i flera steg med målet är att säkerställa en genomgripande och välfungerande implementering i samtliga koncernföretag. Den färdigställdes under 2025 och resultatet ligger till grund för innehållet i denna hållbarhetsrapport.

Bedömningen leds centralt på koncernnivå och följer ESRs-metodik med definierade parametrar och tröskelvärden. Processen omfattar identifiering, bedömning, prioritering och löpande övervakning av faktiska och potentiella inverknings på människor och miljö. Underlag kopplat till värdekedjan integreras i bedömningen och kan justera risknivåer och prioritering.

Koncernens dubbla väsentlighetsbedömning kommer fortsättningsvis att utvärderas och vidareutvecklas årligen för att säkerställa dess relevans. Som ett förvärvande företag finns dessutom ett ökat behov av regelbunden utvärdering för anpassning till en växande verksamhet.

En dubbel väsentlighetsbedömning genomförs för att identifiera och prioritera ett företags hållbarhetsfrågor. Inverkan, risker och möjligheter beaktas utifrån följande aspekter:

- » **Inverkansväsentlighet:** Hur företagets verksamhet påverkar miljö, samhälle och intressenter.
- » **Finansiell väsentlighet:** Hur risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor påverkar verksamhetens ekonomiska resultat och affärsmodell.

Bedömningen fokuserar särskilt på materialintensiva flöden, riskbranscher och geografier med förhöjd risk.

Metod

Koncernens dubbla väsentlighetsbedömning har hittills genomförts i flera delmoment. 2023 gjordes en övergripande bedömning för koncernen som helhet, vilken under 2024 följdes upp med att varje dotterföretag utförde en enskild dubbel väsentlighetsbedömning med den egna verksamheten som utgångspunkt. Resultatet av de senare konsoliderades och sammanlades med den initiala, övergripande bedömningen, vilket resulterade i en första, brett förankrad dubbel väsentlighetsbedömning för koncernen som helhet. Baserat på denna genomfördes under 2025

en utökad bedömning på koncernnivå, vilken nu utgör grunden för XANO-koncernens hållbarhetsarbete. Under 2026 kommer metodologin att utvärderas mot den utveckling som sker i ESRs-standarderna för att säkerställa efterlevnad. Detta kan potentiellt resultera i fördjupade analyser i de enskilda koncernföretagen.

Ytterligare beskrivning av metod och analysverktyg redovisas i hållbarhetsnoterna, *Not 2 – Dubbel väsentlighetsbedömning*.

Tillbörlig aktsamhet och validering

Processen för tillbörlig aktsamhet är integrerad i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Den används som underlag för att identifiera och validera faktiska och potentiella inverknings på koncernens värdekedja. Bedömningen baseras på information som samlas in från koncernföretagen genom dialog och samverkan, samt på löpande dialoger mellan koncernens hållbarhetsfunktion, affärsenhetschefer och koncernföretagsledning.

Koncernledningen uppdateras regelbundet om risker, möjligheter och hållbarhetsrelaterade frågor genom affärsenhetsrapporter och uppföljningsmöten. De mål och aktiviteter som koncernföretagen tar fram utifrån koncernens hållbarhetsfärdplan fungerar som ett indirekt verktyg för att hantera identifierade riskområden, och uppföljning sker i samband med affärsgenomgångar och styrelsemöten i de koncernföretag där det är tillämpligt. På så vis bidrar den tillbörliga aktsamheten till att både underbygga och fördjupa den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Resultatet av koncernens dubbla väsentlighetsbedömning valideras av koncern- och affärsenhetsledning, samt rapporteras årligen i december till XANOs styrelse för att säkerställa att analysen är konsekvent och i linje med företagets strategi.

1.3.2. Väsentliga ämnen, underämnena och delunderämnena

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har det identifierats väsentliga inverkningsrisker och möjligheter (IRO:er) inom 13 underämnena relaterade till fem ämnen enligt ESRS 1, tillägg A.

» E1 – Klimatförändringar

- Anpassning till klimatförändringar
- Begränsning av klimatförändringar
- Energi

» E5 – Cirkulär ekonomi

- Resursinflöden, inklusive resursanvändning
- Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
- Avfall

» S1 – Den egna arbetskraften

- Arbetsvillkor
 - » Trygg anställning
 - » Hälsa och säkerhet
- Likabehandling och lika möjligheter för alla
 - » Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete
 - » Utbildning och kompetensutveckling

» S2 – Arbetstagare i värdekedjan

- Arbetsvillkor
 - » Hälsa och säkerhet
- Andra arbetsrelaterade rättigheter
 - » Barnarbete
 - » Tvångsarbete

» G1 – Ansvarsfullt företagande

- Företagskultur
- Skydd för visselblåsare
- Korruption och mutor
 - » Förebyggande och upptäckt, inbegripet utbildning
 - » Tillbud

Dessa väsentliga ämnen, inkluderat underämnena och delunderämnena, täcker tillsammans in en övervägande del av verksamheten och värdekedjan samt inverkar på och påverkas av affärsmodellens olika delar.

De väsentliga hållbarhetsfrågorna beaktas integrerat i XANO-koncernens affärsmodell och strategi. Klimat och cirkulär ekonomi (E1, E5) påverkar främst produktutveckling, materialval, leverantörsstrategier och investeringar i energieffektivisering. De sociala frågorna (S1, S2) har direkt koppling till kompetensförsörjning, arbetsmiljö, leverantörsansvar och förmågan att attrahera och behålla medarbetare. Frågor inom ansvarsfullt företagande (G1) utgör grunden för etik, transparens och riskhantering i värdekedjan. Genom hållbarhetsfärdplanen integreras dessa områden i affärsplaner, mål och uppföljning inom respektive affärsenhet.

Förklaringar till negativ väsentlighetsbedömning för E2 Förorenning, E3 Vatten och marina resurser, E4 Biologisk mångfald och ekosystem, S3 Berörda samhällen och S4 Konsumenter och slutanvändare återfinns i hållbarhetsnoterna.

1.4. Hållbarhetsstyrning

1.4.1. Styrelse, ledning och tillsynsorgan

Styrelsens och ledningens sammansättning och mångfald

XANOs styrelse består på balansdagen av sex icke-verkställande ledamöter. Vid utformningen av styrelsens sammansättning beaktas principerna i Svensk Kod för Bolagsstyrning, särskilt avseende mångsidighet, bredd i kompetens och erfarenhet samt en jämn könsfördelning. Inga arbetstagarrepresentanter ingår i styrelsen.

Styrelsen består till 50 % av kvinnor och 50 % av män.

Åldersmässigt återfinns fyra av sex ledamöter i åldersgruppen 40–49 år, medan två ledamöter tillhör gruppen 50–59 år. Vidare är 50 % (3 av 6) av styrelsens ledamöter oberoende, vilket innebär att de inte har någon operativ roll i bolaget och inte heller anses vara beroende i förhållande till större ägare eller bolaget.

Styrelsen är sammansatt för att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig styrning, anpassad till dess verksamhet, utvecklingskedje och framtida behov.

Koncernledningen består av tre personer: verkställande direktör tillika koncernchef, finanschef och hållbarhetschef. Könsfördelningen är 33 % män (1 av 3) och 67 % kvinnor (2 av 3). Åldersmässigt tillhör två personer åldersgruppen 50–59 år medan en person tillhör gruppen 40–49 år.

Namn och befattning för samtliga styrelseledamöter samt koncernledning redovisas på s. 160–161 i årsredovisningen.

Styrelse och ledning inom XANO-koncernen har sammanlagt mångårig erfarenhet från tillverkningsindustrin, med särskild kompetens inom för koncernen centrala branscher. Flera medlemmar har arbetat i internationella koncerner med verksamhet i Norden, Baltikum och Centraleuropa, vilket ger god förståelse för de geografiska marknader där koncernen är aktiv. Den samlade erfarenheten omfattar även affärsutveckling, hållbarhetsstrategi och regulatoriska frågor kopplade till industriell produktion.

Roller och ansvarsområden

XANOs styrelse bär det yttersta ansvaret för koncernens strategiska arbete, inklusive översyn av koncernens samtliga hållbarhetsrelaterade inverkningsrisker och möjligheter. Inom ramen för detta ansvar säkerställer styrelsen att hållbarhetsaspekter integreras i verksamhetens långsiktiga strategi och beslutsprocesser, samt att väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningsrisker och möjligheter hanteras på ett adekvat sätt.

Det övergripande hållbarhetsansvaret är delegerat till koncernledningen, med ansvar för att hantera och följa upp koncernens

inverknningar, risker och möjligheter, implementera relevanta styrmedel och målsättningar samt integrera hållbarhetsaspekter i strategi och affärsmodell. Huvuddelen av det operativa ansvaret innehas av koncernens hållbarhetschef, som även ingår i koncernledningen.

För att säkerställa en effektiv styrning och uppföljning rapporteras information om hållbarhetsarbetet löpande till koncernledningen. Styrelsen tar del av relevanta hållbarhetsrelaterade analyser och beslutsunderlag för att kunna bedöma risker, möjligheter och strategiska prioriteringar. Revisionsutskottet överser årligen rapporteringsförfarandet. Ansvar för riskhantering och prestandauppföljning är delegerat till VD, och utskottet följer upp att bolaget har ändamålsenliga processer för hållbarhetsrapportering i enlighet med gällande regelverk.

Ansvarsområden och mandat baseras på utgångspunkterna i Svensk Kod för Bolagsstyrning och regleras i styrelsens beslutsordning samt instruktioner till VD.

XANO arbetar aktivt med att integrera hållbarhetsrelaterade aspekter i styrnings- och beslutsprocesser. För närvarande hanteras dessa frågor inom ramen för befintliga strategiska och operativa beslutsstrukturer, men mer formaliserade processer utvecklas kontinuerligt.

Styrelse och koncernledning säkerställer att relevanta mekanismer finns för att övervaka hållbarhetsprestanda genom regelbunden rapportering och uppföljning. Hållbarhetschefen ansvarar för att samla in och analysera data kopplat till koncernens hållbarhetsmål samt väsentliga inverknningar, risker och möjligheter, vilka presenteras för styrelse och koncernledning i samband med framtagande av koncernens årsredovisning. I takt med att processer och systemstöd utvecklas kommer strukturerad kvartalsvis redovisning av utvalda datapunkter att ske både internt och externt. Tidshorisont för detta är inte fastställt.

System för hållbarhetsrelaterade aktiviteter såsom rapportering av hållbarhetsdata och uppföljning av måluppfyllnad utvärderas kontinuerligt för att säkerställa anpassning till regulatoriska krav och affärsmässiga behov.

Rapportering sker från Hållbarhetschef till VD och Finanschef. VD, Finanschef och Hållbarhetschef rapporterar till styrelsen enligt tabellen nedan.

Kontroller och procedurer för hållbarhetsrapportering utförs i nära samverkan mellan Hållbarhets- och Ekonomifunktionerna. Finansiella samt vissa organisationsrelaterade data rapporteras i koncernens system för finansiell redovisning, och kontrolleras samt konsolideras därför av ekonomifunktionen. Hållbarhetsfunktionen ansvarar för metodik och förklaringar av antaganden. IT-funktionen bistår med systemstöd.

Kompetens inom hållbarhetsfrågor säkerställs i första hand genom Hållbarhetschef och tillgång till intern sakkunskap i verksamheterna. Vid behov anlitas extern expertis (t.ex. revisorer eller ämnesspecialister) för metodstöd, tolkning av krav och kvalitetsgranskning. För att bygga och bibehålla relevant kompetens deltar berörda funktioner i riktade utbildningar, branschforum och erfarenhetsutbyten kopplade till exempelvis klimatredovisning, energieffektivisering, arbetsmiljö, leverantörsansvar och affäretik. Intern kompetens och extern expertis används i kombination vid framtagande av underlag, tolkning av ESRS-krav och bedömning av risker i koncernens väsentlighetsanalys.

Den tillgängliga kompetensen är relevant för de områden som bedömts väsentliga: klimat och energi (E1), cirkulär ekonomi och materialflöden (E5), arbetsmiljö och personalfrågor (S1), frågor kopplade till arbetstagare i värdekedjan (S2) samt affäretik (G1). Denna kompetens används vid framtagande av underlag, prioritering av åtgärder och uppföljning mot mål. Interna och externa färdigheter och expertis omfattar bl.a. miljö- och energispecialister, HR- och arbetsmiljöansvariga, inköps- och kvalitetschefer med leverantörserfarenhet samt funktioner inom etik och regelefterlevnad.

OMRÅDE	OPERATIVT ANSVAR	TILLSYN	INFORMATION TILL LEDNING	INFORMATION TILL STYRELSE	INFORMATION TILL REVISIONSUTSKOTT
Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	Löpande, relaterat strategiskt och operativt ledningsarbete	Vid förändringar, alternativt årligen i december	I samband med årsredovisning
Måluppföljning och redovisning av inrapporterade hållbarhetsdata	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	Kvartalsvis	Kvartalsvis (från 2026)	I samband med årsredovisning
Affärsmodell och strategi, inklusive fastställande av målsättningar	Koncernledning	Styrelse	–	Vid förändringar, alternativt årligen i september	–
Riskhantering och utvärdering	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	Löpande, relaterat strategiskt och operativt ledningsarbete	Årligen i september	I samband med årsredovisning
Policyer och styrdokument	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse	Vid förändringar	Vid förändringar	–
Hållbarhetsrapportering	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	I samband med framtagande av årsredovisning	I samband med årsredovisning	I samband med årsredovisning
Intressenter	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse	Löpande, relaterat strategiskt och operativt ledningsarbete	Årligen i december	–

1.4.2. Hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram

Information om ersättningsprinciper samt struktur och kriterier för ersättning till verkställande direktör återfinns i koncernens ersättningsrapport, som upprättas i enlighet med gällande regelverk.

Under 2025 tillämpades rörliga ersättningssystem i form av bonussystem för ledande befattningshavare. I dessa ersättningssystem ingick hållbarhetsrelaterade indikatorer eller effekter som prestationskriterier endast för koncernens verkställande direktör. För övriga befattningshavare användes hållbarhetsrelaterad prestation därmed inte som grund för bedömning av rörlig ersättning, och ingen andel av den rörliga ersättningen var beroende av uppnådda hållbarhetsmål.

Samtliga ledande befattningshavare i XANO-koncernen omfattas av ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett konvertibelprogram vilket är kopplat till utvecklingen av bolagets aktiekurs. Det utgör därmed ett värdebaserat incitament, men är

inte kopplat till individuella prestationsmål eller specifika hållbarhets- eller klimatrelaterade kriterier.

Mot denna bakgrund var ingen del av den rörliga ersättningen under 2025 kopplad till specifika klimatrelaterade överväganden, inklusive koncernens mål för minskning av växthusgasutsläpp. Ledande befattningshavares prestation har därmed inte bedömts mot de utsläppsreduktionsmål som redovisas inom ramen för klimatrapporteringen, och ingen andel av ersättningen som redovisats för perioden är relaterad till klimatrelaterade prestationskriterier.

Villkor för incitamentsprogram samt eventuella förändringar av ersättningsstrukturer beslutas och fastställs på koncernnivå i enlighet med gällande ersättningsriktlinjer och bolagsstyrningsprinciper, med bolagsstämma och styrelse som beslutande organ.

1.4.3. Förklaring om tillbörlig aktsamhet

XANO säkerställer tillbörlig aktsamhet genom att identifiera, bedöma och hantera väsentlig hållbarhetsrelaterade inverknings, risker och möjligheter. Denna process är integrerad i koncernens styrning, strategi och riskhantering och omfattar följande:

HUVUDDELAR	TILLÄMPNING	AVSNITT I HÅLLBARHETSRAPPORTEN
Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Tillbörlig aktsamhet integreras i företagsstyrningen genom Dubbel Väsentlighetsanalys, Miljöpolicy, Uppförandekod, Klimatomställningsplan samt Hållbarhetsfärdplan och omfattar egen verksamhet samt uppströms- och nedströmsled där det är väsentligt. Prioritering sker efter allvarlighetsgrad och sannolikhet. Hållbarhetschef samordnar processen och rapporterar enligt styrningsmodellen.	Avsnitt 1.4: Hållbarhetsstyrning
Engagera berörda intressenter i samtliga viktiga steg av processen för tillbörlig aktsamhet	Berörda intressenter involveras genom samverkansforum, skyddsombud/arbetsmiljökommittéer samt lokala samråd. I värdekedjan används leverantörssjälvskattningar, revisioner (vid behov), visseblåsarkanal öppen för externa parter, samt kunddialoger/enkäter.	Avsnitt 1.2.5: Intressentengagemang
Identifiera och bedöma inverkan, risker och möjligheter	Dubbel väsentlighetsbedömning genomförs enligt riktlinjer i ESRS 1 för att identifiera och bedöma inverkan, risker och möjligheter.	Avsnitt 1.3: Dubbel väsentlighetsbedömning
Vidta åtgärder för att hantera väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Identifierade inverknings, risker och möjligheter hanteras genom tillämpliga policyer, planer, mål och KPI:er. Dessa följs upp regelbundet och redovisas i koncernens årliga hållbarhetsrapportering.	Avsnitt 1.2.3: Hållbarhetsrelaterad mål och strategier, samt motsvarande ämnesrelaterade kapitel
Följa upp effektiviteten av genomförda insatser och kommunicera resultaten	KPI:er relaterade till koncernens väsentliga IRO:er rapporteras kvartals- och/eller årsvis från koncernföretagen. Insamlade data granskas och konsolideras, målluppfyllnad följs upp för att säkerställa framsteg enligt koncerngemensamma mål.	Avsnitt 1.4.5: Riskhantering och internkontroll

1.4.4. Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument

Koncernen tillämpar koncerngemensamma policyer och styrdokument som omfattar samtliga väsentliga hållbarhetsområden. Dokumenten finns i det gemensamma ledningssystemet och VD i respektive koncernföretag ansvarar för efterlevnad. Moderföretaget följer upp genom ordinarie internkontroll och rapportering enligt fastställda rapportvägar. Styrelsen/revisionsutskottet utövar tillsyn inom ramen för arbetsordning och instruktioner.

En översikt över samtliga hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument återfinns i hållbarhetsnoterna. Detaljerade upplysningar om policyer för varje väsentligt ämne lämnas i respektive ämnesavsnitt.

1.4.5. Riskhantering och intern kontroll

Alla insamlade data kontrolleras av moderföretaget, både kvartalsvis och för helåret, inför sammanställning av koncernens årliga hållbarhetsrapportering. Det system som används för hållbarhetsrelaterad rapportering inom koncernen säkerställer en pålitlig struktur. Samtliga rapportörer erhåller utförliga

instruktioner och relevant utbildning. Nyckelkontroller omfattar metodtillämpning enligt styrdokument, verifiering av källdata och antaganden, spårbar dokumentation och intern granskning.

Processen för hållbarhetsrapporteringen innefattar följande delar:

AKTIVITET	GENOMFÖRS AV
Fastställande av väsentliga mätpunkter utifrån koncernens strategi och väsentliga hållbarhetsrelaterade inverknings, risker och möjligheter	Moderföretaget
Framtagande av emissionsfaktorer, schabloner och fördelningsnycklar	Moderföretaget
Insamling av grunddata från leverantörer och den egna organisationen	Respektive koncernföretag
Rapportering av data i koncernens system för hållbarhetsledning	Respektive koncernföretag
Kontroll och konsolidering av insamlade data	Moderföretaget
Rapportering av konsoliderade data	Moderföretaget

Hållbarhetsrapporten har blivit översiktligt granskad och omfattar s. 104–154. Granskningsberättelsen återfinns på s. 158–159. Utöver extert bestyrkande har en intern genomgång av processer och nyckeltal genomförts.

Möjligheter som identifieras i den dubbla väsentlighetsbedömningen integreras i styrningen via strategier för produkt- och tjänsteportfölj, investeringsprocessen och koncernens hållbarhetsfärdplan; beslutade initiativ kopplas till budget och ansvar och följs upp via relevanta nyckeltal i den löpande verksamhetsstyrningen.

Hållbarhetsrisker hanteras inom koncernens riskhanteringsramverk med samma principer som övriga företagsspecifika risker. Koncernledningen ansvarar för sammanvägd bedömning och styrelsen/revisionsutskottet utövar tillsyn enligt fastställt mötesschema och vid behov.

För riskbedömning kopplad till koncernens hållbarhetsrapportering genomförs årligen en analys i form av en riskmatris där relevanta risker utvärderas utifrån parametrarna *sannolikhet*, *konsekvens* och *prioritet*.

Ansvar för riskminimering innehas av moderföretagets hållbarhetsfunktion som säkerställer implementering av relevanta åtgärder i berörda funktioner och processer genom direkt verkställande av aktiviteter alternativt delegerande av ansvar.

En första riskanalys genomfördes i samband med 2024 års hållbarhetsrapportering. Under året som gått har åtgärder genomförts med syfte att minska sannolikheten. Årets riskanalys visar goda resultat av genomförda åtgärder:

RISK	SANNOLIKHET	KONSEKVENSN	PRIORITET	GENOMFÖRDA ÅTGÄRDER	UPPDATERAD BEDÖMNING
Felaktiga eller ofullständiga data från interna eller externa källor	Medel (Hög)	Hög (Hög)	Hög (Hög)	Utbildning av rapportörer samt framtagande av detaljerade instruktioner och stödjande dokument.	Efter genomförda åtgärder bedöms sannolikheten lägre. Ytterligare åtgärder planeras.
Missförstånd av ESRS-standarderna eller lokala lagkrav	Låg (Medel)	Hög (Hög)	Hög (Hög)	Kunskapsinhämtning av ansvariga på koncernnivå, framtagande av informationsmaterial till koncernbolagen, nära samarbete med revisorer och andra externa samarbetspartners.	Genomförda åtgärder och upprättade samarbeten har gett önskad effekt och sannolikheten bedöms nu som låg. Fortsatt kunskapsinhämtning och samarbeten är en förutsättning för bibehållen effekt.
Problem med IT-system för datainsamling och konsolidering	Medel (Medel)	Medel (Medel)	Medel (Medel)	Vidareutveckling av det koncerngemensamma rapporteringssystemet.	Ett antal åtgärder har genomförts i samarbete med systemleverantören för att säkerställa ett fullgott systemstöd. Sannolikheten bedöms dock fortsatt vara medelhög då det ännu finns viss osäkerhet kring systemets funktionalitet.
Otillräcklig tid för att granska och validera data	Medel (Medel)	Hög (Hög)	Medel (Hög)	Noggrann planering av rapporteringscykler samt resursplanering och systemstöd.	Under året har riskminimerande åtgärder genomförts. Sannolikheten bedöms dock fortfarande som medelhög då det återstår vissa åtgärder för att nå en fullt ut optimerad datahanteringsprocess på moderföretaget.

2024 års bedömning inom parentes.

2. E1 – Klimatförändringar

2.1. Inledning

XANO arbetar systematiskt för att minska koncernens klimatpåverkan och samtidigt stärka verksamhetens motståndskraft mot klimatrelaterade risker. Klimatarbetet omfattar både begränsning av växthusgasutsläpp i den egna verksamheten och värdekedjan samt anpassning till de fysiska och regulatoriska förändringar som följer av den globala klimatomställningen. Arbetet är integrerat i koncernens strategi för hållbar tillväxt och utgår från de väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats i den koncernövergripande dubbla väsentlighetsbedömningen.

Koncernens IRO:er inom området omfattar bland annat växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 och 3, beroende av energi och material med klimatpåverkan, ökade energipriser och regulatoriska krav kopplade till omställningen mot en nettonoll-ekonomi, samt fysiska klimatrelaterade risker såsom extrema väderhändelser.

Samtidigt skapar energieffektivisering, elektrifiering, alternativa materialval och utveckling av produkter med minskat klimatavtryck möjligheter till stärkt konkurrenskraft, lägre kostnader och nya marknadspositioner.

XANO-koncernens väsentliga IRO:er utgör grunden för de policyer, åtgärder och mål som presenteras i detta kapitel.

2.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ÄMNE	TYP	IRO	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Anpassning till klimatförändringarna	▲	Ökad sannolikhet för extrema väderhändelser till följd av klimatförändringar kan skada vår egen infrastruktur och våra anläggningar samt leda till ökade kostnader.	■	Medium Lång
	▲	Ökad sannolikhet för extrema väderhändelser till följd av klimatförändringar kan orsaka störningar i vår egen produktion.	■ ▶	Medium Lång
Begränsning av klimatförändringarna	⊖	Växthusgasutsläpp från bränsleförbrukning i Scope 1.	■	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från tjänsteresor med egna fordon.	■	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från inköpta material (Scope 3).	▶	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från transporter av varor (Scope 3).	◀ ▶	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från avfallshantering (Scope 3).	◀	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från tjänsteresor (Scope 3).	■	Kort Medium Lång
	⊕	Våra produkter bidrar till lägre utsläpp av växthusgaser i samhället.	◀	Kort Medium Lång
	◊	Möjligheter att utveckla nya affärsmodeller och produkter med lägre utsläpp av växthusgaser kan leda till konkurrensfördelar samt nya marknader och intäktsströmmar.	◀ ■	Medium Lång
	◊	Lägre kostnader och minskad regulatorisk risk genom alternativa material, produktionsprocesser och bränslen.	◀ ■ ▶	Medium Lång
	Energi	⚡ ▲	Ökade energipriser i hela värdekedjan leder till högre kostnader.	◀ ■ ▶
⚡ ▲		Mer volatila och varierande energipriser gör produktionskostnaderna svåröversägbare.	◀ ■ ▶	Kort Medium

Typ

- ⊕ Faktisk positiv inverkan
- ⊕ Potentiell positiv inverkan

- ⊖ Faktisk negativ inverkan
- ⊖ Potentiell negativ inverkan

- ▲ Fysisk möjlighet
- ◊ Omställningsmöjlighet

- ▲ Fysisk risk
- ⚡ Omställningsrisk

Värdekedja

- ◀ Nedströms
- Egna verksamheten
- ▶ Uppströms

XANO har genomfört analyser av klimatrelaterade inverkningsrisker och möjligheter i den egna verksamheten och värdekedjan inom ramen för den dubbla väsentlighetsbedömningen. Metodbeskrivning för genomförandet av den återfinns i avsnitt 1.3. Denna omfattar samtliga koncernföretag. I samband med detta har även kvalitativa resiliensanalyser genomförts under 2024 och 2025. Analyserna täcker tre tidshorisonter enligt ESRS; kort sikt (<1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (>5 år).

Drivkrafter för andra klimatrelaterade inverkningsrisker än växthusgasutsläpp beaktades genom en övergripande screening i det inledande förarbetet till den dubbla väsentlighetsbedömningen. Utifrån denna bedömdes sådana inverkningsrisker inte vara väsentliga och analyserades därför inte vidare.

Identifiering och klassificering av klimatrelaterade risker och möjligheter bygger på en i huvudsak kvalitativ bedömning av hur fysiska klimatrelaterade faror respektive omställningsrelaterade aspekter bedöms kunna påverka koncernens verksamhet över kort, medellång och lång sikt. Bedömningen utgår bland annat från tillgångarnas tekniska livslängd, verksamheternas strategiska planeringshorisonter samt tidsperspektivet för investeringar och kapitalallokering, och ligger till grund för de tidshorisonter som redovisas ovan.

2.2.1. Påverkan på affärsmodell och strategi

De klimatrelaterade riskerna och möjligheterna påverkar XANOs affärsmodell genom att styra vilka teknologier, material och processer som är långsiktigt konkurrenskraftiga och ekonomiskt hållbara. Ökad exponering mot fysiska klimatrelaterade faror kan innebära störningar i produktionen, mer komplex logistik och krav på anpassning av fastigheter och processer. Detta påverkar prioriteringar inom investeringar, operativ redundans och material- och energiförsörjning.

Omställningsrisker kopplade till kundkrav, regelverk och kostnadsförändringar driver samtidigt ett ökat behov av teknisk innovation, energieffektivitet, materialomställning och cirkulära lösningar. Detta påverkar produktportföljer, utvecklingsprojekt och långsiktiga affärsmöjligheter, och innebär att XANO successivt behöver integrera klimatprestanda och livscykelperspektiv i erbjudanden och kundsamarbeten.

De identifierade klimatmöjligheterna påverkar strategin genom att skapa ökad efterfrågan på energieffektiva lösningar, resurseffektiva komponenter och produkter med lägre klimatavtryck. Det förstärker incitamenten att utveckla materialeffektiva konstruktioner, energieffektiva system och optimerade produk-

Fysiska risker

Koncernens väsentliga fysiska risker härleds till påverkan av potentiella extrema väderhändelser till följd av klimatförändringarna, inkluderat påverkan på energipriser och energiförsörjning. Exponeringen varierar mellan koncernföretagen beroende på anläggningsstruktur, geografisk placering och energiberoende. De mest relevanta effekterna bedöms vara störningar i drift och logistik samt behov av ökad energiförsörjningsresiliens. Sammantaget bedöms fysiska hot vara begränsade på kort sikt men växa på längre sikt, särskilt för material- och energiintensiv verksamhet.

Omställningsrelaterade risker och möjligheter

Omställningsriskerna drivs av regulatoriska krav och ökad efterfrågan på energi, vilket kan leda till ökade kostnader både direkt och indirekt. Riskerna är som störst i verksamheter med högt materialberoende eller där produktionsprocesser har begränsad flexibilitet.

Väsentliga möjligheter återfinns i utveckling av tjänstebaserade affärer, ökad användning av mer hållbara material samt energi-effektiviseringsinitiativ. Kundernas efterfrågan på lösningar som minskar klimatpåverkan skapar förutsättningar för ökad konkurrenskraft, särskilt inom automation och produktionsoptimering.

tionsflöden. Möjligheterna driver också en tätare dialog med kunder om hur XANOs produkter kan bidra till deras klimatmål och utsläppsminskingsstrategier.

Sammanfattningsvis innebär de klimatrelaterade IRO:erna att XANO successivt behöver anpassa och utveckla sin affärsmodell genom en accelererad omställning av material- och energi-användning, investeringar i elektrifiering och energieffektivitet, förstärkt fokus på leverantörsväl och värdekedjestyrning, ökad förmåga att möta kundernas klimatkrav samt utveckling av produkter och lösningar med lägre klimatpåverkan. Dessa förändringar integreras i hållbarhetsfärdplanen, klimatomställningsplanen och de koncerngemensamma processerna för strategi, investeringar och innovation.

Hittills har ingen verksamhet eller tillgång identifierats som sådan att den inte skulle kunna ställas om för att vara förenlig med en klimatneutral ekonomi. Detta innebär inte att verksamheter eller tillgångar i nuläget bedöms vara fullt förenliga med en klimatneutral ekonomi, utan att koncernen i dagsläget inte identifierat några verksamheter eller tillgångar som bedöms sakna realistiska möjligheter till omställning över tid.

2.2.2. Resiliens

XANO har genomfört kvalitativa analyser av koncernens motståndskraft mot klimatrelaterade fysiska och övergångsrelaterade risker som en integrerad del av den dubbla väsentlighetsbedömningen och den koncerngemensamma klimatomställningsplanen. Analyserna bygger på befintligt underlag från verksamheternas affärsplaner, energidata, materialflöden, leverantörsinformation och dialoger med kunder.

Resiliensanalysen omfattar koncernens egen verksamhet samt väsentliga delar av den uppströms och nedströms värdekedjan, i den utsträckning dessa bedöms ha betydelse för koncernens klimatrelaterade risker, möjligheter och affärsmodell.

Dessa analyser visar att koncernens affärsmodell är övergripande motståndskraftig tack vare en diversifierad verksamhetsstruktur, bred geografi och en ökande andel tjänster och

systemlösningar, vilket minskar känsligheten för både fysiska och omställningsrelaterade risker. Exponeringen skiljer sig mellan koncernföretagen beroende på hur energiförsörjning, processernas tekniska utformning och materialintensiteten ser ut i respektive verksamhet. Högst sårbarhet återfinns i verksamheter med stora materialflöden och betydande energiförbrukning, där klimatrelaterade förändringar kan påverka driftsäkerhet, kostnadsnivåer och leveransförmåga.

De risker som bedöms som mest relevanta är kopplade till störningar i energitillgång, extrema väderhändelser och kostnadsförändringar i material och transporter. Samtidigt bedöms koncernen ha betydande förmåga att anpassa verksamheten genom energieffektivitet, ökad andel förnybar energi, utveckling av mer resurseffektiva materialflöden samt ett starkt kunddrivet innovationsarbete.

Klimatmöjligheter, såsom ökad efterfrågan på energieffektiva produkter, hållbara material och automatiserade lösningar,

bedöms ytterligare stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft och förmåga att stå emot klimatrelaterade omvärldsförändringar.

Identifierade riskutsatta tillgångar och affärsverksamheter beaktas i strategiarbete, investeringsbedömningar och prioritering av nuvarande och planerade åtgärder. Arbetet kommer successivt att formaliseras och struktureras ytterligare i takt med att koncernens processer för klimatriskhantering och investeringsstyrning utvecklas.

Scenarioanalys

De resiliensanalyser som hittills genomförts är kvalitativa och bygger inte på fullständig scenariomodellering. En fördjupad, kvantitativ scenariobaserad analys genomförs under 2026 och kommer att omfatta både fysiska och övergångsrelaterade scenarier över kort, medellång och lång tidshorisont. Resultatet integreras i målrevideringen och i kommande uppdateringar av klimatomställningsplanen.

2.3. Klimatomställningsplan

2.3.1. Översikt

XANO-koncernens första klimatomställningsplan antogs, efter godkännande av styrelsen, den 15 december 2024. Planen innehåller en första översikt över hur koncernen successivt ska anpassas till en klimatneutral ekonomi.

Klimatomställningsplanen är utformad med utgångspunkt i Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. De nuvarande klimatmål som planen bygger på är dock preliminära och har ännu inte kalibrerats eller validerats mot vetenskapligt baserade utsläppsanor i linje med 1,5-gradersscenarier. Klimatomställningsplanen ska därför inte tolkas som att XANOs nuvarande mål redan är fullt förenliga med Parisavtalet, utan som en strukturerad färdplan för hur koncernen successivt ska utveckla mål, åtgärder och styrning för att nå sådan förenlighet över tid.

Planen omfattar samtliga koncernföretag och är integrerad i affärsstrategin. Den adresserar hur XANO ämnar integrera klimatperspektivet i investeringsprocesser och finansiell planering, och styrs genom tydliga kopplingar till hållbarhetsfärdplanen och de preliminära klimatmålen. Detta innebär att klimatfrågor påverkar

prioritering av åtgärder, resursfördelning, modernisering av produktionsmiljöer och utveckling av produkt- och materialstrategier.

Klimatomställningsplanen bidrar i utvecklingen av affärsstrategin genom att synliggöra klimatrelaterade förutsättningar, risker och möjligheter. På en övergripande nivå beaktas dessa aspekter i strategiska diskussioner och vägval, i linje med koncernens ambition att utveckla och driva hållbara affärer.

Arbetet med att mer strukturerat integrera klimatomställningsplanens antaganden i affärsstrategi, investeringsprocesser och finansiell planering befinner sig i ett uppbyggnadsskede. I nuläget hanteras potentiella effekter av framtida utvecklingar, såsom förändrade försäljningsvolym, produktmix eller tillväxtambitioner, huvudsakligen kvalitativt. Dessa kan påverka både utsläppsnivåer och måluppfyllelse och utgör därför en del av den fortsatta utvecklingen av klimatomställningsplanen.

Klimatomställningsplanen revideras årligen, vilket säkerställer att den anpassas till affärsstrategin, utvecklingen i värdekedjan och förändrade regulatoriska krav.



2.3.2. Vetenskaplig grund

Koncernen planerar att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi) under 2026. Processen inleddes under första kvartalet 2026 och omfattar metodval, validering av Scope 1–3-gränser och framtagande av utsläppsbanor i linje med 1,5°C-scenarier.

De nuvarande målen, 40 % utsläppsminskning i Scope 1 och 2 till 2030, 25 % minskning i Scope 3 till 2030 samt långsiktig ambition om netto noll till 2045, är preliminära och kommer att kalibreras efter SBTi:s krav innan de kan klassificeras som vetenskapligt baserade.

2.3.3. Centrala utsläppsminskningfaktorer

Åtgärderna i klimatomställningsplanen bygger på den koncern-gemensamma hållbarhetsfärdplanen och dess nuvarande prioriteringar. I nuläget fokuserar omställningsfaktorerna på de delar av värdekedjan där XANO har störst rådgighet och där åtgärder kan struktureras och följas upp på ett tillförlitligt sätt.

Åtgärder kopplade till nedströms utsläpp, inklusive användningsfasen av sålda produkter, hanteras i dagsläget i huvudsak indirekt genom produktutveckling, tekniska förbättringar och dialoger med kunder. Dessa arbets sätt är ännu inte fullt formaliserade som separata åtgärdsområden i klimatomställningsplanen.

Under 2025 påbörjades mätningen av energiförbrukning vid användning av sålda produkter. Utifrån den konsoliderade datan avser koncernen att införa ett mål kopplat till minskad energiförbrukning i användningsfasen. Detta görs i samband med den planerade uppdateringen av hållbarhetsfärdplanen 2026, och kommer även att ligga till grund för en motsvarande uppdatering av klimatomställningsplanen. Detta innebär att användning av sålda produkter i nuläget inte utgör ett eget omställningsområde med definierade åtgärder, mål eller uppföljningsstruktur i klimatomställningsplanen.

För en beskrivning av den förväntade effekten av dessa åtgärder hänvisas till avsnitt 2.5.3, där åtgärdernas bidrag till koncernens mål redovisas. En kvalitativ bedömning av förväntade effekter samt genomförda insatser under året återfinns i avsnitt 2.5.1.

Klimatomställningsplanen strukturerar koncernens utsläppsminskningarbete kring fem omställningsfaktorer, vilka speglar utsläppsfördelningen i värdekedjan och analyserna i uppdateringen av hållbarhetsfärdplanen:

1. Materialomställning

Material står för en betydande del av koncernens totala klimatpåverkan. Fokus ligger på:

- ökad användning av insatsvaror och komponenter med lägre klimatpåverkan
- strukturerad kartläggning av klimatdata från leverantörer
- långsiktigt arbete med alternativa material

2. Energiomställning

I arbetet med energiomställningen ingår följande huvudsakliga aktiviteter:

- sam- och påverkansarbete för ökad tillgång till förnybar elektricitet
- full övergång till förnybar elektricitet

3. Maskin- och processomställning

Inom koncernen finns ett antal verksamheter vars produktion nyttjar fossila drivmedel i drift av maskinpark. Dessa står för en majoritet av klimatutsläppen inom Scope 1, och är därför en prioriterad del av koncernens omställningsplan. Här finns dock betydande utmaningar kopplade till höga investeringskostnader och begränsad tillgång till förnybar elektricitet. Huvudsakliga aktiviteter inom området är:

- elektrifiering av maskinpark
- ersättning av direkt fossil energianvändning där tekniskt möjligt
- långsiktig investeringsplan för omställning av maskinpark

4. Transportomställning

När det gäller minskning av transportrelaterade utsläpp ligger fokus på de transporter som koncernföretagen har direkt rådgighet över; inköpta transporter av extern transportör samt transporter med egna fordon. Här arbetas huvudsakligen med:

- logistikoptimering
- övergång till transportsätt med lägre utsläpp

5. Avfallsminskning och cirkulära flöden

Inom XANO finns det goda förutsättningar för omställning till cirkulära flöden, och ett flertal av koncernföretagen arbetar redan strukturerat med detta. Huvudsakliga aktiviteter är:

- minskning av produktionsrelaterat avfall
- ökad materialåtervinning
- ökad användning av cirkulära material i produktion

De fem omställningsfaktorerna adresseras i klimatomställningsplan, miljöpolicy och hållbarhetsfärdplan och utgör grunden för varje koncernföretags lokala handlingsplan kopplad till klimatrelaterade åtgärder.

2.3.4. Resurser och investeringar

Eftersom koncernen befinner sig i ett tidigt skede av implementeringen av klimatomställningsplanen utvecklas under 2026 en koncerngemensam modell för att identifiera klimatrelaterade investeringar samt följa upp både kapitalutgifter och, i nästa steg, operativa kostnader kopplade till omställningen. Modellen syftar till att skapa enhetliga definitioner, säkerställa jämförbar rapportering och tydliggöra sambanden mellan klimatrelaterade investe-

ringar, finansiella nyckeltal och taxonomikraven. De områden som i nuläget bedöms stå för den största andelen framtida klimatrelaterade investeringar är elektrifiering av maskinpark, övergång till förnybar el och värme, logistik- och processoptimering samt satsningar på materialeffektivitet och mer resurseffektiva produktlösningar. Kvantifierade uppgifter kommer att tas fram och integreras i samband med målrevideringen under 2026.

2.3.5. Inlåsta utsläpp

XANO-koncernen har ännu inte genomfört en fullständig kartläggning av potentiella inlåsta utsläpp. En preliminär genomgång inom ramen för klimatomställningsplanen visar att sådana risker framför allt kan uppstå i:

- » äldre maskinpark som är beroende av fossil energi
- » processer där teknikkonvertering kräver långsiktiga investeringar
- » produktsegment där materialberoenden begränsar möjligheten att snabbt minska klimatpåverkan

Arbetet med att identifiera, kvantifiera och åtgärda potentiella inlåsta utsläpp kommer att intensifieras under 2026 och ingå i den planerade scenariobaserade analysen.

2.3.6. Koppling till EU-taxonomin, energisektorer och Paris-anpassade referensvärden

De senaste årens taxonomikartläggningar visar att endast en mindre del av koncernens omsättning omfattas av taxonomiförordningen. Klimatomställningsplanen prioriterar därför åtgärder som har hög faktisk klimatpåverkan före taxonomirelaterade investeringar. Taxonomirelevans följs dock löpande och framtida

investeringar kommer att prövas mot taxonomikraven i takt med att koncernens affärsutveckling och SBTi-processen fortskrider.

Koncernen har inga kapitalutgifter kopplade till kol-, olje- eller gasrelaterade verksamheter, och omfattas inte av EU:s Paris-anpassade referensvärden.

2.3.7. Uppföljning och framsteg

Under 2025 har klimatomställningsplanen implementerats inom XANO-koncernen genom integrering i ordinarie styrningsstruktur. Planens genomförande säkerställs operativt genom dess koppling till de i hållbarhetsfärdplanen definierade målsättningarna och koncernföretagens därtill kopplade aktiviteter. Fokus under året har legat på att etablera gemensamma arbetssätt, säkerställa

rapporteringsrutiner och vidareutveckla dataunderlaget, särskilt inom Scope 3 där koncernen under året har förbättrat täckning och datakvalitet. Arbetet kommer att fortsätta under 2026 i samband med den planerade revideringen av hållbarhetsfärdplanen, scenarioanalys och processen att ansluta XANO till Science Based Targets initiative.

2.4. Policyer för klimatförändringar

Koncernens arbete med klimatförändringar styrs genom dess miljöpolicy, hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan. Miljöpolicy (antagen 2024) beskriver hur XANO arbetar med utsläppsminskningar, energieffektivitet, förnybar energi och klimatanpassning. Policyen är godkänd av koncernledning och styrelse och integreras tillsammans med hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan i den ordinarie styrmodellen.

Policyramverket täcker samtliga väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter och utgör den styrande grunden för koncernens mål, aktiviteter och interna uppföljning. Miljöpolicy, hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan implementeras av respektive koncernföretags VD, medan uppföljning och rapportering sker centralt via kvartalsvis insamling av relaterade data.

2.4.1. Miljöpolicy

Miljöpolicyen gäller för koncernens egen verksamhet i samtliga geografier där XANO är verksam och utgör en gemensam ram för koncernföretagens arbete med klimatrelaterade frågor. Policyen är övergripande till sin karaktär och omfattar inte detaljerade krav per aktivitet, produkt eller marknad, utan kompletteras av hållbarhetsfärdplanen och klimatomställningsplanen där prioriteringar och åtgärder konkretiseras.

Vid utformningen av policyen har hänsyn tagits till relevanta interna och externa krav, såsom tillämplig lagstiftning och övergripande förväntningar från kunder och andra affärspartners. Policyen innebär inga formella åtaganden gentemot specifika tredjepartsstandarder eller initiativ utöver vad som följer av lagkrav. Miljöpolicyen är tillgänglig för berörda interna intressenter och kommuniceras inom koncernen genom ordinarie styr- och

uppföljningsprocesser. Extern tillgänglighet sker i den utsträckning det bedöms relevant, bland annat genom koncernens hållbarhetsrapportering.

Miljöpolicyen anger den övergripande inriktningen för koncernens arbete med både begränsning av klimatförändringar och klimatanpassning. Konkreta mål, prioriteringar och åtgärder för utsläppsminskning fastställs i hållbarhetsfärdplanen, medan hantering av klimatrelaterade risker, resiliens och anpassning behandlas inom ramen för klimatomställningsplanen. Tillsammans utgör dessa dokument ett samlat ramverk för styrning och uppföljning av koncernens klimatrelaterade arbete.

Växthusgasupptag omfattas inte av miljöpolicyen, och policyen anger en långsiktig inriktning snarare än specifika tidshorisonter.

2.5. Klimatrelaterad styrning

2.5.1. Åtgärder och resurser

XANO arbetar löpande med genomförandet av klimatrelaterade åtgärder i linje med koncernens miljöpolicy, hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan. Åtgärderna omfattar både utsläppsminskande insatser och åtgärder för klimatanpassning. Under 2024–2025 har arbetet främst fokuserat på energieffektivisering, övergång till förnybar el, logistikoptimering, elektrifiering av maskinpark, minskning av produktionsavfall samt materialrelaterade förbättringar.

Åtgärderna som beskrivs här och i avsnitt 2.3.3. utgör de huvudsakliga insatser som genomförts eller prioriterats under rapporteringsåret för att bidra till uppfyllelse av koncernens miljöpolicy, hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan. Åtgärderna bedöms sammantaget vara i linje med koncernens nuvarande klimatmål och utgör grunden för att på sikt nå fastställda utsläppsminskningssambitioner.

De hittills uppnådda utsläppsminskningarna är än så länge svåra att bedöma eftersom koncernen befinner sig i ett uppbyggnadsskede vad gäller datainsamling, metodik och systemgränser. Den kraftiga utökningen av Scope 3-rapporteringen under 2024 samt den ytterligare kategoriexpansionen 2025 innebär att jämförbarhet mellan åren ännu inte kan säkerställas. Detta påverkas även av att nyförvärvade koncernföretag hittills har lagts till i inventeringen utan en fast modell för basårsjustering, vilket ytterligare begränsar möjligheten att beräkna koncernövergripande utsläppsminskningar på ett robust och ESRS-kompatibelt sätt.

Under 2024–2025 har arbetet fokuserat på att etablera mer heltäckande och kvalitetssäkrade datakällor samt att harmonisera beräkningsmetoder, vilket är nödvändiga förutsättningar för att möjliggöra en tillförlitlig kvantifiering av utsläppsminskningar framåt. Parallellt har flera klimatrelaterade åtgärder genomförts som bland annat har bidragit till förbättrade arbetssätt, ökad andel förnybar el i delar av verksamheten, minskad resursförbrukning i utvalda processer samt ett stärkt beslutsunderlag för fortsatt klimatarbete. En mer robust kvantifiering av utsläppsminskningar på koncernnivå möjliggörs successivt i takt med att stabila

baslinjer etableras och arbetssätt för hantering av nyförvärvade bolag och Scope 3-processer vidareutvecklas.

De åtgärder som beskrivs omfattar i huvudsak koncernens egen verksamhet och genomförs i koncernföretagen, med hänsyn till verksamheternas olika förutsättningar. Fokus ligger på verksamheter med betydande energianvändning och materialflöden. Åtgärderna avser samtliga geografier där koncernen bedriver verksamhet. Åtgärder i värdekedjan hanteras i första hand genom materialrelaterade förbättringar, leverantördialoger och utveckling av mer resurseffektiva lösningar.

Under 2026 uppdateras hållbarhetsfärdplanen och klimatomställningsplanen, inklusive en fördjupad analys av förväntade utsläppsminskningar, samt fortsatt harmonisering av mål och utsläppsminskningmekanismer i samband med processen att ansluta XANO till SBTi.

Under 2025 har utsläpp kopplade till användning av sålda produkter analyserats och inkluderats i koncernens klimatredevisning för första gången. Denna kategori bedöms ha en väsentlig påverkan på koncernens samlade utsläppsprofil och kommer att få stor betydelse för den fortsatta utvecklingen av hållbarhetsfärdplanen och klimatomställningsplanen. Användning av sålda produkter har dock inte varit en uttalad del av de klimatåtgärder som genomförts under 2025, då arbetet hittills främst har fokuserat på att etablera metodik, datakvalitet och systemgränser för denna kategori. De koncernföretag som utvecklar och levererar produkter arbetar samtidigt löpande med att förbättra energieffektivitet och resursanvändning i sina produkter och lösningar utifrån kund- och affärskrav. Framöver kommer användning av sålda produkter att integreras tydligare i planering, prioritering och uppföljning av klimatrelaterade åtgärder.

Med denna avgränsning visar den preliminära, kvalitativa utvärderingen att åtgärder kopplade till energianvändning och materialeffektivitet bedöms ha störst potential att bidra till framtida utsläppsminskningar inom den egna verksamheten och övriga analyserade utsläppskategorier. Insatser för minskad

elanvändning samt minskad användning av olja och gas i produktionen har prioriterats inom delar av koncernen och bedöms ha haft viss dämpande effekt, även om detta ännu inte kan avläsas tydligt i koncernens samlade utsläppsdata. Ökat användande av återvunna material och minskade avfallsmängder bedöms också bidra till minskad klimatpåverkan och förväntas få ökad betydelse över tid.

Sammantaget bedöms kommande utsläppsminskningar i huvudsak följa samma mönster, med fortsatt fokus på energi-intensiva verksamheter och materialflöden, samtidigt som åtgärder kopplade till användning av sålda produkter successivt förväntas få ökad betydelse. Parallellt möjliggör förbättrade data-processer och stabilare baslinjer en mer tillförlitlig kvantifiering av åtgärdernas faktiska effekt.

Genomförandet av flera åtgärder är beroende av såväl interna resurser som externa marknadsförutsättningar, såsom tillgång till investeringsmedel, leverantörskapacitet och energimarknader.

Dessa beroenden begränsar delvis takten i omställningen, särskilt i energi- och materialintensiva verksamheter.

Tidshorisonter för genomförande och förväntad effekt av enskilda klimatåtgärder har i nuläget inte fastställts. En mer strukturerad tidssättning per åtgärd, inklusive koppling till kort, medellång och lång sikt, kommer att fastställas i samband med uppdateringen av hållbarhetsfärdplanen och klimatomställningsplanen under 2026.

För att säkerställa att kommande investeringar understödjer koncernens hållbarhets- och klimatomställningsplaner utvecklas under 2026 en koncerngemensam modell för att identifiera och koppla samman investeringar med relevanta hållbarhetsaspekter, inklusive klimatåtgärder. Modellen ska tydliggöra sambandet mellan investeringar och utsläppsminskningar samt förenkla rapportering enligt kraven på att beskriva kopplingar till relevanta finansiella poster, nyckeltal enligt EU-förordning 2021/2178 samt koncernens planering för kapitalinvesteringar.

2.5.2. Mål och uppföljning

XANO-koncernens klimatrelaterade mål fungerar som centrala styrmedel i arbetet med att hantera de väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Målen har fastställts för att konkretisera och operationalisera miljöpolicyens inriktning avseende utsläppsminskning, energieffektivitet och klimatomställning. De övergripande preliminära koncernmålen, som fastställdes i den antagna klimatomställningsplanen 2024, redovisas i avsnitt 2.3.

Utöver de övergripande klimatmålen omfattar hållbarhetsfärdplanen ett antal operativa mål som är direkt eller indirekt kopplade till koncernens utsläppsminskingsarbete och som fungerar som mätbara indikatorer för genomförandet av klimatomställningen. Dessa mål, som samtliga löper till år 2030, är:

- » 30 % ökad användning av hållbara material och komponenter i produktionen
- » 30 % minskning av klimatutsläpp från inköpta transporter
- » 30 % minskning av klimatutsläpp från persontransporter
- » 50 % minskning av klimatutsläpp från köpt elektricitet
- » 50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av olja och gas
- » 40 % minskning av produktionsrelaterat avfall
- » 30 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av avfall
- » 90 % av koncernens investeringar syftar till hållbar utveckling
- » Minst 40 nya hållbara innovationer lanseras årligen
- » 30 hållbara produkter eller tjänster som utvecklats i samarbete med kunder och/eller leverantörer lanseras årligen
- » 12 % av koncernens EBIT kommer från hållbara produkter eller tjänster som har utvecklats i nära samarbete med kunder och/eller leverantörer

Målen följer samma organisatoriska avgränsning, datakällor och beräkningsmetoder som växthusgasinventeringen enligt GHG Protocol. Samtliga mål är absoluta och uttryckta i ton CO₂e i de fall de handlar om utsläppsminskningar. Basåren, 2020 för Scope

1–2 och 2024 för Scope 3, har valts främst utifrån datatillgång och bedöms preliminärt vara representativa utifrån den avgränsning som användes under 2024. Kategorierna *Användning av sålda produkter* och *Anställdas pendling* inkluderas således inte. De kommer att omprövas i samband med målrevideringen och SBTi-processen 2026, mot bakgrund av både förändringar i koncernstruktur och vidareutveckling av en mer vetenskapligt baserad målprocess.

Mål har fastställts på koncernnivå baserat på interna analyser och strategiska överväganden, med involvering av relevanta interna funktioner. Externa intressenter har inte varit direkt involverade i den formella målsättningen, men övergripande förväntningar från kunder och andra affärspartners har beaktats.

Eftersom koncernen inte hade fastställda klimatrelaterade mål före de nuvarande basåren finns ingen historisk måluppföljning att redovisa för perioden dessförinnan. Koncernens klimatrelaterade målsättningar är ännu inte formellt validerade, men kommer att kalibreras inom ramen för den pågående SBTi-processen för att säkerställa förenlighet med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Måluppföljningen integreras i koncernens styrning och sker kvartalsvis genom rapportering av relaterade KPI:er. Uppföljningen används för att bedöma målens effektivitet, styra prioriteringar och identifiera behov av ytterligare åtgärder. Resultaten har hittills rapporterats till koncernledning och styrelse i samband med den årliga hållbarhetsrapporteringen. Detta utökas till kvartalsvis rapportering från och med 2026.

Då målbilden är under utveckling, både genom revideringen av hållbarhetsfärdplanen under första halvåret 2026 och genom XANOs planerade anslutning till Science Based Targets initiative, kommer samtliga mål att ses över, uppdateras och vid behov höjas för att säkerställa långsiktig förenlighet med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Uppföljning av operativa mål under 2025, inklusive bedömning av måluppfyllelse, beskrivs i hållbarhetsnoterna, *Not 3 – XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan*.

UTSLÄPPSMINSKNINGAR OCH MÅLÅR	BASÅR		MÅLÅR	
Scope 1 & 2 - platsbaserat	2020	2028	2030	2045
Bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	7 824	5 633	4 695	782
Minskning (%)	–	28 %	40 %	90 %
Scope 1 & 2 - marknadsbaserat	2020	2028	2030	2045
Bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	7 093	5 107	4 256	709
Minskning (%)	–	28 %	40 %	90 %
Scope 3	2024	2028	2030	2045
Bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	29 203	24 238	21 902	2 920
Minskning (%)	–	17 %	25 %	90 %

Basår och målnivåer kommer att ses över i samband med koncernens planerade anslutning till Science Based Targets initiative (SBTi) för att säkerställa linjering med vetenskapligt baserade reduktionsbanor. Redovisade mål avser de målsättningar som gällde under rapporteringsåret och inkluderar därför inte kategorierna Användning av sålda produkter och Anställdas pendling inom Scope 3.

2.5.3. Utsläppsminskningmekanismer

Preliminära analyser visar att XANOs utsläppsminskningar, inom ramen för nuvarande klimatomställningsplan och definierade omställningsfaktorer, huvudsakligen förväntas komma från två områden: energiomställning och materialrelaterade åtgärder. Energiomställningen omfattar elektrifiering av maskinpark, övergång till förnybar el, energieffektivisering och successiv ersättning av uppvärmning baserad på fossil energi. Påverkan från elektrifiering av maskinpark är beroende av tekniska förutsättningar och investeringscykler vilket gör den delvis utmanande att bedöma.

Materialområdet, som står för en betydande del av koncernens totala klimatpåverkan, bedöms bidra genom ökad användning av material med lägre klimatavtryck, förbättrad materialeffektivitet och designoptimering.

Därutöver bedöms transporter bidra i mer begränsad omfattning, genom logistikoptimering, ruttplanering och elektrifiering av fordon och transportutrustning.

Dessa bedömningar baseras på analysen i klimatomställningsplanen och underlag framtaget i samband med den uppdaterade växthusgasinventeringen för 2024. Preliminära kvantitativa bidrag per utsläppsminskningmekanism har ännu inte fastställts, främst på grund av begränsad datatillgång och osäkerheter kopplade till teknisk utveckling, investeringscykler och leverantörsdata inom värdekedjan. De förväntade kvantitativa bidragen har ännu inte fastställts. En kvantifiering kommer att genomföras under 2026 i samband med revideringen av hållbarhetsfärdplanen och koncernens anslutning till Science Based Targets initiative. Resultatet av detta arbete kommer att säkerställa att utsläppsminskningmekanismerna är i linje med SBTi:s krav och koncernens långsiktiga utsläppsminskningmål. Utsläppsminskningar kopplade till användning av sålda produkter bedöms samtidigt ha betydande långsiktig potential, men ingår ännu inte som ett formaliserat utsläppsminskningsområde i denna analys.

2.6. Energi

Koncernens totala energiförbrukning uppgick för 2025 till 50 163 MWh, jämfört med 49 714 MWh föregående år, motsvarande en ökning om 0,9 %. De två bolag som förvärvades under 2024 och inkluderas i rapporteringen för första gången 2025 redovisar en sammanlagd energiförbrukning om 2 780 MWh. Justerat för denna förändring i rapporteringsperimeter uppgår energiförbrukningen till 47 383 MWh, vilket motsvarar en minsk-

ning om 4,7 % jämfört med 2024. Den underliggande minskningen hänförs huvudsakligen till genomförda energieffektiviserande åtgärder i verksamheterna.

Andelen förnybar energi minskade med 2,8 procentenheter, vilket förklaras av en ökad andel kärnenergi i elmixen samt tillkommande förbrukning av fossilt bränsle i produktionen från ett av de i rapporteringen tillkommande företagen.

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX	2025	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	4 251	2 164
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	6 674	8 183
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	5 357	4 510
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	3 078	3 091
Totalt användning av fossil energi (MWh)	19 360	17 948
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	38,6 %	36,1 %
Användning från kärnenergi (MWh)	364	211
Andel från kärnenergi i total energianvändning (%)	0,7 %	0,4 %
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (MWh)	0	0
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	30 439	31 555
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0	0
Totalt användning av förnybar energi (MWh)	30 439	31 555
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	60,7 %	63,5 %
Total energianvändning (MWh)	50 163	49 714
Energiintensitet (MWh per nettointäkt)	14,7	15,0

2.7. Växthusgasutsläpp

VÄXTHUSGASINTENSITET PER NETTOINTÄKT	2025
Utsläppsintensitet – platsbaserad	
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/MSEK)	55,4
Utsläppsintensitet – marknadsbaserad	
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/MSEK)	55,4

Utsläppsintensitet redovisas endast för 2025, då omfattningen av Scope 3-rapporteringen har utökats väsentligt under året.

BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP	2025	2024	BASÅR	%
Växthusgasutsläpp inom Scope 1			2020	
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO ₂ e)	3 617	3 145	3 542	+2,1
Växthusgasutsläpp inom Scope 2			2020	
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	1 530	1 685	2 180	-29,8
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	1 771	1 743	1 594	+11,1
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3			2024	
Totala indirekta bruttoväxthusgasutsläpp Scope 3 (tCO ₂ e)	183 218		29 203	+527,4
1. Inköpta varor och tjänster	60 520		26 300	+130,1
2. Kapitalvaror	1 096		695	+57,7
4. Transport och distribution i tidigare led	1 361		1 032	+31,9
5. Avfall genererat i verksamheten	537		617	-13,0
6. Tjänsteresor	735		559	+31,5
7. Pendling	1 120		-	-
11. Användning av sålda produkter	117 849		-	-
Totala växthusgasutsläpp				
Totala bruttoutsäpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	188 365		34 925	+439,3
Totala bruttoutsäpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	188 606		34 339	+449,3

Tabellen ovan redovisar koncernens bruttoväxthusgasutsläpp fördelade på Scope 1, Scope 2 (plats- och marknadsbaserat) samt väsentliga Scope 3-kategorier.

Den kraftiga ökningen av totala utsläpp 2025 jämfört med tidigare år är i huvudsak hänförlig till en utökad systemgräns och förbättrad datatäckning inom Scope 3, snarare än en motsvarande ökning av den operativa klimatpåverkan.

Under året har ytterligare underkategorier inom Inköpta varor och tjänster inkluderats, datainsamlingen har förbättrats och kategori 7 (Anställdas pendling) samt kategori 11 (Användning av sålda produkter) redovisas externt för första gången. Dessa förändringar innebär att Scope 3 nu ger en mer fullständig bild av koncernens värdekedjeutsläpp, men begränsar jämförbarheten med tidigare rapporteringsår.

Scope 1 och Scope 2 påverkas främst av energianvändning, bränslemix och inköpsstruktur för el, medan Scope 3 i huvudsak domineras av inköpta varor och tjänster samt användning av sålda produkter.

Jämfört med 2024 ökade Scope 1 marginellt till 3 617 tCO₂e (3 145), medan Scope 2 minskade platsbaserat till 1 530 tCO₂e (1 685) och ökade något marknadsbaserat till 1 771 tCO₂e (1 743). Scope 3 uppgick till 183 218 tCO₂e (29 203), där ökningen främst hänförs till breddad rapportering, särskilt av inköpta varor och tjänster samt användning av sålda produkter. Justerat för förändrad systemgräns är utvecklingen inom Scope 1 och 2 relativt stabil jämfört med föregående år.

Metod, avgränsningar, förändringar i datatäckning samt bedömning av osäkerheter redovisas i *Not 6 - Klimatförändringar*.

3. E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

3.1. Inledning

XANO arbetar för att stärka resurseffektivitet och integrera cirkulära principer i både produktutveckling och operativa processer. Detta omfattar minskat beroende av nytvunna råmaterial, ökad användning av återvunnet innehåll samt lösningar som främjar längre livslängd, återanvändning och återvinning. Arbetet är nära kopplat till koncernens strategiska mål för hållbar tillväxt och till de väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats i den koncerngemensamma dubbel väsentlighetsbedömningen.

Koncernens IRO:er inom området omfattar bland annat beroendet av stora materialinflöden, avfalls- och spillgenerering, produktkvalitetsrelaterade kassationer, samt risker kopplade till brist på råmaterial eller ökade krav från kunder på cirkulärt materialinnehåll. Samtidigt skapar cirkulära affärsmodeller och användning av sekundära råvaror möjligheter till lägre kostnader, högre resurseffektivitet och stärkt konkurrenskraft. Dessa IRO:er utgör grunden för de policyer, åtgärder och mål som presenteras i detta kapitel.

3.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ÄMNE	TYP	IRO	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Resursinflöde	⊖	Beroende av stora inflöden av material, såsom stål, andra metaller och plaster, för tillverkningen av koncernens produkter.	▶	Kort Medium Lång
	⊖	En stor del av resurserna är i dag jungfruliga och hanteras i ett linjärt system där material utvinns, används och därefter kasseras, i stället för att hållas i cirkulation.	◀ ▶	Kort Medium
	⊕	Ökande volymer återvunnet material används i produktionen, vilket främjar omställningen till en mer cirkulär ekonomi.	▶	Kort Medium Lång
	⚠	Brist på råmaterial till följd av hög efterfrågan och konkurrens leder till ökade kostnader.	▶	Medium Lång
	⚠	Både befintliga och potentiella större kunder höjer förväntningarna på användningen av cirkulära och hållbara material. Deras ambitiösa mål för återvunnet innehåll kan leda till minskad konkurrenskraft och innebära finansiella risker för koncernen, inklusive potentiell förlust av affärer om dessa förväntningar inte uppfylls.	◀	Medium
	◊	Anskaffning av återvunnet och hållbart material för användning i produkter möter ökande kundkrav, stärker samarbetet med leverantörer och stödjer konkurrenskraften på utvalda marknader.	▶	Kort Medium
Resursutflöde	⊖	Kvalitetsproblem i produktionen leder till kassation eller avvisning av produkter.	■	Kort Medium
	⊕	Koncernen arbetar aktivt för att inspirera och driva aktörer i värdekedjan, såsom leverantörer och kunder, att ställa om till mer cirkulära affärsmetoder inom vår industri.	◀ ▶	Kort Medium Lång
	◊	Att omvandla produkter till tjänster genom att erbjuda kunder möjlighet att återanvända, reparera och renovera produkter eller komponenter, samt tillhandahålla konsulttjänster som främjar införandet av hållbara arbetssätt, leder till differentiering, konkurrensfördelar och nya intäktsströmmar.	◀	Kort Medium Lång
	◊	Omställning till cirkulära affärsmodeller och produkter som till exempel är återanvändbara och återvinningsbara leder till högre resurseffektivitet, minskade materialkostnader, nya intäktsströmmar och högre lönsamhet samt en positiv miljöpåverkan.	◀ ■	Medium Lång
Avfall	⊖	Betydande avfallsgenerering sker både i koncernens egna tillverkningsprocesser och uppströms i leverantörskedjan under produktionen av råmaterial.	■ ▶	Kort Medium
	⊖	Det finns en risk att produkter inte återvinns eller integreras i en cirkulär ekonomi, vilket leder till att de kasseras som avfall efter användningsfasen.	■ ▶	Kort Medium
	⊖	Verksamheter i den egna organisationen och längs leverantörskedjan ger upphov till både farligt avfall och avfall som hanteras genom deponi.	▶	Kort Medium
	◊	Innovation och framväxande möjligheter inom cirkularitet möjliggör ökad resurseffektivitet samt minskad total avfallsgenerering och lägre kostnader.	■	Kort Medium
	◊	Investeringar i återvinning och minskning av avfall kan leda till lägre långsiktiga kostnader och minskad risk.	■	Medium Lång

Typ

- ⊕ Faktisk positiv inverkan
- ⊕ Potentiell positiv inverkan

- ⊖ Faktisk negativ inverkan
- ⊖ Potentiell negativ inverkan

- ⚠ Fysisk möjlighet
- ◊ Omställningsmöjlighet

- ⚠ Fysisk risk
- ⚠ Omställningsrisk

Värdekedja

- ◀ Nedströms
- Egna verksamheten
- ▶ Uppströms

XANO har analyserat inverknings, risker och möjligheter relaterade till cirkulär ekonomi i den egna verksamheten och i värdekedjan som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Metodbeskrivningen återfinns i avsnitt 1.3, och bedömningen omfattar samtliga koncernföretag. Analysen bygger på genomlysning av resursflöden, materialanvändning, avfallshantering och cirkulära affärsmodeller, och omfattar både nuvarande materialflöden och framtida beroenden. I bedömningen har även beaktats potentiella IRO:er kopplade till såväl ett fortsatt arbetssätt utan omställning mot ökad cirkularitet som till en gradvis övergång mot mer cirkulära materialflöden.

Analysen visar att resursanvändning, risker och negativa inverknings huvudsakligen är koncentrerade till uppströmsledet genom materialinköp samt till den egna verksamheten genom produktion och avfallshantering.

De mest väsentliga materialresurserna för koncernens verksamhet är metaller och tekniska plaster, vilka utgör huvuddelen av resursinflödena och därmed prioriteras i analysen av

resursanvändning och cirkulär ekonomi. Övriga material, såsom trä, papper, kemikalier och förpackningsmaterial, används i mer begränsad omfattning och bedöms ha lägre relativ betydelse. Koncernens väsentliga inverknings, risker och möjligheter inom resursanvändning och cirkulär ekonomi relaterar till och påverkar koncernföretagen på olika sätt, beroende på affärsmodell, produkter och lösningar. För företagen inom affärsenheterna Industrial Products och Precision Technology är direkta materialflöden centrala, vilket även återspeglas i materialspill och produktionsavfall i den egna verksamheten, medan resursanvändningen inom Industrial Solutions i huvudsak sker genom inköpta komponenter och systemlösningar snarare än genom direkt materialanvändning.

Som del av arbetet har XANO genomfört konsultationer med relevanta intressenter såsom leverantörer, kunder och branschorganisationer, men inte med berörda samhällen. Dessa dialoger har genomförts inom ramen för ordinarie intressentengagemang och har beaktats i väsentlighetsbedömningen.

3.3. Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Koncernens arbete med cirkulär ekonomi styrs av miljöpolicy och hållbarhetsfärdplanen, vilka tillsammans utgör de grundläggande styrdokumenterna på området.

Policydokumentet ger en tydlig inriktning för hur resursanvändning, materialval och avfallshantering ska utvecklas inom koncernen och är direkt kopplade till de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen för resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Miljöpolicyen omfattar koncernens egen verksamhet samt relevanta delar av värdekedjan, i den mån inverknings, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi identifierats, inklusive kopplingar till produkter, materialval och resursutflöden. Den slår fast att koncernen ska minska beroendet av primära råvaror genom att successivt öka användningen av återvunna och återanvända samt förnybara och biobaserade material där det är tekniskt möjligt och affärsmässigt motiverat.

Avfallshierarkin ligger till grund för all hantering av material och avfall inom koncernen. Policyen beskriver hur förebyggande av avfall, återanvändning och materialåtervinning ska prioriteras framför återvinningsmetoder med lägre miljönytta och slutligen bortskaffande. Policyen betonar också att strategier för att undvika eller minimera avfall alltid ska prioriteras över strategier som enbart fokuserar på behandling eller omhändertagande.

XANOs hållbarhetsfärdplan konkretiserar miljöpolicyen genom att ange fokusområden, inriktningar och koncerngemensamma mål som tydligt kopplar till övergången mot mer cirkulära materialflöden. Färdplanen fungerar som ett styrande dokument för koncernföretagen, som utifrån sina verksamhetsförutsättningar planerar lokalt anpassade aktiviteter för att uppfylla koncernens övergripande ambitioner inom cirkulär ekonomi.

Uppföljning av miljöpolicyen sker genom hållbarhetsfärdplanens målstruktur och via relevanta nyckeltal inom ramen för koncernens hållbarhetsrelaterade styrning och rapportering.

3.4. Styrning relaterad till cirkulär ekonomi

XANO-koncernens arbete med cirkulär ekonomi genomförs inom ramen för koncernens decentraliserade styrmodell. Koncernföretagen ansvarar för att planera och genomföra relevanta

åtgärder, medan koncernen säkerställer att arbetet sker i linje med miljöpolicyen, hållbarhetsfärdplanen och de väsentliga IRO:er som identifierats.

3.4.1. Åtgärder och resurser

Arbetet med ökad resurseffektivitet bedrivs löpande i koncernens produktion. Flera koncernföretag har förbättrat materialutnyttjandet genom optimering av skär- och bearbetningsprocesser, kvalitetshöjande åtgärder för att minska kassationer och konstruktion av produkter som kräver mindre material i tillverkningen. Ett konkret exempel är den resurseffektiva metod för långhålsbearbetning som utvecklats inom affärsenheten Precision Technology och som minskar behovet av energikrävande återvinningsprocesser för spillmaterial.

Inom affärsenheten Industrial Products pågår ett omfattande arbete för att öka användningen av sekundära råvaror. Återvunnen plast används i växande omfattning, och internt uppkommet spillmaterial återcirkuleras i möjlig utsträckning. Ett koncernföretag deltar även i forsknings- och utvecklingsprojekt för att möjliggöra användning av återvunna polymerer inom dess produktområde.

Cirkulära designprinciper integreras successivt i produktutvecklingen, bland annat genom konstruktioner av återvunnet material, produkter som förlänger livslängden på kundernas produkter och längre produktlivslängder. Inom affärsenheten Industrial Solutions praktiseras cirkulära affärsmodeller i form av service-, underhålls- och reservdelserbjudanden som förlänger livslängden på kunders utrustning och minskar behovet av nyproduktion. Även återtag och återtillverkning av utrustning förekommer inom affärsenheten.

Arbetet med att förebygga avfall i värdekedjan är huvudsakligen inriktat på nedströmsledet. Genom service-, underhålls- och reservdelserbjudanden bidrar koncernföretagen till att förlänga livslängden på kundernas utrustning och därmed minska det avfall som uppstår när produkter tas ur bruk. Insatser i uppströmsledet är mer begränsade och sker främst genom dialoger med leverantörer om materialkvalitet och förpackningslösningar.

För det avfall som uppstår i de egna verksamheterna finns etablerade rutiner som säkerställer korrekt sortering och hantering. Samarbete med återvinningsleverantörer bidrar till hög materialåtervinning och säker hantering av farligt avfall.

Koncernen deltar i kollektiva initiativ och samarbeten med leverantörer, kunder, branschorganisationer och forskningsinstitut för att utveckla cirkulära materialflöden, särskilt inom plast och metall. Dessa initiativ organiseras lokalt av de enskilda koncernföretagen och följs upp inom ramen för ordinarie styrning.

De nyckelåtgärder som beskrivs ovan är av både löpande och långsiktig karaktär och genomförs inom ramen för koncernens hållbarhetsfärdplan. Målsättningarna till 2030 utgör en första milstolpe i arbetet mot ökad resurseffektivitet och cirkulära materialflöden.

3.4.2. Mål och uppföljning

Inom ramen för hållbarhetsfärdplanen arbetar XANO med flera mål som knyter an till cirkulär ekonomi. Dessa inkluderar mål om att minska produktionsavfallet med 40 procent till 2030 och att minska klimatpåverkan från avfallsförbränning med 30 procent till samma år. Målen relaterar främst till de övre stegen i avfallshierarkin, genom förebyggande av avfall, ökad materialåtervinning och minskad andel avfall som går till förbränning.

Koncernen arbetar även för att öka andelen hållbara material i produkter och förpackningar. Hållbara material definieras i hållbarhetsfärdplanen som återvinningsbara och innehållande återvunna eller biobaserade material, alternativt andra material med markant lägre klimatavtryck än konventionella alternativ. Denna inriktning bidrar till ett mer cirkulärt materialflöde och minskat beroende av nyråvaror.

Utöver mål kopplade till produktionsfasen och avfallshantering omfattar hållbarhetsfärdplanen även mål om ökad andel service- och livscykelbaserade affärer, vilket syftar till att förlänga användningsfasen av kundernas utrustning och minska behovet av nyproduktion.

Målen inom cirkulär ekonomi är strategiskt fastställda inom ramen för hållbarhetsfärdplanen och är inte formellt baserade

på eller validerade mot vetenskapliga tröskelvärden. Intressentperspektiv har beaktats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen och löpande dialoger med relevanta intressenter, medan fastställandet av målen sker inom ramen för koncernens ordinarie styrning.

Under 2026 kommer XANO att revidera hållbarhetsfärdplanen för att säkerställa att målen fortsatt är relevanta och genomförbara. I samband med detta kommer baslinjer att fastställas för samtliga mål, och nyckeltal för cirkulär materialanvändning och resurseffektivitet kommer att utvecklas för en mer detaljerad uppföljning på koncernnivå.

XANO har inte identifierat verksamhetsspecifika ekologiska tröskelvärden inom området cirkulär ekonomi och resursanvändning, och dessa upplysningar är därför inte tillämpliga för rapporteringsåret. Det finns inte heller några lagstadgade mål som direkt omfattar koncernens verksamheter. De mål som redovisas för området är uttryckta i absoluta termer, i form av procentuell minskning eller förbättring i förhållande till fastställt basår. Ytterligare beskrivning återfinns i Not 3.

3.5. Resursinflöden

XANO följer årligen upp de materialflöden som är mest betydande för produktionen. Koncernföretagen använder både primära och sekundära råmaterial i sin produktion. Den största delen av de sekundära råvarorna utgörs av externt återvunnet material, såsom återvunnet plastgranulat och metall med återvunnet innehåll. I ett av koncernföretagen sker även intern återvinning av produktions-spill i en egen anläggning, vilket ytterligare minskar behovet av nytt material.

Sammanställningen av resursinflöden ger en övergripande bild av koncernens materialanvändning och utgör ett viktigt underlag för arbetet med att öka andelen hållbara och återvunna material över tid.

MATERIALANVÄNDNING	ABSOLUT VIKT (TON)	ANDEL AV TOTAL (%)
Total vikt av produkter och tekniska samt biologiska material	29 043	100,0
Biologiska material	3 451	11,9
Sekundära material	2 988	10,3
Övriga produkter och tekniska material	22 604	77,8

3.6. Resursutflöden

3.6.1. Produkter som lämnar verksamheten

XANO-koncernens produktutflöden varierar mellan affärs-enheterna, men präglas i huvudsak av tekniska komponenter, plastbaserade produkter och kundanpassade automations- och systemlösningar. Produkterna består främst av metaller, tekniska plaster och elektroniska komponenter, vilket speglar koncernens olika verksamhetsområden. Klassificeringen av produkter som utformade enligt cirkulära principer baseras på övergripande egenskaper såsom reparerbarhet, modularitet och materialens återvinningsbarhet. Förpackningar förekommer i begränsad omfattning och är i huvudsak standardiserade transport- och skyddsförpackningar; dessa bedöms inte vara ett väsentligt fokusområde i relation till cirkulära produktutflöden.

Produktlivslängden varierar mellan affärsenheterna men bedöms generellt ligga i nivå med eller över branschstandard. Bedömningen baseras på kvalitativa bedömningar från koncern-företagen, utifrån produktkvalitet, tekniska specifikationer och erfarenhet från kundanvändning, snarare än på formella bransch-standarder eller kvantitativa livslängdsdata. Inom Industrial Solutions utvecklas automationslösningar och produktionsut-rustning med lång teknisk livslängd, där service, reservdelar och uppgraderingar gör att utrustningen kan användas under många år. Inom Precision Technology produceras högprecisionskomponenter som integreras i kundernas system och som normalt har en lång teknisk livslängd. Inom Industrial Products omfattar sortimentet robusta plastprodukter med varierande användnings-områden, där hållbar konstruktion bidrar till god livslängd.

Reparerbarheten skiljer sig åt mellan affärsenheterna. Pro-dukter inom Industrial Solutions är konstruerade för att kunna servas, repareras och uppgraderas, vilket är en central del av affärsmodellen. Komponenterna som levereras inom Precision Technology repareras normalt inte separat, utan är integre-rade delar i kundernas större system. Inom Industrial Products

varierar reparerbarheten; vissa plastprodukter kan repareras eller renoveras, medan andra produkter inte lämpar sig för reparation. Det finns i nuläget inga etablerade reparerbarhetsindex eller vedertagna klassificeringssystem som är tillämpliga för koncer-nens huvudsakligen industriella och kundanpassade produkter, varför reparerbarhet beskrivs kvalitativt utifrån produktdesign och affärsmodell.

En betydande del av de material som används i koncernens produkter är återvinningsbara. Metaller kan i huvudsak material-återvinnas med hög kvalitet, och många av de plaster som används inom Industrial Products är tekniskt möjliga att återvinna även om faktisk återvinning varierar mellan marknader. Förpack-ningsmaterial såsom trä, kartong och wellpapp har generellt hög återvinningsbarhet.

Inom Industrial Solutions består produkterna av avancerade systemlösningar som kombinerar flera materialslag och elektron-iska komponenter. Även om materialen i sig ofta är återvinnings-bara, är faktisk materialåtervinning beroende av möjligheten att demontera och separera komponenterna på ett tekniskt och ekonomiskt genomförbart sätt. Mot denna bakgrund ligger fokus i affärsenheten på strategier som befinner sig högre upp i avfalls-hierarkin, såsom förlängd livslängd genom service, underhåll, uppgraderingar och återbruk, vilket ger större resursnytta än materialåtervinning i slutet av livscykeln.

XANO-koncernen redovisar i nuläget inte kvantitativa uppgifter om andelen återvinningsbart material i produkter och förpack-ningar. Detta beror främst på begränsad tillgång till standardi-serad och jämförbara data från värdekedjan, särskilt för kompo-nenter och material som ingår i kundanpassade systemlösningar. Inom ramen för rapporteringen har fokus lagts på tillförlitliga och jämförbara uppgifter, medan arbetet med att förbättra data-tillgången för framtida kvantifiering pågår.

3.6.2. Avfall som lämnar verksamheten

XANO följer årligen upp det avfall som genereras i produktion, logistik och kontorsverksamhet. Redovisningen omfattar total avfallsmängd och uppdelning görs mellan farligt och icke-farligt avfall.

Avfallet utgörs främst av metallspån och sliprester, plastspill och utsorterade produkter, träemballage, papper och kartong, kemikalier, oljor, elektronikavfall samt vattenbaserat processavfall. Dessa avfallsströmmar speglar koncernens huvudsakliga verksamheter och produktionsprocesser.

Koncernföretagen arbetar kontinuerligt med att minska avfallsmängder och öka graden av återvinning. Detta omfattar förbättrade sorteringsrutiner, högre materialåtervinning i produktionen och designval som stödjer ökad återvinningsbarhet i produkter och förpackningar.

I vissa delar av verksamheten bedrivs även initiativ i kundledet, exempelvis återtag av produkter, vilket bidrar till att minska avfallsmängder i slutet av produkternas livscykel.

AVFALL	FARLIGT AVFALL (TON)	ICKE-FARLIGT AVFALL (TON)	TOTALT AVFALL (TON)
Avlett från bortscaffande	237,2	1 038,1	1 275,3
Förberedelse för återanvändning	0,0	75,7	75,7
Materialåtervinning	193,9	848,0	1 041,9
Andra återvinningsförfaranden	43,3	114,4	157,7
Bortskaffat avfall	318,9	780,9	1 099,8
Förbränning	20,7	5,9	26,6
Deponi	47,0	402,2	449,2
Annat bortscaffningsförfarande	251,2	372,8	624
Totalt avfall	556,1	1 819,0	2 375,1
Icke-återvunnet avfall	318,9	780,9	1 099,8
Andel icke-återvunnet avfall (%)	57,3 %	42,9 %	46,3 %

4. S1 – Den egna arbetskraften

4.1. Inledning

XANO-koncernens egen arbetskraft utgör en central förutsättning för koncernens långsiktiga utveckling, konkurrenskraft och förmåga att möta kundernas krav. Arbetet med social hållbarhet omfattar frågor som rör arbetsmiljö och säkerhet, kompetensförsörjning, likabehandling, utvecklingsmöjligheter samt trygga och attraktiva arbetsvillkor. Arbetet bedrivs inom ramen för koncernens decentraliserade styrmodell och integreras i affärsprocesser, ledarskap och lokala utvecklingsinitiativ. Fokus ligger på att skapa goda och säkra arbetsförhållanden, attrahera och behålla kompetens och säkerställa en arbetskultur som präglas av respekt, delaktighet och lika möjligheter.

I enlighet med ESRS S1 omfattar rapporteringen samtliga personer i den egna arbetskraften som kan påverkas materiellt av verksamheten, vilket inkluderar heltids-, deltids- och visstidsanställda i alla koncernföretag samt inhyrd personal som arbetar i verksamheterna. Den huvudsakliga delen av arbetsstyrkan utgörs av produktions-, teknik- och ingenjörroller, kompletterat med administrativa och ledande befattningar. Användningen av inhyrd personal är begränsad men omfattas när den förekommer av relevanta krav och rutiner för arbetsmiljö och säkerhet.

4.2. Väsentliga inverkan, risker och möjligheter

ÄMNE	TYP	IRO	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Arbetsvillkor - Hälsa och säkerhet	⊖	Arbetsmiljö- och säkerhetsrisker kopplade till den egna verksamheten. Exempelvis vid truckkörning, roterande maskiner, hängande laster, rökutsläpp från bearbetning/svetsning, men även från tjänsteresor, service och reparation av sålda produkter.	■	Kort Medium Lång
	⊖	Ergonomiska risker i den egna verksamheten, såsom belastningsskador vid repetitiva moment eller skador till följd av tunga lyft.	■	Kort Medium Lång
	▽	Rekryteringsmöjligheter genom att möta potentiella medarbetares förväntningar på arbetsgivares hållbarhetsarbete.	■	Medium
	▽	En god arbetsmiljö kan skapa en attraktiv arbetsplats, vilket underlättar att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.	■	Kort Medium
Arbetsvillkor - Trygg anställning	▽	Hög personalomsättning leder till förlorad kompetens, minskad produktivitet och ökade rekryteringskostnader.	■	Medium
	▽	Att vara en rättvis arbetsgivare som erbjuder trygga och goda anställningar där människor bemöts med respekt stärker vårt varumärke och förbättrar vår förmåga att attrahera talanger internationellt.	■	Kort Medium Lång
Likabehandling och lika möjligheter för alla - Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	▽	Fortsatta insatser inom jämlikhet, inkludering och mångfald leder till ökat välbefinnande, större kreativitet och högre effektivitet i företaget.	■	Kort Medium Lång
Likabehandling och lika möjligheter för alla - Utbildning och kompetensutveckling	▽	Finansiell risk i form av ökade kostnader eller minskade intäkter om vi inte lyckas rekrytera, utveckla och behålla kompetent personal. Brist på talanger, hög personalomsättning eller låg prestation kan hämma tillväxt och lönsamhet.	■	Medium Lång
	▽	Kompetensförlust över tid till följd av färre nyutexaminerade samt en åldrande arbetskraft.	■	Lång
	▽	Investeringar i kompetensutveckling gör det möjligt för oss att ligga i framkant, vilket skapar konkurrenskraft.	■	Medium Lång

Typ

- ⊕ Faktisk positiv inverkan
- ⊖ Faktisk negativ inverkan
- ▽ Möjlighet
- ⊕ Potentiell positiv inverkan
- ⊖ Potentiell negativ inverkan
- ▽ Risk

Värdekedja

- ◀ Nedströms
- Egna verksamheten
- ▶ Uppströms

XANO-koncernens mest betydande negativa inverkan avser risker relaterade till arbetsmiljö och säkerhet, såsom arbetsplatsolyckor, belastningsrelaterad ohälsa och exponering för riskfyllda moment i industriell produktion. Den egna arbetskraften omfattar anställda och, i begränsad omfattning, personer som

tillhandahålls av tredje part samt egenföretagare. Vissa grupper kan vara mer utsatta för specifika risker, exempelvis medarbetare i skiftarbete, roller med hög fysisk belastning eller yrken med särskilda säkerhetskrav. Denna förståelse utvecklas genom lokala riskbedömningar, arbetsmiljöronder och dialog med skyddsorga-

nisationer. På motsvarande sätt relaterar delar av de väsentliga riskerna och möjligheterna särskilt till kompetensintensiva grupper som tekniker, ingenjörer och erfarna operatörer som är avgörande för koncernens långsiktiga utveckling.

Verksamheten ger även upphov till positiva effekter för den egna arbetskraften, framför allt genom bra arbetsvillkor och ett aktivt arbete för en god arbetsmiljö och lika möjligheter.

Koncernen är beroende av kvalificerad arbetskraft och stabila produktionsmiljöer. Detta skapar risker kopplade till kompetensbrist, utmaningar att attrahera och behålla personal samt ökade

krav på arbetsmiljöarbete, men även möjligheter att stärka konkurrenskraften genom utbildningsinsatser, moderna arbetssätt och förbättrade arbetsförhållanden.

Den pågående omställningen mot mer energieffektiva och klimatvänliga produktionsprocesser kan medföra förändrade kompetensbehov och nya arbetssätt, men bedöms inte ge upphov till betydande negativa konsekvenser för arbetsstyrkan. I stället förväntas omställningen bidra till säkrare arbetsmiljöer och stärkt tekniskt kunnande över tid.

4.3. Policyer för den egna arbetskraften

Koncernens arbete med den egna arbetskraften styrs av uppförandekoden, som fungerar som det övergripande policydokumentet för etik, socialt ansvarstagande, arbetsvillkor, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Koden omfattar samtliga anställda, inhyrd personal, ledning och styrelse samt uttrycker tydliga förväntningar på hur affärspartners ska agera i linje med XANOs värderingar. Som komplement anger hållbarhetsfärdplanen konkreta mål och krav på koncernföretagen inom områden som hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Tillsammans utgör dessa styrdokument koncernens centrala verktyg för att strukturera och hantera de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som rör den egna arbetskraften.

Under räkenskapsåret har inga betydande förändringar gjorts i policyramverket, och koncernen har fortsatt att tillämpa samma policyer och åtaganden som tidigare år.

Uppförandekoden bygger på internationellt erkända normer, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Genom koden åtar sig koncernen att respektera mänskliga rättigheter, säkerställa rättvisa arbetsvillkor och upprätthålla en hälsosam, säker och inkluderande arbetsmiljö. Koden förbjuder uttryckligen barnarbete, tvångsarbete och människohandel, och adresserar risken för detta i den egna arbetskraften och i värdekedjan.

Arbetet med att engagera och involvera medarbetare sker huvudsakligen i de enskilda koncernföretagen genom etablerade dialogformer såsom arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, enkäter och lokala samverkansstrukturer. Avvikelsehantering och tillgång till korrigerande åtgärder säkerställs genom koncernens visselblåsarfunktion och lokala HR-processer.

Hälsa och säkerhet säkerställs genom strukturerat arbetsmiljöarbete och årligen uppdaterade lokala planer för hälsa och säkerhet i den egna verksamheten, i enlighet med de minimikrav som fastställs i hållbarhetsfärdplanen. Uppförandekoden anger också att diskriminering baserad på nationalitet, hudfärg, graviditet, religion, kast, etnicitet, kön, könsidentitet, ålder, civilstånd, sexuell läggning, sjukdom, funktionsnedsättning eller facklig och politisk tillhörighet inte accepteras, samt att trakasserier och övergrepp är förbjudna i alla delar av verksamheten. Lika möjligheter och icke-diskriminering främjas genom krav på årligen uppdaterade lokala planer för jämlikhet och likabehandling, som omfattar både riskanalys, aktiviteter och uppföljning.

Efterlevnad av policyn säkerställs genom etablerade rutiner för implementering, uppföljning och hantering av incidenter och avvikelser i hela organisationen. Ansvarsfördelningen för koncernens policyer och styrdokument beskrivs i hållbarhetsnoterna, *Not 4*.

4.4. Samverkan med den egna arbetskraften

XANO-koncernen arbetar genom en decentraliserad styrmödel där dialog och engagemang med medarbetare sker nära verksamheterna. Perspektiv från den egna arbetskraften beaktas löpande i beslut och aktiviteter som rör arbetsmiljö, arbetsvillkor, kompetensutveckling och organisatoriska förändringar.

Engagemang sker i huvudsak i de enskilda koncernföretagen och omfattar bland annat arbetsplatsträffar, skyddsronder, utvecklingssamtal, medarbetarenkäter, dialog med skyddsombud och lokala samverkansgrupper. Dialogen sker löpande under året och vid flera skeden av beslutsprocesser, bland annat vid planering av organisatoriska förändringar, riskbedömningar inom arbetsmiljöområdet och i samband med utformning och uppföljning av lokala planer för hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Det operativa ansvaret för att säkerställa att dialog äger rum ligger på koncernföretagens ledning, vanligtvis VD, HR-ansvarig eller produktionschef beroende på verksamhetens storlek och struktur.

Koncernen har inte något globalt ramavtal om arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, eller andra centrala avtal med arbetstagarorganisationer utöver nationell lagstiftning och lokala kollektivavtal.

Effektiviteten i dialogen bedöms lokalt i respektive koncernföretag genom uppföljning av resultat från medarbetarenkäter, arbetsmiljömätningar, skyddsronder, personalomsättning samt utfallet av lokala åtgärdsplaner inom hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter.

Perspektiv från medarbetare som kan vara särskilt utsatta eller marginaliserade fångas inom ramen för de ordinarie dialog- och uppföljningsprocesserna. Arbetet kompletteras av aktiviteter kopplade till respektive dotterföretags plan för lika möjligheter, där företagen analyserar jämställdhet, representation och eventuella hinder för olika grupper samt beskriver hur medarbetarna involveras i detta arbete.

4.5. Kanaler för klagomål

Strukturen för att identifiera, hantera och åtgärda situationer där koncernföretagen kan ha orsakat eller bidragit till negativa konsekvenser för den egna arbetskraften utgår ifrån XANOs decentraliserade styrmodell. Den generella ansatsen bygger på att sådana situationer hanteras så nära verksamheten som möjligt genom lokala HR-processer, arbetsmiljörutiner, dialog med berörda medarbetare och åtgärdsplaner inom ramen för arbetsmiljöarbetet.

Koncernföretagen tillhandahåller flera kanaler där medarbetare kan framföra synpunkter, rapportera avvikelser eller lyfta behov. Dessa inkluderar lokala HR-funktioner, närmaste chef, skyddsorganisationer och fackliga representanter. I tillägg till de lokala kanalerna tillhandahåller koncernen en visselblåsarfunktion som möjliggör anonym rapportering via extern part.

Koncernen har etablerade mekanismer för att ta emot och hantera klagomål och incidenter kopplade till medarbetarfrågor, både formellt genom visselblåsarfunktionen och informellt genom lokala rapporteringsvägar. Tillgången till dessa kanaler säkerställs genom lokala introduktionsrutiner, information i personalhandböcker, digitala plattformar och intern kommunikation. Ärenden som tas emot via de ordinarie lokala kanalerna hanteras av respektive koncernföretag enligt deras rutiner för registrering,

utredning, dokumentation och uppföljning av åtgärder. Ärenden som rapporteras via visselblåsarfunktionen tas initialt emot och bedöms av en extern part och koncernens centrala funktioner, varefter de, när det är relevant, överlämnas till berörd lokal organisation för vidare hantering. Bedömningar av hur kanalerna fungerar görs indirekt utifrån den löpande hanteringen av ärenden och de insikter som genereras genom ordinarie arbetsmiljö- och HR-processer, snarare än genom några särskilda utvärderingsmetoder.

Koncernen får indikationer på medarbetares kännedom om och förtroende för kanalerna genom ordinarie dialoger i verksamheten samt genom erfarenheter från hanteringen av inkomna ärenden. Någon särskild utvärderingsprocess för detta finns inte.

Uppförandekoden innehåller ett uttryckligt förbud mot represalier i samband med fackligt engagemang. Någon särskild policy som reglerar skydd mot represalier för medarbetare som använder koncernens klagomåls- eller visselblåsarkanaler finns inte, men risken hanteras genom att visselblåsarfunktionen möjliggör anonym rapportering via extern part och genom att ärenden behandlas konfidentiellt.

4.6. Styrning relaterad till den egna arbetskraften

4.6.1. Åtgärder och resurser

XANO arbetar systematiskt med att identifiera, hantera och följa upp väsentliga negativa och positiva inverknings- och risker samt möjligheter kopplade till den egna arbetskraften. Handlingsplaner och resurser inom området styrs av lokal lagstiftning, etablerade arbetsmiljö- och HR-processer i respektive verksamhet samt av eventuella certifierade ledningssystem, såsom ISO-standarder. Koncernens hållbarhetsfärdplan kompletterar detta genom krav på att varje koncernföretag årligen upprättar och följer upp lokala planer för hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Uppförandekoden utgör ett övergripande ramverk för förväntat beteende och ansvarstagande men reglerar inte handlingsplanernas utformning.

De åtgärder som beskrivs i detta avsnitt utgör koncernens centrala och återkommande nyckelåtgärder för den egna arbetskraften. Åtgärder är i huvudsak av löpande karaktär och genomförs kontinuerligt inom ramen för ordinarie arbetsmiljö- och HR-processer i samtliga koncernföretag, i linje med uppförandekoden och kraven i hållbarhetsfärdplanen. Uppföljning och vidareutveckling sker årligen genom lokala planer och koncernövergripande uppföljning, snarare än genom tidsbegränsade projekt med fast slutdatum.

Lokala handlingsplaner och aktiviteter syftar till att förebygga eller minska negativa inverknings- och risker såsom arbetsplatsolyckor, belastningsrelaterad ohälsa och risker kopplade till ojämn könsfördelning och brister i kompetensförsörjning. Exempel på genomförda eller pågående åtgärder är arbetsmiljöronder, riskbedömningar, ergonomiska förbättringar, investeringar i maskinsäkerhet och uppföljning av arbetsskador.

Vid situationer där koncernen har orsakat eller bidragit till en faktisk negativ inverkan på medarbetare hanteras detta genom

etablerade HR-processer, arbetsmiljörutiner och, vid behov, korrigerande åtgärder som rehabiliteringsstöd eller omplaceringslösningar. Utöver att förebygga negativa inverknings- och risker genomförs även initiativ med syfte att skapa positiva effekter för den egna arbetskraften, såsom kompetensutvecklingsinsatser, ledarskapsprogram, förbättrade introduktionsprocesser och aktiviteter kopplade till jämställdhet och inkludering.

Effektiviteten i dessa åtgärder följs upp lokalt genom ordinarie arbetsmiljö- och HR-processer, såsom medarbetarenkäter, arbetsmiljöronder, uppföljning av sjukfrånvaro, samt incident- och tillbudsrapportering. Koncernföretagen ansvarar själva för att årligen utvärdera och uppdatera sina planer för hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. På koncernnivå följs utvecklingen genom rapportering i hållbarhetssystemet och genom löpande uppföljning inom ramen för etablerade styrningsprocesser. Detta ger underlag för att bedöma resultat och identifiera behov av ytterligare åtgärder eller förbättringar.

Det koncernövergripande arbetet med att identifiera och genomföra åtgärder utgår från hållbarhetsfärdplanen, som sätter ramarna för hur koncernens väsentliga negativa inverknings- och risker ska hanteras. Koncernföretagen omsätter dessa krav i praktiken genom upprättande och uppföljning av lokala planer. Lokalt identifieras och genomförs ytterligare relevanta åtgärder inom ramen för ordinarie arbetsmiljö- och HR-processer. Dessa processer används för att avgöra vilka åtgärder som är proportionerliga i relation till identifierade faktiska eller potentiella negativa inverknings- och risker, samt för att planera och genomföra insatser som hanterar väsentliga risker kopplade till arbetsmiljö, kompetensförsörjning och arbetsvillkor. Parallellt genomförs aktiviteter som syftar till att ta tillvara möjligheter,

exempelvis insatser inom kompetensutveckling, ledarskap och arbetet med lika möjligheter, vilka bidrar till att stärka koncernens långsiktiga förmåga att attrahera, utveckla och behålla medarbetare. Uppföljning sker både lokalt och på koncernnivå genom etablerade indikatorer och inom ramen för ordinarie styrning och uppföljning.

För att säkerställa att den egna verksamheten inte orsakar eller bidrar till negativa konsekvenser finns krav på säkra arbetsrutiner, strukturerat arbetsmiljöarbete, årliga lokala uppföljningar inom hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och jämställdhet. Detta säkerställs genom koncernföretagens ledning och genom koncernens uppföljningsstruktur.

Resurser för att hantera väsentliga inverkingar, risker och möjligheter allokeras genom att varje koncernföretag ansvarar för bemanning, kompetens och budget för HR-processer, arbetsmiljöarbete, utbildning, ledarskap samt de lokala planerna inom hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Koncernens ledningsfunktioner tillhandahåller stöd, riktlinjer och uppföljning.

De huvudsakliga förväntade resultaten av de åtgärder som genomförs är minskad olycksrisk, förbättrad arbetsmiljö, stärkt kompetensförsörjning samt ökad förmåga att attrahera och behålla medarbetare.

4.6.2. Mål och uppföljning

Mål och uppföljningsstrukturer för att hantera väsentliga inverkingar, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften hanteras inom ramen för koncernens hållbarhetsfärdplan. Målen i hållbarhetsfärdplanen är fastställda för att omsätta koncernens arbetskraftsrelaterade policy i praktiken och följa upp hur väl den bidrar till att hantera identifierade inverkingar, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften. Vid målformuleringen har även hänsyn tagits till relevanta nationella arbetsrättsliga regelverk, EU-lagstiftning samt internationella riktlinjer såsom ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. De fastställda målsättningarna omfattar hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Uppföljning sker genom rapportering i koncernens hållbarhetsrapporterings-system, genom intern kontroll samt inom ramen för ordinarie styrnings- och uppföljningsprocesser. Dessa processer bygger på etablerade arbetsmiljö- och HR-rutiner i koncernföretagen, vilket innebär att medarbetarperspektiv beaktas i den löpande

uppföljningen. En detaljerad översikt över de arbetskraftsrelaterade målsättningarna i hållbarhetsfärdplanen, samt utvärdering av årets utfall och måluppfyllelse, återfinns i hållbarhetsnoterna, Not 3.

Målen i koncernens hållbarhetsfärdplan har fastställts på central nivå och utan formell inblandning från arbetstagarrepresentanter. Vid tiden för arbetet med målformuleringen genomfördes dock en intressentanalys där medarbetare från flera koncernföretag deltog, vilket bidrog med insikter som beaktades i processen.

Lärdomar och förbättringar identifieras genom resultat från medarbetarundersökningar, uppföljning av incidenter, kvalitativa dialoger samt utvärdering av aktiviteter i dotterföretagens lokala planer. Dessa insikter används för att justera mål och aktiviteter inför kommande år och säkerställa att de förblir relevanta och effektiva.

4.6.3. Redovisning av data

ANTAL ANSTÄLLDA (HELTIDSEKVIVALENTER PER BALANSDAGEN)	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Totalt antal anställda	211	1144	1355
Sverige	128	541	669
Nederländerna	17	190	207
Danmark	22	166	188
Övriga länder	44	247	291

Tabellen redovisar endast detaljerade data för de länder där antalet anställda uppgår till minst 50 och samtidigt representerar minst 10 procent av koncernens totala antal anställda. Se Not 8 för beskrivning av redovisningsprinciper.

ANSTÄLLNINGSFORM (MEDELANTAL)	TILLSVIDAREANSTÄLLDA		TIDSBEGRÄNSAT ANSTÄLLDA		ANSTÄLLDA UTAN GARANTERAD ARBETSTID		TOTALT
	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN	
Sverige	98	513	6	33	1	5	656
Nederländerna	27	144	4	23	0	1	199
Danmark	29	155	2	10	0	0	196
Övriga länder	42	219	5	25	0	0	291
Totalt	196	1031	17	91	1	6	1342

Könsfördelning inom respektive anställningskategori har beräknats proportionellt baserat på den totala rapporterade könsfördelningen för koncernen.

PERSONALOMSÄTTNING	2025
Total personalomsättning (antal)	252
Personalomsättningsgrad (%)	19 %

ÅLDERSFÖRDELNING (PERSONER PER BALANSDAGEN)	2025
16–25 år	82
26–35 år	270
36–45 år	286
46–55 år	345
56 år och äldre	394
Totalt	1377

HÄLSA OCH SÄKERHET	ANSTÄLLDA	ICKE-ANSTÄLLDA
Antal personer som omfattas av arbetsmiljösystemet	1 355	85
Andel som omfattas av arbetsmiljösystemet (%)	100 %	79 %
Antal arbetsrelaterade olyckor	44	2
Förlorade arbetsdagar till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	876	4
Olycksfallsfrekvens (antal/1 miljon arbetade timmar)	17,7	23,2
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador/ohälsa	0	0

LÖNESKILLNAD MELLAN KVINNOR OCH MÄN (%)	2025
Sverige	1,9 %
Nederländerna	10,3 %
Danmark	16,8 %
Övriga länder	-6,4 %
Totalt	11,4 %

Baseras på genomsnittliga timlöner. Mer information finns i Not 8.

ERSÄTTNINGSKVOT	2025
Total ersättning för den högst betalda individen (TSEK)	14 313
Medianårslönen (TSEK)	495
Ersättningskvot	28,9

Baseras på genomsnittliga timlöner. Mer information finns i Not 8.

DISKRIMINERING OCH KLAGOMÅL	ANTAL / BELOPP
Antal rapporterade incidenter av diskriminering	3
Antal klagomål via interna kanaler	3
Antal klagomål till nationella kontaktpunkter (OECD NCP)	0
Böter, sanktionsavgifter och skadestånd till följd av diskriminering (SEK)	0

5. S2 – Arbetare i värdekedjan

5.1. Inledning

XANO arbetar på olika sätt med hållbarhetsfrågor i värdekedjan och ser transparens och ansvarsfulla affärsrelationer som en central del av hållbarhetsarbetet. Ämnet *Arbetare i värdekedjan* (S2) har i den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierats som väsentligt för koncernen. För räkenskapsåret 2025 används

dock möjligheten att, i enlighet med gällande infasningsregler, endast redovisa de upplysningar som krävs i ESRS 2, paragraf 17. Se *Not 1 – Tillämpning av övergångsregler* i hållbarhetsnoterna för en fullständig beskrivning.

5.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningen har inverknings, risker och möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan, samt deras påverkan på koncernens verksamhet, strategi och affärsmodell analyserats. Metod och resultat beskrivs i avsnitt 1.3. Utifrån denna process har tre frågor bedömts som väsentliga för ämnet *Arbetstagare i värdekedjan*:

- » **Arbetsvillkor – Hälsa och säkerhet:** risk för brister relaterade till hälsa och säkerhet i uppströms värdekedja
- » **Andra arbetsrelaterade rättigheter – Barnarbete:** risk för barnarbete i råvaruutvinning
- » **Andra arbetsrelaterade rättigheter – Tvångsarbete:** risk för tvångsarbete i råvaruutvinning och materialproduktion

Även om risken för barnarbete och tvångsarbete i praktiken bedöms som låg och ligger långt uppströms i värdekedjan, där koncernen har begränsad möjlighet att påverka, har dessa frågor ändå klassificerats som väsentliga. Detta följer av ESRS-kraven på att beakta frågor där potentiella negativa konsekvenser är allvarliga, irreversibla eller rör utsatta grupper, även när sannolikheten är låg och påverkan ligger utanför den egna verksamhetens direkta kontroll.

Koncernens affärsmodell innebär omfattande inköp av metaller, elektronik och plast, vilket medför exponering mot hög-risksegment i värdekedjan. Strategin för inköp och leverantörsstyrning är därför utformad för att beakta mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i hela leverantörskedjan.

5.3. Policyer för arbetstagare i värdekedjan

Arbetet styrs av koncernens uppförandekod, vilken omfattar krav relaterade till mänskliga rättigheter, förbud mot barnarbete och tvångsarbete samt grundläggande hälso- och säkerhetskrav.

Koncernens hållbarhetsfärdplan innehåller mål och vägledning kopplade till dessa frågor och fungerar därmed som styrande för de konkreta aktiviteter som genomförs inom leverantörsarbetet.

5.4. Styrning relaterad till arbetstagare i värdekedjan

5.4.1. Åtgärder

Koncernen använder riskbaserad leverantörsbedömning, kontraktskrav samt uppföljning och dialog för att identifiera, förebygga och mildra negativa inverknings i värdekedjan. En viktig del av arbetet är den nära och direkta personliga kontakt som koncernföretagen har med sina leverantörer, vilket bidrar till ökad transparens och förståelse för lokala arbetsvillkor samt gör det möjligt att fånga upp potentiella risker i ett tidigt skede.

Under rapporteringsåret har arbetet med riskbaserad leverantörsbedömning stärkts genom att koncernens krav och arbets-sätt successivt införts på dotterföretagsnivå, inklusive ökad användning av uppförandekoden i leverantörsdialoger och vid nya affärsrelationer.

5.4.2. Mål och uppföljning

Koncernen har fastställt två löpande målsättningar för att säkerställa ett systematiskt arbete med risker kopplade till arbetstagare i värdekedjan. Dessa innebär att minst 80 procent av inköpsvolymen ska omfattas av koncernens uppförandekod, samt att koncernföretagen årligen ska identifiera eventuella riskleverantörer och vidta proportionerliga åtgärder för dessa. Målen är inte tidsbundna med en slutpunkt utan fungerar som återkommande styrmål som följs upp årligen inom ramen för hållbarhetsfärdplanen.

För att kunna följa upp dessa mål rapporterar koncernföretagen andelen inköpsvolym som omfattas av koncernens uppförandekod samt antalet identifierade riskleverantörer och andelen riskleverantörer där åtgärder har genomförts. Koncernen följer i dagsläget inga ytterligare kvantitativa nyckeltal för S2-området, då befintliga mått bedöms vara ändamålsenliga för de målsättningar som gäller under infasningsperioden.

Uppföljningen för 2025 visar förbättringar i täckningsgraden för uppförandekoden samt i identifiering och hantering av riskleverantörer, men fortsatt utvecklingsbehov kvarstår.

6. G1 – Ansvarsfullt företagande

6.1. Inledning

Ansvarsfullt företagande är ett prioriterat område inom XANO och en central del av koncernens arbete med att utveckla hållbara affärer. Styrelsen och koncernledningen har det övergripande ansvaret för affärsetik, antikorrupktion och god affärskultur. Styrelse och koncernledning har en bred och relevant erfarenhetsbas som omfattar flera områden av betydelse för ansvarsfullt företagande, inklusive företagsledning, industriell utveckling, ekonomi, affärsutveckling, intern kontroll och hållbarhetsarbete. Flera

ledamöter och medlemmar i ledningen har mångårig erfarenhet från ledande positioner inom internationella industrigrupper, liksom bakgrund inom redovisning, revision, riskhantering och regulatoriska frågor. Denna samlade kompetens säkerställer att koncernen har tillräcklig förmåga att hantera, övervaka och följa upp väsentliga frågor inom affärsetik, antikorrupktion och korrekta affärsmetoder, samt att integrera dessa i koncernens interna styrning.

6.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ÄMNE	TYP	IRO	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Företagskultur	▽	Aktiva insatser för att främja en etisk affärskultur i hela koncernen stärker vår varumärkeskänedom och kan leda till starkare relationer med kunder och andra intressenter.	◀ ■	Kort Medium Lång
Skydd för visseblåsare	⊖	Det finns en risk att vi eller något av våra dotterbolag inte har rätt rutiner eller system på plats för att säkerställa att visseblåsare vet hur de ska rapportera, och att de kan rapportera anonymt, enkelt och på sitt eget språk.	■	Kort Medium
Korruption och mutor - Förebyggande och upptäckt inbegripet utbildning	⊖	Det finns en risk att vi eller något av våra dotterbolag inte har rätt rutiner eller system på plats för att förebygga och upptäcka korruption och mutor i den egna verksamheten.	■	Kort Medium
Korruption och mutor - Tillbud	⊖	Risk för korruption och mutor uppströms i leverantörskedjan, exempelvis vid utvinning av råvaror eller vid produktion av material och komponenter som används i våra produkter.	▶	Medium Lång
	⊖	Risk för korruption och mutor i någon av koncernens verksamheter.	■	Medium
	⚠	Risk för att incidenter av korruption eller mutor i den egna verksamheten eller uppströms i värdekedjan leder till skadat anseende och därmed förlorade affärsmöjligheter.	■ ▶	Medium

Typ

- ⊕ Faktisk positiv inverkan
- ⊖ Faktisk negativ inverkan
- ▽ Möjlighet
- ⊕ Potentiell positiv inverkan
- ⊖ Potentiell negativ inverkan
- ⚠ Risk

Värdekedja

- ◀ Nedströms
- Egna verksamheten
- ▶ Uppströms

XANO-koncernen verkar i branscher och geografier där det förekommer externa och verksamhetsrelaterade riskfaktorer kopplade till affärsetik. Väsentliga risker rör framför allt exponering i inköps- och försäljningsprocesser, begränsad transparens i delar av leverantörsledet samt risken att bristande affärsetik hos externa parter påverkar verksamheten negativt. Detta kan

omfatta risk för korruption, otillräcklig rapportering av avvikelser samt risk att bristande affärsbeteende i värdekedjan påverkar förtroende och affärsrelationer. Ett starkt fokus på företagskultur och affärsetik skapar möjligheter i form av stärkt varumärke och långsiktiga relationer.

6.3. Policyer för ansvarsfullt företagande

Koncernens uppförandekod utgör det centrala styrdokumentet för affärsetik och antikorrupktion och gäller samtliga bolag i koncernen. Uppförandekoden är förenlig med Institutet Mot Mutors kod mot korrupktion i näringslivet, vilken används som komplement till uppförandekoden som normgivande ramverk för frågor om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet.

Ansvar för implementering och efterlevnad av uppförandekoden ligger på VD i respektive koncernföretag, i enlighet med koncernens styrmodell. Koncernen har etablerade mekanismer för att identifiera, rapportera och följa upp eventuella överträdelser av uppförandekoden, bland annat genom ordinarie styr- och uppföljningsprocesser samt en fristående visselblåsartjänst.

Inkomna visselblåsarärenden hanteras av oberoende funktioner och kan vid behov eskaleras till koncernledningen. Från

koncernen kommuniceras uppförandekoden primärt till VD i respektive koncernföretag i samband med introduktion och genom den koncerngemensamma plattformen för styrdokument. I de lokala organisationerna kommuniceras policyn vidare via interna processer och system, samt genom att uppförandekoden utgör en obligatorisk bilaga till samtliga nya anställningsavtal.

Koncernen säkerställer skydd för visselblåsare genom fastställda rutiner och processer samt i enlighet med de krav som följer av svensk visselblåsarlagstiftning.

Funktioner med förhöjd risk för oegentligheter inkluderar inköp, försäljning och marknad samt andra roller med extern affärskontakt. Dessa funktioner hanteras genom hållbarhetsfärdplanens mål om årlig antikorrupktionsutbildning för samtliga medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakt.

6.4. Styrning relaterad till ansvarsfullt företagande

XANO arbetar kontinuerligt med att etablera och utveckla en gemensam företagskultur som främjar ett etiskt och ansvarsfullt agerande. Detta sker genom ledarskapsutbildningar, återkommande dialoger inom affärsenheterna och uppföljning av interna

riktlinjer och arbetssätt. Arbetet syftar till att säkerställa att koncernens värderingar och förväntningar integreras i den dagliga verksamheten.

6.4.1. Relationer till leverantörer och affärspartners

XANO ställer krav på att dess leverantörer följer koncernens uppförandekod och koncernföretagen arbetar med riskbaserad uppföljning av leverantörer. Leverantörsarbetet omfattar aktiviteter såsom självskattningar, dialog och bedömning utifrån geografiska och verksamhetsmässiga risker samt andra hållbarhetsrelaterade risker. Sociala och miljömässiga kriterier beaktas i riskbedömningen och kan påverka val av leverantörer där det är relevant.

Koncernföretagen arbetar för att säkerställa att fakturor betalas i tid och i enlighet med ingångna avtal. Det omfattar samtliga leverantörer, däribland små och medelstora företag. Detta hanteras genom att koncernföretagen följer god affärssed och upprätthåller en god betalningsberedskap.

6.4.2. Utbildning och kompetensutveckling

Medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakt, inklusive ledningsfunktioner, genomgår årligen antikorrupktionsutbildning via ett webbaserat utbildningsprogram utvecklat av en oberoende tredjepart med särskild expertis inom antikorrupktion. Utbildningen omfattar därmed samtliga funktioner som identifierats ha förhöjd risk för exponering mot korrupktion och mutor. Utbildningen ger en grundläggande och praktiskt inriktad genomgång av vad mutor och korrupktion innebär i affärssammanhang, relevanta lagkrav, vanliga risksituationer samt hur misstänkta situationer ska identifieras, hanteras och rapporteras i enlighet med koncernens policyer och förväntat affärsbeteende.

Utbildningen omfattar samtliga funktioner som bedömts ha förhöjd risk för exponering mot korrupktion och mutor, såsom inköp, försäljning och andra roller med extern affärskontakt, vilket innebär att identifierade riskfunktioner täcks av utbildningsprogrammet.

Styrelseledamöter ansvarar själva för att säkerställa relevant kompetens inom affärsetik och antikorrupktion i förhållande till sitt uppdrag. Detta kan ske genom deltagande i utbildningar inom ramen för andra uppdrag eller genom annan relevant kompetensutveckling.

6.4.3. Affärsetiskt agerande

Inom XANO-koncernen hanteras misstänkta incidenter av korruption eller andra oegentligheter främst genom den fristående visselblåsartjänsten och de rutiner som är kopplade till den. Som en del av det förebyggande arbetet identifieras och hanteras risker löpande genom ordinarie styrning, inklusive riskbaserad uppföljning av leverantörer, utbildningsinsatser för riskutsatta funktioner och ett starkt fokus på företagskultur och affärsetik.

Ärenden som inkommer via den externa visselblåsartjänsten tas först emot och bedöms av en oberoende aktör, som säkerställer att anmälan omfattas av visselblåsarlagstiftningen och avgör om ärendet ska hanteras inom ramen för visselblåsarfunktionen. Därefter lämnas ärendet, när så är lämpligt, vidare till koncernens moderbolag för fortsatt bedömning och beslut om åtgärder. Moderbolaget kan involvera ytterligare extern expertis eller överföra ärendet till berört koncernföretag när detta är ända-

målsenligt. Denna struktur säkerställer en objektiv och oberoende utredningsprocess. Utöver detta kan avvikelser och misstänkta incidenter uppmärksammas inom ramen för den ordinarie styrningen, exempelvis vid affärsgenomgångar eller styrelsemöten. Resultat och väsentliga observationer rapporteras till koncernledningen och, vid behov, till styrelsen. Koncernen åtar sig att utreda ärenden snabbt, korrekt och opartiskt, i enlighet med fastställda processer.

Under året inkom ett ärende via koncernens externa visselblåsarfunktion, vilket ej bedömdes omfattas av lagens definition. Ärendet har hanterats och avslutats. Inga incidenter av korruption, mutbrott eller överträdelser av antikorrupsionslagstiftning har bekräftats inom koncernen.

Inga disciplinära åtgärder har vidtagits och inga rättsprocesser kopplade till korruption eller mutbrott har förekommit.

6.4.4. Mål och uppföljning

XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan innehåller mål för affärsetik och antikorrusion, inklusive årliga utbildningar för riskutsatta funktioner, nolltolerans mot etiska överträdelser samt riskbaserad uppföljning av leverantörer. Färdplanen omfattar även mål som säkerställer att koncernföretagens leverantörer bekräftar och följer uppförandekoden, samt att adekvata åtgärder vidtas för leverantörer med förhöjd risk. I uppförandekoden anges att den ska bifogas alla nya anställningsavtal och därmed utgöra en obligatorisk del av introduktionen för nya medarbetare. En detaljerad översikt över relaterade målsättningar i hållbarhetsfärdplanen återfinns i hållbarhetsnoterna, Not 3.

I enlighet med koncernens decentraliserade styrmodell ansvarar varje koncernföretag, under ledning av respektive VD, för att omsätta dessa mål i praktiken och säkerställa efterlevnad av koncernens principer inom den egna verksamheten. Uppföljning av måluppfyllelse och kontroll av efterlevnad sker genom koncernens ordinarie rapporterings- och uppföljningsprocesser, där resurser, risker och förebyggande åtgärder utvärderas löpande.

Koncernens etablerade policyramverk, utbildningar och visselblåsningsfunktion fungerar som gemensamma styrmekanismer som stödjer koncernföretagen i arbetet att förebygga negativa inverknings. Ett starkt fokus på företagskultur och affärsetik bidrar samtidigt till möjligheter i form av stärkt varumärke, förtroende och långsiktiga relationer.

EU-taxonomin

EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomiförordning är en del av EU:s ramverk för hållbara finanser och syftar till att klassificera ekonomiska verksamheter som bedrivs inom EU utifrån deras miljömässiga hållbarhet. Syftet är att öka transparensen på kapitalmarknaden och underlätta investeringar i ekonomiska aktiviteter som bidrar till EU:s mål om netto-nollutsläpp till 2050 samt till EU:s övriga miljömål.

Rapporteringen sker i enlighet med artikel 8 i taxonomiförordningen och tillhörande delegerade akter.

Identifiering av ekonomiska aktiviteter

Koncernen har under räkenskapsåret 2025 genomfört en genomgång av verksamheten i relation till taxonomins samtliga sex miljömål. Genomgången har utförts per dotterbolag och per miljömål och dokumenterats internt.

Följande aktivitetskategorier har identifierats som potentiellt taxonomiberättigade, men i icke-väsentlig omfattning, enligt taxonomiförordningen:

- » Tillverkning av komponenter för fordon och mobilitet
- » Behandling av dagvatten och spillvatten i urbana system
- » Uppförande, utbyggnad och drift av system för insamling, rening och distribution av vatten
- » Tillhandahållande av IT/OT-datadrivna lösningar
- » Reparation, renovering och återtillverkning

Övriga delar av koncernens verksamhet har bedömts falla utanför taxonomins definierade sektorer och aktiviteter. Bedömningen baseras på att cirka 50 procent av verksamheten utgörs av kundpassad kontraktstillverkning, som i många fall inte direkt motsvarar någon av de ekonomiska aktiviteterna som anges i de delegerade akterna.

För resterande delar av verksamheten har motsvarande analys genomförts, och dessa har inte identifierats som omfattade av taxonomins specificerade aktiviteter, då de huvudsakligen avser specialiserade industrikomponenter och lösningar som inte faller inom de sektorer och tekniska screeningkriterier som anges i regelverket.

Tillämpad väsentlighetströskel

Koncernen har tillämpat en kumulativ tröskel om 10 procent per indikator (omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter) för att identifiera vilka ekonomiska aktiviteter som anses vara väsentliga att bedöma avseende taxonomiberättigande och taxonomiförenlighet.

Den sammanlagda andelen taxonomiberättigad omsättning understiger 10 procent av koncernens totala omsättning för räkenskapsåret 2025. Uppgift om omsättning finns i koncernens rapport över totalresultat på s. 69.

Motsvarande bedömning har genomförts för kapitalutgifter och driftsutgifter. Identifierade taxonomiberättigade aktiviteter är inte förknippade med väsentliga eller särskilt avgränsade investeringar eller driftskostnader under året.

Bedömning av kapitalutgifter och driftsutgifter

Kapitalutgifter har definierats i enlighet med taxonomiförordningen och omfattar tillägg till materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, inklusive nyttjanderättstillgångar. Beloppen redovisas i not 15 på s. 80–81 som nyanskaffningar och omklassificeringar för färdigställda immateriella tillgångar (exklusive goodwill), materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Samtliga tillkommande investeringar under året, inklusive nya nyttjanderättstillgångar, har analyserats i relation till taxonomins definierade aktiviteter. Ingen del av årets investeringar har bedömts vara hänförlig till en taxonomiberättigad aktivitet i sådan omfattning att den uppnår tillämpad väsentlighetströskel.

Rapporterade driftsutgifter omfattar direkta icke-kapitaliserade kostnader relaterade till forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortfristiga leasingavtal samt underhåll och reparationer. Beloppen redovisas inom personalkostnader och övriga externa kostnader under respektive funktion i koncernens rapport över totalresultat på s. 69. Samtliga sådana kostnadskategorier har analyserats i relation till identifierade taxonomiberättigade aktiviteter. Ingen del har bedömts vara väsentligt hänförlig till dessa aktiviteter.

Jämförelse med föregående period

Metodiken för identifiering och bedömning av taxonomiberättigade aktiviteter har varit oförändrad jämfört med föregående räkenskapsår. Inga större förändringar i verksamhetens struktur eller investeringsprofil har skett som påverkar taxonomins utfall. Utfallet för 2025 är därmed i allt väsentligt jämförbart med föregående år.

Koncernen identifierade och rapporterade inga taxonomianpassade aktiviteter under räkenskapsåret 2024.

Analys av utfallet

För närvarande omfattas koncernens verksamhet i mycket begränsad omfattning av taxonomi. En betydande del av koncernens verksamhet bedrivs i form av kundpassad tillverkning. Hållbarhetsarbetet inom koncernen är stor utsträckning integrerat i affärsmodellen och sker genom nära samarbeten med kunder, där teknisk kompetens, utvecklingsarbeten och processeffektiviseringar bidrar till att stödja kundernas omställning och hållbarhetsmål. Oberoende av vilken utsträckning verksamheten klassificeras enligt taxonomi arbetar XANO-koncernen kontinuerligt för att stärka sin hållbarhetsprestanda och långsiktiga konkurrenskraft inom samtliga relevanta områden.

Rapportering av nyckeltal enligt taxonomi

KPI (1)	Totalt (2)	Uppdelning av taxonomianpassade aktiviteter per miljömål											Andel övergångsaktiviteter (13)	Ej bedömda aktiviteter som bedömts vara icke väsentliga (14)	Taxonomiförenliga aktiviteter föregående räkenskapsår 2024 (15)	Andel taxonomiförenliga aktiviteter föregående räkenskapsår 2024 (16)		
		Andel taxonomianpassade aktiviteter (3)		Andel taxonomianpassade aktiviteter (4)		Andel taxonomianpassade aktiviteter (5)		Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten och marina resurser (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)					Biologisk mångfald och ekosystem (11)	
		TSEK	%	TSEK	%	%	%											%
Omsättning	3 401 602	0,0	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0
Kapitalutgifter	149 045	0,0	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0
Driftsutgifter	19 399	0,0	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0

Hållbarhetsnoter

NOT 1 Övergripande redovisningsprinciper

MÄTVÄRDEN FÖR VÄRDEKEDJAN OCH UPPSKATTNINGAR

Vissa mått inkluderar värdekedjedata som skattas med indirekta källor. Beräkningar följer GHG-protokollet och kombinerar primärdata (leverantörsspecifika), där sådana finns, med sekundärdata (branschdatabaser, offentliga källor och etablerade emissionsfaktorer). Beräkningsgrund, antaganden, osäkerhetskällor och bedömd precision redovisas per nyckeltal i respektive ämnesnot (främst E1).

Koncernen arbetar löpande med datakvalitet, bl.a. genom utökad leverantördialog och förbättrat systemstöd, för att successivt öka andelen primärdata och minska osäkerhet.

ÄNDRINGAR I FÖRBEREDELSE OCH PRESENTATION AV HÅLLBARHETSINFORMATION JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE RAPPORTERINGSPERIOD

Årets hållbarhetsrapport är koncernens första med full tillämpning av ESRs. 2024 års rapport utformades med ESRs som vägledande ramverk och har i huvudsak uppdaterats i syfte att uppnå efterlevnad av tillämpliga ESRs-standarder. Det inkluderar tillförandet av ett ESRs-index som kopplar respektive upplysningskrav till dess placering i hållbarhetsrapporten.

Årets utarbetande av hållbarhetsrapporten har medfört:

- » Utökade värdekedjedata där så är väsentligt (bl.a. ytterligare delkategorier inom Scope 3) och förtydligad beräkningshierarki enligt GHG-protokollet.
- » Uppdaterade emissionsfaktorer och antaganden där det bedömts relevant och tillgång funnits.
- » Förtydligade systemgränser och metoder per nyckeltal i notavsnitten och beskrivning av nivå på måtosäkerhet samt planerade förbättringar.

Detaljer per ämne, inklusive när jämförelsetal inte kan justeras, skillnader mellan tidigare siffror och justerade jämförelsetal, karaktär av eventuella väsentliga fel från tidigare period, korrigeringar för tidigare perioder som ingår samt skäl när korrigering inte är praktiskt möjligt, lämnas i respektive ämnesnot (E1, E5, S1, S2).

Jämförelsetal för 2024 har justerats för rapporterad energiförbrukning och tillhörande klimatutsläpp. Justeringen beskrivs i Not 6 Klimatförändringar – Energianvändning och energimix samt Scope 2.

TIDSHORISONTER

Följande definitioner enligt ESRs, gällande kort, medellång och lång sikt, används konsekvent genom hela hållbarhetsrapporten:

- » **Kort sikt:** Den period som företaget använder som sin finansiella rapporteringsperiod.
- » **Medellång sikt:** En period från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden upp till fem år.
- » **Lång sikt:** En period som överstiger fem år från slutet av den medellånga rapporteringsperioden.

UTELÄMNINGSMÖJLIGHETER ENLIGT ESRs 2 BP-1

I den mån nationell rätt medger sådana undantag har XANO under rapporteringsåret inte utnyttjat:

- » undantaget från upplysning om förestående händelser eller pågående förhandlingar enligt artikel 19a.3/29a.3 i direktiv 2013/34/EU, eller
- » möjligheten att utelämnas information för att skydda immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat.

TILLÄMPNING AV ÖVERGÅNGSREGLER

Koncernen tillämpar de övergångsregler som tillåter att vissa upplysningar kan utelämnas under de första rapporteringsåren.

För miljöstandarderna E1 och E5 innebär övergångsreglerna att inga upplysningar om förväntade finansiella effekter enligt datapunkterna tillhörande E1-9 och E5-6 redovisas för räkenskapsåren 2025 och 2026.

Inom ESRs S1 tillämpas övergångsregler för datapunkterna S1-12, S1-13, S1-14_06–S1-14_09 samt S1-15, vilka därför inte ingår i årets rapportering.

Koncernen tillämpar även den generella övergångsregeln för ESRs S2 – Arbetstagar i värdekedjan, vilket innebär att inga detaljerade datapunkter enligt S2 rapporteras för räkenskapsåren 2025 och 2026. De kvalitativa upplysningar som krävs enligt ESRs 2 ingår dock, inklusive en översiktlig beskrivning av väsentliga risker i värdekedjan samt de processer som koncernen använder för att identifiera och hantera dessa.

Samtliga ovanstående upplysningar kommer att införas om fortsatt tillämpliga när övergångsperioderna löpt ut.

ESRS-INDEX (ÖVERSIKT)

Denna hållbarhetsredovisning uppfyller upplysningskraven i ESRs 2 samt ämnesstandarderna E1, E5, S1, S2 och G1 i enlighet med utfallet av den dubbla väsentlighetsbedömningen. En fullständig förteckning över tillämpade upplysningskrav med sidhänvisningar presenteras i ESRs-indexet på s. 152–154.

INFORMATION SOM HÄRRÖR FRÅN ANNAN LAGSTIFTNING

Denna hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med CSRD/ESRS. Utöver CSRD/ESRS omfattar rapporten även upplysningar enligt tabellen *Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning* på s. 151.

ANDRA TILLÄMPADE RAMVERK: GHG-PROTOKOLLET

XANO-koncernen beräknar och redovisar växthusgasutsläpp enligt Greenhouse Gas (GHG) Protocol för Scope 1, Scope 2 och relevanta Scope 3-kategorier. Organisatorisk avgränsning enligt finansiell kontroll; för Scope 2 redovisas både plats- och marknadsbaserade utsläpp; Scope 3 omfattar de kategorier som bedömts väsentliga. Metod, systemgränser, datakällor och antaganden anges per kategori i Not 6 – Klimatförändringar.

TILLÄMPADE STANDARDER:

- » Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised)
- » Scope 2 Guidance (2015)
- » Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (2011)
- » Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions (2013)

VALUTA OCH AVRUNDNING

Belopp presenteras i samma valuta som för koncernens finansiella rapportering. Uppgifter kan vara avrundade, vilket innebär att delbelopp och procentsatser i vissa fall inte summerar exakt till totalsumman. Vid avvikelser anges detta i anslutning till berörd upplysning.

UPPLYSNINGAR SOM INFÖRLIVAS GENOM HÄNVISNING

Följande upplysningar införlivas genom hänvisning:

- » **ESRS 2, GOV-1 §22(a):** Identitet och sammansättning i styrelse och koncernledning: se s. 160–161.
- » **GOV-3:** Se Ersättningsrapporten, publicerad på webbplatsen <https://xano.se/>.

NOT 2 Dubbel väsentlighetsbedömning

METOD OCH FASTSTÄLLANDE AV VÄSENTLIG INFORMATION

Resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen 2025 ligger till grund för vilken information som redovisas. Bedömningen följer ESRs 1 och omfattar identifiering, bedömning, prioritering och uppföljning av faktiska och potentiella inverknings, risker och möjligheter i den egna verksamheten samt uppströms och nedströms värdekedja.

Bedömningen bygger vid behov på dokumenterade antaganden och proxydata (t.ex. branschbenchmarks, emissionsfaktorer och uppskattade användningsprofiler) när primärdata saknas. Datakällor, antaganden, begränsningar och osäkerheter dokumenteras för spårbarhet och bestyrkande.

Indata omfattar bl.a. utsläppsdata (Scope 1–3), energistatistik, material- och avfallsflöden, leverantörsgranskning (enkäter/uppföljning), arbetsmiljö- och HR-data, kundkrav och regulatoriska drivkrafter samt fastställda emissionsfaktorer och fördelningsnycklar. Källor och parametrar uppdateras årligen.

Väsentlighetsbedömningen täcker uppströms värdekedja (råvaror/komponenter/transporter), egen verksamhet (energi, arbetsmiljö, spill) och nedströms värdekedja (användning, service, livscykelns slut). Särskilt fokus läggs på material- och komponentinköp i riskgeografier och riskbranscher där fördjupad tillförlig aktsamhet och uppföljning genomförs.

I nuläget baseras bedömningen av risker i värdekedjan på den samlade kunskap som finns inom koncernen, inklusive information som inhämtas från koncernföretagen i samband med den dubbla väsentlighetsanalysen och löpande dialoger mellan affärsenhetschefer, hållbarhetsfunktioner och koncernföretagsledning. Från och med 2026 planeras arbetet att systematiseras genom ett koncerngemensamt riskbedömningsverktyg som bygger på externa index för land-, material och branschrisk. Verktyget kommer att användas av de enskilda koncernföretagen för att identifiera leverantörer med förhöjd risk och resultaten kommer att integreras i den dubbla väsentlighetsbedömningen som underlag för prioritering och uppföljning av relevanta IRO:er.

Berörda intressenter involveras via dialoger, enkäter och workshops; vid behov kompletteras underlaget med hjälp av extern expertis. Intressentsikter loggas i materialitetsverktyget och påverkar prioriteringen. (Se avsnitt 1.2.5. *Intressentengagemang* för detaljerad beskrivning.)

BEDÖMNINGSKRITERIER

Varje ämne har bedömts utifrån relevanta inverknings, risker och möjligheter, fördelade på så kallad inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet, via ett poängsystem med femgradiga skalor.

Negativa inverknings bedöms utifrån allvarlighetsgrad med kriterierna omfattning, räckvidd och oåterkallelighet samt sannolikhet; positiva inverknings bedöms utifrån omfattning, räckvidd och sannolikhet. För risker och möjligheter med finansiell effekt värderas kriterierna konsekvens och sannolikhet. Bedömningen omfattar även potentiell påverkan på investeringar och kassaflöden. Klassning dokumenteras per IRO och följs upp löpande samt minst årligen inom planeringscykeln.

De kvantitativa tröskelvärden som används för att bedöma finansiell väsentlighet på koncernnivå relaterar till resultatpåverkan och baseras på konsekvensintervall i storleksordningen < 5 MSEK, 5–20 MSEK, 20–35 MSEK, 35–50 MSEK och > 50 MSEK, kombinerat med sannolikhetsnivåer om 0–24 %, 25–49 %, 50–74 %, 75–99 % och 100 %.

För den kvalitativa kalibreringen beaktas dessutom faktorer som hur stor andel av koncernens omsättning eller verksamhet som kan påverkas, geografisk exponering, affärsmodellens relevans samt strategisk samstämmighet med XANOs långsiktiga prioriteringar och intressenternas förväntningar.

För de IRO:er som faller under kategorin negativ inverkan värderas också deras koppling till mänskliga rättigheter. I de fall en sådan koppling identifieras, beaktas principen att allvarlighetsgrad kan väga tyngre än sannolikhet, undantaget de fall där sannolikheten bedöms som extremt låg.

Denna kombination av kvantitativ och kvalitativ värdering innebär att IRO:er med samma poäng i vissa fall kan få olika slutlig klassning, beroende på kontext och samlad bedömning.

I den dubbla väsentlighetsbedömningen beaktas i förekommande fall samband mellan väsentliga inverknings och beroenden samt relaterade risker och möjligheter. Dessa överväganden stöder prioriteringen och valet av åtgärder.

REDOVISNING AV ÄMNE SOM BEDÖMTS VARA ICKE-VÄSENTLIGA

ÄMNE	MOTIVERING
E2 – Förorening	Genomgång av emissioner till luft, vatten och mark i egna processer och i leverantörsled indikerar låga volymer under lagkrav och interna trösklar; inga riskgeografier eller ämnesprofiler med höjd risk har identifierats.
E3 – Vatten och marina resurser	Verksamheten är inte vattenintensiv och saknar lokalisering i områden med vattenstress; inga väsentliga påverkanströsklar uppnåddes uppströms/egen/medströms.
E4 – Biologisk mångfald och ekosystem	Ingen direkt markomvandling eller närhet till skyddade/känsliga områden; indirekta beroenden bedömdes inte passera väsentlighetströskeln.
S3 – Berörda samhällen	Givet verksamhetens karaktär och geografiska lokalisering har ingen väsentlig påverkan på lokalsamhällen identifierats; prövning sker vid nya etableringar/förvärv.
S4 – Konsumenter och slutanvändare	XANO verkar huvudsakligen B2B; produktanvändning är industriell och reglerad, utan betydande slutkundersrisker kopplade till hälsa/säkerhet, märkning eller dataskydd.

E1 – Klimatförändringar, E5 – Cirkulär ekonomi, S1 – Den egna arbetskraften, S2 – Arbetstagare i värdekedjan samt G1 – Ansvarfullt företagande är väsentliga och redovisas i respektive avsnitt i huvudrapport och hållbarhetsnoter.

NOT 3 XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan

Koncernens hållbarhetsfärdplan är en central del av den övergripande affärsstrategin och fokuserar på att skapa mätbara hållbarhetsresultat. Genom en kombination av interna styrmedel och extern samverkan strävar XANO efter att bli marknadsledande inom hållbart företagande, med tydliga mål och tidsplaner för att minska miljöpåverkan, stärka socialt ansvarstagande och driva hållbara affärer. Huvudparten av målsättningarna sträcker sig till 2030, med etappmål för 2026 och 2028.

Genom kontinuerlig uppföljning och styrning säkerställs att koncernens hållbarhetsmål uppnås i linje med affärsstrategin och intressenternas förväntningar.

Planen är strukturerad utifrån tre pelare:

- » **Bevara planeten:** Fokus på miljöpåverkan, energieffektivitet och materialanvändning.
- » **Socialt ägandeskap:** Arbetstagares välmående, mångfald i den egna verksamheten och arbetsvillkor i värdekedjan.
- » **Utveckla hållbara affärer:** Cirkulära affärsmodeller, innovation och etiska affärsmetoder.

Varje område innehåller specifika målsättningar med tydliga tidsramar och uppföljningsbara nyckeltal.

FOKUSOMRÅDEN OCH MÅLSÄTTNINGAR

BEVARA PLANETEN

Syfte: Att minska negativ miljöpåverkan genom mer effektiv resursanvändning och minskade klimatutsläpp.

FOKUSOMRÅDE	MÅL	UTFALL 2025 (BASÅR 2024)
Hållbara material	Öka användningen av hållbara material och komponenter i produktionen med 30 % till 2030	13 % av totala rapporterade inköp av material och komponenter (i ton)
Energi	50 % minskning av klimatutsläpp från inköpt elektricitet till 2030	0 % minskning/ökning
	50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av gas och olja till 2030	19 % ökning
Transporter	30 % minskning av klimatutsläpp från transporter och tjänsteresor till 2030	10 % minskning
Avfall som resurs	40 % minskning av produktionsavfall till 2030	11 % minskning

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

- » Berörda intressenter: leverantörer, kunder, aktieägare, samhälle och planet.
- » Området regleras även i koncernens miljöpolicy.
- » Relaterade väsentliga inverknings inkluderar extremväder och ökade energikostnader som kan påverka produktionskedjan, samt klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3.

Under 2025 har koncernen sett en positiv utveckling inom vissa klimatrelaterade områden, samtidigt som ytterligare åtgärder krävs för att nå 2030-målen. Användningen av hållbara material och komponenter i produktionen uppgick till 13 % vilket följer förväntad utvecklingstakt. Transportrelaterade utsläpp minskade jämfört med 2024, men följer ännu inte den planerade reduktionsbanan. Utsläppen från inköpt el minskade jämfört med föregående år, justerat för tillkommande företag, men ytterligare insatser krävs för att nå målsatt takt. Utsläpp från olja och gas ökade under året, främst till följd av högre aktivitetsnivåer samt strukturella förändringar, och befintligt mål ses därför över för att säkerställa en realistisk och kostnadseffektiv omställning. Produktionsavfallet minskade jämfört med 2024 på koncernnivå, vilket indikerar förbättrad resurseffektivitet. Sammantaget visar 2025 på framsteg inom utvalda områden, men takten i klimatomställningen behöver stärkas för att ligga i linje med långsiktiga mål.

SOCIALT ÅGANDESKAP

Syfte: Att säkerställa goda arbetsförhållanden, jämställdhet och ansvarsfull hantering av leverantörsrelationer.

FOKUSOMRÅDE	MÅL	UTFALL 2025 (BASÅR 2024)
Hälsa och säkerhet i den egna verksamheten	Alla bolag ska arbeta strukturerat med arbetsmiljö	69% av koncernföretagen uppfyllde kriterierna för strukturerat arbete
	Korttids sjukfrånvaro under 2 %	2,2% korttidsfrånvaro totalt i koncernen
	Inga arbetsrelaterade olyckor	84 olyckor
Uppströms värdekedja	Minst 80 % av inköpsvärdet täcks av XANO Code of Conduct	Ej möjligt att kvantifiera på koncernnivå
Mångfald och lika möjligheter	Alla bolag ska arbeta strukturerat med mångfald samt genomföra årlig lönekartläggning	61 % av koncernföretagen uppfyllde kriterierna för strukturerat arbete och 57 % genomförde en lönekartläggning
Utveckling av den egna arbetskraften	Alla bolag ska arbeta strukturerat med kompetensutveckling	64 % av koncernföretagen uppfyllde kriterierna för strukturerat arbete

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

- » Berörda intressenter: medarbetare, leverantörer, samhälle och aktieägare.
- » Uppförandekod och leverantörsrevisioner hanterar arbetsrättsliga frågor för den egna arbetskraften och arbetare i leverantörsledet.
- » Väsentliga inverkningsomfattar risker relaterade till arbetsvillkor i den egna arbetskraften och i värdekedjan, inklusive potentiella fysiska och psykiska påfrestningar.

Det sociala hållbarhetsarbetet har under 2025 fortsatt att utvecklas. Korttids sjukfrånvaron ligger nära målnivån på koncernnivå och bedöms sammantaget som stabil, även om variationer finns mellan affärsenheterna. Antalet rapporterade arbetsrelaterade olyckor ökade jämfört med föregående år, vilket i huvudsak bedöms bero på förbättrad datakvalitet och rapporteringsrutiner snarare än en faktisk försämring av arbetsmiljön. Arbetet med att täcka inköpsvolymen med koncernens uppförandekod visar betydande variationer mellan koncernföretagen, där flera når eller överträffar målet medan andra behöver öka sina insatser för att nå målet. Även arbetet med hälsa och säkerhet, mångfald, lönekartläggning och kompetensutveckling har stärkts jämfört med 2024, men koncernen som helhet är ännu inte i nivå med de uppsatta målen. Fokus för 2026 är att minska skillnader mellan företagen samt säkerställa mer konsekvent genomförande och uppföljning.

UTVECKLA HÅLLBARA AFFÄRER

Syfte: Att driva hållbar innovation, stärka affärsmodellen genom cirkulära lösningar och upprätthålla hög affärsetik.

FOKUSOMRÅDE	MÅL	UTFALL 2025 (BASÅR 2024)
Cirkulära affärsmodeller	20 % av koncernens omsättning från tjänstebaserade affärer till 2030	5,8 % av omsättningen utifrån färdplanens definition
	35 % av EBIT från tjänstebaserade affärer till 2030	Data saknas för kvantitativ uppföljning, målet justeras under 2026
Hållbar innovation	90 % av investeringar ska bidra till hållbar utveckling till 2030	10,9 % av investeringarna klassificerades som hållbara
	Minst 30 hållbara innovationer per år till 2030	4 lanserade innovationer som uppfyller färdplanens definition
Samarbete i värdekedjan	30 hållbara produkter/tjänster utvecklade i samarbete per år till 2030	Data saknas för kvantitativ uppföljning, målet justeras under 2026
	12 % av EBIT från sådana produkter/tjänster till 2030	Data saknas för kvantitativ uppföljning, målet justeras under 2026
Antikorruption och etik	100 % av berörda anställda genomgår årlig antikorruptionsutbildning	100 % genomförande
	0 bekräftade etiska incidenter	0 incidenter rapporterades

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

- » Berörda intressenter: medarbetare, leverantörer, kunder, aktieägare och planet.
- » Etiskt affärsutövande regleras genom koncernens uppförandekod och Institutet Mot Mutors regler.
- » Väsentliga inverkningsomfattar begränsningar i återvinning av produkter, materialflöden och cirkulära affärsmodeller. Affärsetiska faktorer såsom antikorruption och ansvarstagande i värdekedjan är också en viktig del av koncernens strategi.

Arbetet med att utveckla hållbara affärer har under 2025 tagit steg framåt, men befinner sig fortsatt i en uppbyggnadsfas. Andelen hållbara investeringar varierar kraftigt mellan affärsenheterna, och det låga utfallet i vissa delar kan delvis förklaras av behovet av ökad tydlighet kring definitioner och bedömningskriterier. Ett koncerngemensamt verktyg för investeringsbedömning implementeras därför för att stärka kvalitet och jämförbarhet framåt. Antalet rapporterade hållbara innovationer är ännu begränsat och ligger under den nivå som krävs för att nå etappmålen för 2026 och 2030; målet kommer att ses över i syfte att förtydliga avgränsning gentemot närliggande utvecklingsmål. Andelen tjänstebaserade affärer ökar stadigt, framför allt inom affärsenheten Industrial Solutions. Inom affärsetik nåddes målen om årlig antikorruptionsutbildning och inga bekräftade etiska incidenter rapporterades, vilket utgör en stabil grund för fortsatt utveckling av hållbara affärsmodeller.

NOT 4 Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument

POLICY/STYRDOKUMENT	DEFINIERAR	HANTERING/UPPFÖLJNING	BERÖRDA INTRESSENTER	ANSVARIG FÖR IMPLEMENTERING
Uppförandekod	Minimikrav avseende ansvarstagande internt och gentemot koncernens intressenter – behandlar områdena miljö, socialt ansvarstagande och affärsetik	Omfattar alla koncernföretag, funktioner och medarbetare, samt leverantörer. VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Uppföljning via internkontroll	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeteten	Hållbarhetschef XANO
Miljöpolicy	Minimikrav avseende miljörelaterade frågor med koppling till koncernens väsentliga ämnen samt biologisk mångfald och miljöfarliga ämnen	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeteten	Hållbarhetschef XANO
Klimatmottättningsplan	Sammanfattande styrdokument för koncernens klimatrelaterade arbete	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Följs upp genom hållbarhetsrapportering till moderbolaget samt internkontroll kopplad till målföljning	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeteten	Hållbarhetschef XANO
Hållbarhetsfärdplan	Styrande dokument innehållande minimikrav gällande målsättningar kopplade till samtliga delar i koncernens hållbarhetsarbete	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Följs upp genom hållbarhetsrapportering till moderbolaget samt internkontroll kopplad till målföljning	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeteten	Hållbarhetschef XANO
Beslutsordning	Befogenhetsramar för respektive bolagsorgan (bolagsstämma, styrelse, ordförande och VD)	Fastställs årligen av styrelsen. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Medarbetare	Styrelseordförande i respektive koncernföretag
VD-instruktion	VD:s ansvar och befogenheter	Fastställs årligen av styrelsen. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Medarbetare	Styrelseordförande i respektive koncernföretag
Sanktionspolicy	Begränsningar i handlingsfrihet	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Affärsenhetschef och bolagsstyrelse har befogenhet att stoppa transaktioner	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare	VD i respektive koncernföretag
IMM:s kod mot korruption i näringslivet	Förebyggande åtgärder mot korruption i näringslivet	Medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakter utbildas årligen inom anti-korruption, efterlevnad följs upp via internkontroll, visuellblåsarfunktion finns tillgänglig	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare	VD i respektive koncernföretag

NOT 5 Ej tillämpliga upplysningskrav

SÄRSKILDA SEKTORER/VERKSAMHETER, FÖRBJUDNA PRODUKTER OCH FOSSIL GAS

- » **Förbjudna produkter/tjänster:** Koncernen erbjuder inte produkter eller tjänster som är förbjudna på de marknader där vi verkar. Inga marknads-specifika förbud eller återkallelser har identifierats under 2025.
- » **Fossilbränslen:** Koncernen är inte verksam inom fossilbränslesektorn (kol, olja, gas); omsättning är 0.
- » **Kemikalieproduktion:** Koncernen bedriver inte kemikalieproduktion enligt NACE C20; omsättning är 0.
- » **Kontroversiella vapen:** Koncernen är inte verksam inom kontroversiella vapen; omsättning är 0.
- » **Tobak:** Koncernen är inte verksam inom odling eller produktion av tobak; omsättning är 0.
- » **EU-taxonomi – fossil gas:** Omsättning från taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter relaterade till fossil gas uppgår till 0 % av koncernens omsättning 2025.

NOT 6 Klimatförändringar

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningen av energianvändning omfattar koncernens egna verksamheter och inkluderar samtliga produktionsanläggningar, kontor och fordonsflottor. Energidata rapporteras årligen av respektive koncernföretag och omräknas till MWh baserat på etablerade omräkningsfaktorer.

Icke-förnybara energikällor omfattar bränsleförbrukning i koncernens bilflotta, hyrbilar och företagsägda transporter (bensin, diesel, LPG, naturgas och propan), samt användning av olja och naturgas för uppvärmning. Köpt elektricitet, fjärrvärme, ånga och kyla redovisas som icke-förnybar när nationella energimixar anger fossil andel.

Förnybara energikällor omfattar köpt eller egenproducerad elektricitet, värme, ånga och kyla från sol-, vind- och vattenkraft samt bränslen av biogent ursprung (t.ex. biodiesel och biogas). Energiförbrukning från elbilar och laddhybrider redovisas här i enlighet med GHG Protocols klassificering.

Kärnkraftbaserad energi utgör den del av köpt elektricitet och fjärrvärme som enligt nationella energimixar härrör från kärntekniska källor.

Koncernen producerar inte energi för försäljning. Mindre mängder egenproducerad solenergi vid enskilda koncernföretag redovisas som förnybar energi.

Energiintensitet beräknas som total energianvändning (MWh) dividerad med nettoomsättning (MSEK) i enlighet med ESRS krav. Koncernens verksamhet bedrivs i allt väsentligt inom tillverkningsverksamhet som tillhör sektorer med hög klimatpåverkan enligt ESRS E1. Samtliga koncernföretag utom några rena försäljningsbolag och det mjukvarufokuserade koncernföretaget CIM, är verksamma inom sådana sektorer. Mot denna bakgrund, och med beaktande av väsentlighetsprincipen, har energiintensitet beräknats baserat på koncernens totala energianvändning och totala nettoomsättning. Den verksamhet som inte tillhör en sektor med hög klimatpåverkan bedöms vara av begränsad omfattning och påverkar inte utfallet av beräkningen på ett väsentligt sätt. Den nettoomsättning som används i beräkningen motsvarar koncernens totala nettoomsättning och kan stämmas av mot koncernens resultaträkning. Jämförelsetal avseende energiförbrukning för föregående rapporteringsperiod har räknats om efter att brister identifierats i underliggande aktivitetsdata och klassificering. Justeringen har genomförts för att säkerställa förbättrad datakvalitet och metodmässig konsekvens. Detta innebär att platsbaserade utsläpp justeras från 1 610 till 1 685 ton CO₂e och marknadsbaserade utsläpp från 1 502 till 1 743 ton CO₂e.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP

XANO-koncernens växthusgasinventering följer Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard och Scope 3 Standard och omfattar samtliga koncernföretag enligt principen om operationell kontroll. Redovisningen inkluderar Scope 1, Scope 2 (plats- och marknadsbaserat) samt för koncernen väsentliga Scope 3-kategorier. Beräkningarna bygger huvudsakligen på aktivitetsdata och kompletteras med emissionsfaktorer från auktoritativa källor och leverantörer. Metoder, antaganden och datakällor framgår av metodbeskrivningarna för respektive kategori.

Rapporteringsgränserna har uppdaterats i enlighet med ESRS, vilket innebär att samtliga förvärvade företag inkluderas från och med förvärvsdatumet. Detta skiljer sig från tidigare år, då nyförvärvade bolag först inkluderades året efter förvärv. I 2025 års rapportering har två företag förvärvade under 2024 tillkommit i inventeringen, vilket påverkar jämförbarheten mellan åren. De två tillkommande företagen rapporterar tillsammans totala växthusgasutsläpp (Scope 1-3) på 2 569 ton CO₂e utifrån platsbaserad beräkning och 2 677 ton CO₂e utifrån marknadsbaserad beräkning. Koncernen har ännu ingen etablerad metod för att justera historiska utsläppsfigurer retroaktivt vid förvärv, men en sådan modell utvecklades under 2026 för att stärka jämförbarheten mellan år.

Rapporteringen av Scope 3 har utvecklets under året genom att ytterligare underkategorier inom *Inköpta varor och tjänster* har inkluderats, vilket förbättrar täckningen av relevanta leverantörsslöden. Kategorierna *Anställdas pendling* och *Användning av sålda produkter* inkluderas också från och med 2025. Förklaringar till uteslutna kategorier samt metod, avgränsningar och datakällor för respektive Scope 3-kategori redovisas enligt standardens krav.

En övervägande del av Scope 3-utsläppen baseras på sekundärdata i form av generella emissionsfaktorer och branschgenomsnitt. I vissa kategorier, främst transport och delar av tjänsteresor, används leverantörsspecifika emissionsdata. För aktivitetsdata tillämpas i vissa fall schablonbaserade antaganden när primärdata saknas. Metodik och datakvalitet beskrivs under respektive kategori.

Koncernen använder inte biobränslen och genererar därmed inga biogena utsläpp. De datapunkter som avser biogena utsläpp i Scope 1, Scope 2 och Scope 3 är därför inte tillämpliga.

Utsläppsintensitet beräknas med koncernens totala växthusgasutsläpp i förhållande till nettoomsättningen. Den nettoomsättning som används motsvarar den som redovisas i koncernens rapport över totalresultat i den finansiella rapporteringen, i beräkningen angiven i MSEK, vilket säkerställer konsistens mellan hållbarhetsrapporteringen och den finansiella redovisningen.

SCOPE 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av koncernen. För XANO uppstår dessa främst genom bränsleförbrukning i koncernens fordonsflotta samt användning av olja, naturgas, LPG och propan i produktionen. Beräkningarna baseras på aktivitetsdata från respektive koncernföretag och omräknas till CO₂e med emissionsfaktorer från DEFRA (2024).

För tjänste- och företagsbilar används ett enhetligt antagande motsvarande EU:s E-segment, i linje med det bilsegment som dominerar i fordonsflottan. Utsläpp från plug-in-hybrider och batterielektriska fordon baseras på DEFRA:s emissionsfaktorer (2024), medan energiförbrukning per kilometer och bränsleanvändning bygger på fastställda proxy-värden från AIB (2023).

Inga av koncernens verksamheter omfattas av reglerade utsläppshandelsystem såsom EU ETS. Andelen av Scope 1-utsläppen som täcks av sådana system uppgår därför till 0 %.

INKLUDERADE UTSLÄPPSKÄLLOR

- » Bränsleförbrukning i koncernens fordonsflotta (ägda och leasade fordon)
- » Transporter med fordon som ägs eller leasas av koncernen
- » Användning av olja, naturgas, LPG, propan och återvunnen propan i produktionen

EXKLUDERADE UTSLÄPPSKÄLLOR

- » Processrelaterade utsläpp (verksamheten genererar inga sådana)
- » Köldmedia (inga köldmedia rapporteras och inga utsläpp förekommer)
- » Andra stationära eller mobila utsläppskällor (förekommer inte i verksamheten)

UPPLYSNINGAR ENLIGT ESRS 2 BP-2

Scope 1 baseras helt på primärdata från koncernbolagens rapporterade bränsleförbrukning, i kombination med emissionsfaktorer enligt ovan. Osäkerheten i beräkningarna bedöms som låg eftersom datan främst utgörs av volymbaserade aktivitetsdata från inköp eller mätning. Antaganden och proxy-värden, såsom enhetlig fordonsklass, framgår av metodbeskrivningen ovan. Inga metodförändringar, retroaktiva justeringar eller felkorrigeringar har gjorts i årets rapportering.

SCOPE 2

REDOVISNINGSPRINCIPER

Scope 2 avser indirekta utsläpp från produktionen av inköpt energi som används i koncernens verksamhet. Beräkning sker enligt både platsbaserad och marknadsbaserad metod. Utsläppskällor som inte förekommer i koncernens verksamhet exkluderas.

Emissionsfaktorer för platsbaserade beräkningar baseras på AIB:s landsmix (2024) för anläggningar inom EU samt kompletterande faktorer från Carbon Footprint (2025) för länder utanför EU. För fjärrvärme används elmixens emissionsfaktorer som proxy.

Marknadsbaserade utsläpp beräknas med leverantörsspecifika emissionsfaktorer när sådana finns, annars via AIB:s residualmix (2024) eller Carbon Footprint (2025) enligt samma princip som ovan. Inköpt förnybar el täcks till 96 % av utsläppsgarantier.

INKLUDERADE UTSLÄPPSKÄLLOR

- » Inköpt elektricitet
- » Inköpt fjärrvärme

EXKLUDERADE UTSLÄPPSKÄLLOR

- » Inköpt kyla eller ånga
- » Utsläpp från egenproducerad energi
- » Andra energiformer (förekommer inte i verksamheten)

UPPLYSNINGAR ENLIGT ESRs 2 BP-2

Beräkningarna för Scope 2 baseras på primärdata för koncernens el- och fjärrvärmeförbrukning. I de fall leverantörsspecifika emissionsfaktorer saknas används sekundärdata enligt ovan. Noggrannheten bedöms som hög för platsbaserade beräkningar, medan den är medelhög för marknadsbaserade beräkningar i geografier där leverantörsspecifika faktorer inte finns tillgängliga eller där fjärrvärme beräknas genom proxy baserat på elmixens emissionsfaktorer. Antaganden, inklusive användning av residualmix och proxyvärden, framgår av metodbeskrivningen ovan. Inga metodförändringar har gjorts i årets rapportering. Jämförelsetal för Scope 2 för föregående rapporteringsperiod har räknats om efter att brister identifierats i både aktivitetsdata och använda emissionsfaktorer. Justeringen har genomförts för att säkerställa förbättrad datakvalitet och metodmässig konsekvens.

SCOPE 3

Scope 3 enligt *GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard* omfattar indirekta växthusgasutsläpp som uppstår i koncernens värdekedja utanför den egna verksamhetens direkta kontroll. Av de 15 kategorier som definieras i standarden ingår sju i XANOs rapportering för 2025, baserat på väsentlighet, datatillgång och metodologisk relevans: *Inköpta varor och tjänster, Kapitalvaror, Transport och distribution i tidigare led, Avfall genererat i verksamheten, Tjänsteresor, Anställdas pendling samt Användning av sålda varor.*

Scope 3-rapporteringen har utökats 2025 genom att ytterligare underkategorier inom *Inköpta varor och tjänster* har inkluderats. Dessa poster kunde tidigare inte redovisas på grund av bristande tillgång till tillförlitliga emissionsfaktorer och viktmodeller, men har nu integrerats i inventeringen i takt med att metodiken har utvecklats.

Utsläppsberäkningarna bygger på en kombination av primärdata och sekundärdata, där sekundärdata används när leverantörsspecifika uppgifter saknas. Metod, antaganden och emissionsfaktorer beskrivs under respektive kategori. Osäkerheter, antaganden och proxy-lösningar redovisas i enlighet med ESRs 2 BP-2. Förändringar mellan år förklaras i metodavsnittet för växthusgasutsläpp.

INKÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER

Kategorin utgör en väsentlig andel av koncernens Scope 3-utsläpp, främst kopplad till råmaterial som stål, aluminium, plast, kemikalier samt olika typer av komponenter och förpackningsmaterial. Utsläppens storlek påverkas av både volymer och utsläppsintensitet i uppströmsprocesser såsom utvinning, materialbearbetning och tillverkning. Kategorin är central för koncernens klimatarbete eftersom den i hög grad påverkas av inköpsvolymer, materialval och leverantörsstruktur, samt utgör ett område där koncernen har betydande finansiellt och strategiskt inflytande.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar råmaterial, komponenter och förpackningsmaterial som används i produktionen. När leverantörsspecifika emissionsfaktorer funnits tillgängliga baseras beräkningarna på generella emissionsfaktorer från auktoritativa källor såsom DEFRA, vetenskapliga artiklar och branschrapporter enligt koncernens emissionsfaktorförteckning.

För råmaterial beräknas utsläppen genom att inköpt mängd (ton eller liter) multipliceras med relevanta emissionsfaktorer. För komponenter och förpackningsmaterial tillämpas en utgiftsbaserad metod där kostnaden omräknas till SEK med kvartalsvisa växelkurser och sedan multipliceras med generella emissionsfaktorer. När generella faktorer används antas en enhetlig utsläppsintensitet inom respektive materialkategori, vilket innebär en förenklad metod baserad på schabloner.

För ett av koncernföretagen har uppskattningar av materialvolymer baserats på data från ett jämförbart systerföretag, då fullständiga inköpsuppgifter saknats. Detta bedöms vara en rimlig metod i frånvaro av primärdata men medför ökad osäkerhet i resultatet.

På grund av hög andel sekundärdata och kategorier med varierande datakvalitet bedöms måtosäkerheten i denna kategori som högre än för Scope 1 och Scope 2. Förbättringar i leverantörsdata, särskilt avseende utsläpp från stål, aluminium, plast och elektronik, eftersträvas kontinuerligt.

FÖRÄNDRINGAR FRÅN FÖREGÅENDE ÅR

Kategorin har för 2025 utökats genom att ytterligare utgiftsbaserade underkategorier avseende komponenter har inkluderats. Dessa delposter utslöts tidigare på grund av begränsad tillgång till relevanta emissionsfaktorer och avsaknad av tillförlitliga omräkningsmetoder. Genom utvecklade emissionsfaktordata har dessa underkategorier nu kunnat inkluderas, vilket förbättrar fullständigheten i rapporteringen av koncernens inköpsrelaterade klimatpåverkan.

KAPITALVAROR

Investeringar i kapitalvaror såsom maskiner, utrustning och byggnader ger upphov till indirekta utsläpp främst kopplade till tillverkning, materialanvändning och transport i tidigare led. Kategorin är betydande för koncernen på grund av omfattningen av investeringarna och deras långsiktiga påverkan på klimatavtrycket. Val av mer energieffektiva och hållbara kapitalvaror vid upphandling kan minska utsläpp över livscykeln och bidra till att hantera omställningsrelaterade risker, samtidigt som resurs- och underhållskostnader minskar.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar byggnader och mark, anläggningar och maskiner, utrustning, större verktyg samt installationer. Beräkningarna baseras på en kostnadsbaserad metod där inköpsens ekonomiska värde omräknas till SEK med kvartalsvisa växelkurser och därefter multipliceras med generella emissionsfaktorer (ton CO₂e/SEK) framtagna av specialiserade konsulter. Denna metod används eftersom detaljerade primärdata om kapitalvarors specifika materialinnehåll och tillverkningsprocesser normalt inte är tillgängliga.

Då generella emissionsfaktorer används antas alla kapitalvaror inom respektive kategori ha samma utsläppsintensitet. Detta är ett nödvändigt förenklat antagande vid brist på leverantörsspecifika data och innebär att resultaten baseras på schabloniserade värden.

Då kategorin till stor del bygger på sekundärdata och schabloner bedöms måtosäkerheten som relativt hög. Förbättringar i datakvalitet planeras i takt med att fler leverantörer kan tillhandahålla primära klimatdata för kapitalvaror.

TRANSPORT OCH DISTRIBUTION I TIDIGARE LED

Transporter av inköpta material, komponenter och produkter står för en betydande del av koncernens värdekedjeutsläpp. Utsläppsnivåerna påverkas av transportsträckor, gods vikter och val av transportmedel, samt av koncernens möjlighet att påverka leverantörers logistiklösningar. Optimering av transportflöden och ökad användning av transportalternativ med lägre klimatpåverkan kan minska både utsläpp och kostnader kopplade till bränsle och logistik.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar transporter som koncernföretagen betalar för direkt, inklusive transporter från leverantörer till koncernens enheter samt transporter av sålda produkter som sker på koncernens bekostnad. Beräkningarna baseras i huvudsak på leverantörsspecifika emissionsdata (primärdata), vilket innebär att faktiska utsläppsvärden från respektive transportleverantör ligger till grund för inventeringen.

För ett av koncernföretagen saknas fullständiga leverantörsspecifika uppgifter. För denna enhet har utsläppen beräknats genom en schablonmetod baserad på emissionsintensiteten hos ett jämförbart systerföretag med liknande leverantörsstruktur och transportmönster. Denna proxy-lösning används endast där primärdata inte finns tillgängliga och bedöms vara metodologiskt rimlig i förhållande till verksamhetens transportprofil. Detta innebär dock en ökad osäkerhet för just denna del av kategorin.

I övriga delar av kategorin ligger osäkerheten på en låg nivå relativt andra Scope 3-kategorier, eftersom datan bygger på faktiska transportrapporter från leverantörer. Osäkerhet kan dock uppstå om leverantörernas emissionsfaktorer avser generella genomsnitt snarare än transportspecifika beräkningar.

Delar av transportflöden som inte redovisas beror på att vissa transporter ligger utanför koncernens betalningsansvar och därmed utanför rapporteringsgränsen enligt GHG Protocol.

AVFALL GENERERAT I VERKSAMHETEN

Avfall som uppstår i produktion, logistik och kontorsverksamhet utgör en väsentlig del av koncernens totala miljöpåverkan. Genom att öka återvinningen, minska mängden blandavfall och successivt ersätta icke återvinningsbara material med mer cirkulära alternativ kan utsläpp kopplade till avfallshantering reduceras. Detta arbete stärker samtidigt resurseffektiviteten och bidrar till ökad anpassning till framtida krav från kunder, lagstiftare och andra intressenter.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar avfall som genereras i produktion, kontor och övriga verksamheter. Avfallet klassificeras som farligt eller icke-farligt och fördelas sedan på olika avfallshanteringsmetoder: *förberedelse för återanvändning, återvinning, andra återvinningsförfaranden, förbränning, deponi och övrigt bortskaffande.*

De rapporterade avfallsvolymer (ton) baseras på primärdata från koncernföretagen, medan fördelningen mellan behandlingsmetoder bygger på sekundärdata. Detta innebär att aktivitetsdata är primär, men att beräkningen av utsläppens fördelning bygger på schabloner och proxyvärden.

Eftersom koncernen verkar i flera geografier med varierande datatillgång används regional fördelningsstatistik från Eurostat (EU-länder) respektive EPA (USA) för att uppskatta hur avfallet allokeras mellan behandlingsmetoder. För vissa marknader har flera länders data slagits samman och viktats utifrån 2023 års volymer. Denna metod säkerställer enhetlig rapportering i hela koncernen trots varierande tillgång till primärdata.

Efter att avfallsvolymerna fördelats enligt nationella/regionala mönster multipliceras vikten per behandlingsmetod med generella emissionsfaktorer framtagna av specialiserade konsulter. Samma emissionsfaktorer används för farligt och icke-farligt avfall, vilket är ett nödvändigt förenklat antagande vid avsaknad av materialspecifika data.

Koncernen har identifierat att delar av de rapporterade avfallsvolymerna för 2023 kan vara felaktiga till följd av ett systemrelaterat fel som påverkat insamlade aktivitetsdata för vissa koncernföretag. Det har inte varit praktiskt möjligt att återskapa tillförlitliga primärdata retroaktivt, och 2023 års värden har därför inte kunnat korrigeras. Felet bedöms inte bero på brister i metod eller klassificering. De förbättringar som genomförts i systemstödet för datainsamlingen under 2024 säkerställer att årets beräkningar baseras på mer kompletta och enhetliga underlag.

Datakvaliteten i denna kategori bedöms som måttlig, eftersom metodiken bygger på schabloner, regional statistik och sekundärdata för både fördelning och emissionsfaktorer. Osäkerheten avser framför allt variationer i lokala avfallssystem och skillnader mellan faktisk och antagen behandlingsmetod. Andelen primärdata i kategorin är låg.

TJÄNSTERESOR

Tjänsteresor utgör en betydande del av koncernens värdekedjeutsläpp, särskilt vid flygresor och marktransporter kopplade till affärsresor. Utsläppen påverkas av resmönster, geografiska avstånd och val av färdmedel. Genom att öka användningen av digitala möteslösningar, främja kollektivtrafik och ersätta flygresor där alternativ finns kan utsläppen från denna kategori reduceras.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar flygresor, tågresor samt bilresor med hyrbilar och anställdas privata bilar (diesel, bensin, laddhybrid och elbil).

Utsläppen från flygresor baseras på leverantörsspecifika klimatdata (primärdata). För tåg- och bilresor beräknas utsläppen genom att reslängd multipliceras med generella emissionsfaktorer från DEFRA (2024) för respektive färdmedel. Samtliga tågresor antas ha samma utsläppsfaktor som internationella tågresor, vilket säkerställer enhetlighet oavsett geografisk rutt.

Då detaljerad information om bilmodell ofta saknas antas bilarna motsvara genomsnittliga fordonmodeller inom respektive drivmedelstyp. Utsläpp från laddhybrider och elbilar baseras på DEFRA:s faktorer för energiintensitet per kilometer och den europeiska elmixen enligt AIB (2023).

Flygresor baseras på primärdata, medan bil- och tågresor bygger på sekundärdata och schabloner, vilket innebär att datakvaliteten varierar mellan färdmedelkategorier. Osäkerhet uppstår främst vid avsaknad av fordonsinformation, vid uppskattade reslängder samt vid användning av generaliserade emissionsfaktorer.

ANSTÄLLDAS PENDLING

Utsläpp från anställdas resor mellan hemmet och arbetsplatsen utgör en relevant del av koncernens totala klimatpåverkan. Kategorin redovisas för första gången 2025. Resmönster, geografisk lokalisering av anläggningar och tillgång till kollektivtrafik varierar mellan koncernföretagen, vilket skapar både utsläppsvariationer och möjligheter att minska klimatpåverkan genom exempelvis ökad användning av kollektivtrafik, cykling och distansarbete där så är möjligt.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar pendling med bil (bensin, diesel, laddhybrid och elbil), kollektivtrafik (buss och tåg), cykel och gång.

Utsläppen beräknas genom att uppskattade eller rapporterade avstånd och resefrekvenser multipliceras med generella emissionsfaktorer från DEFRA (2024) för respektive färdmedel. Samtliga bilresor antas använda genomsnittliga fordonmodeller när specifik information saknas. Buss- och tågresor baseras på nationella eller regionala genomsnittsfaktorer. Resor med cykel och gång antas generera nollutsläpp.

Aktivitetsdata (antal anställda, resefrekvens och uppskattad reslängd) klassificeras som primärdata när uppgifterna rapporteras av koncernföretagen. För bolag där aktivitetsuppgifter saknas används uppskattningar baserade på nationella eller regionala resvaneundersökningar. Under 2025 har uppskattningar tillämpats för åtta koncernföretag.

För dessa har metodiken baserats på:

- » **genomsnittlig enkel pendlingssträcka**, hämtad från officiell nationell statistik (t.ex. Trafikanalys, stat.ee, NTNU, dst.dk, CBS)
- » **nationella/regionala färdmedelsfördelningar**, hämtad från officiell statistik (t.ex. SCB, stat.ee, Institute of Transport Economics, Transportvaneundersøgelsen och CBS)
- » **antal heltidsanställda**, som grund för att uppskatta total pendlingsvolym

Utsläppen beräknas genom att dessa uppskattningar multipliceras med DEFRA:s emissionsfaktorer för bil, buss och tåg. Dessa schabloner innebär en högre osäkerhet för de berörda bolagen, särskilt då pendlingsmönster kan variera inom regioner och över tid.

ANVÄNDNING AV SÅLDA PRODUKTER

Användning av sålda produkter avser indirekta växthusgasutsläpp som uppstår under användningsfasen av produkter och systemlösningar som levererats till kund. För XANO rapporteras denna kategori för affärsenheten Industrial Solutions, där sålda produkter förbrukar el under sin tekniska livslängd. Utsläppen påverkas av produkternas energiprestanda, användningsmönster, livslängd samt den geografiska elmixen i de marknader där produkterna används.

Kategorin är relevant ur både affärs- och klimatomställningsperspektiv, då energieffektivitet i levererade lösningar är en central del av kundvärdet och koncernens långsiktiga klimatarbete.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Beräkningen omfattar uppskattad elförbrukning under användningsfasen för produkter och lösningar sålda under räkenskapsåret och baseras på försäljningsrelaterade aktivitetsdata. Uppskattningar av livslängd, användningstimmor och effektintervall görs av respektive koncernföretag utifrån tillgänglig information om produkterna och deras användning. Dessa uppskattningar baseras på tekniska specifikationer och professionella bedömningar från de rapporterade företagen.

Total energiförbrukning beräknas utifrån rapporterade användningstimmor och medeleffekt i respektive effektintervall samt geografisk fördelning. För koncernföretag som ännu inte har etablerade metoder för att rapportera aktivitetsdata används en schablonbaserad uppskattning av utsläppen. Denna baseras på inrapporterade data från andra koncernföretag relaterat till omsättning. Totalt omfattas 27,6 % av rapporterade utsläpp i kategorin av schablonbaserad beräkning.

Beräknade utsläpp baseras på regionala, platsbaserade emissionsfaktorer för el. För att bättre spegla förväntade livstidsutsläpp tillämpas en modell baserad på externa energiscenarier, där elens utsläppsintensitet antas minska successivt över produkternas livslängd.

Metodikerna bygger i hög utsträckning på förenklings- och antaganden samt schablonbaserade beräkningar för ej rapporterade koncernföretag. Detta innebär att beräkningen är förenad med hög osäkerhet, och datakvaliteten bedöms därför som begränsad.

FÖRÄNDRINGAR FRÅN FÖREGÅENDE ÅR

Kategorin redovisas för första gången externt 2025. Under året har metodiken vidareutvecklats och standardiserats, vilket möjliggjort extern redovisning. Arbetet med att förfinas antaganden och förbättra datakvalitet fortsätter under 2026.

UTESLUTNA KATEGORIER I SCOPE 3

Följande Scope 3-kategorier redovisas inte externt:

BRÄNSLE- OCH ENERGIRELATERADE AKTIVITETER SOM INTE INGÅR I SCOPE 1 ELLER SCOPE 2

Kategorin bedöms som icke väsentlig då majoriteten av dessa utsläpp redan omfattas av Scope 1 och Scope 2. Återstående aktiviteter bedöms vara marginella eller sakna relevans för koncernens verksamhet.

UTHYRDA TILLGÅNGAR UPPSTRÖMS

Koncernen hyr inte ut eller leasar tillgångar i en omfattning som förväntas ge upphov till väsentliga utsläpp. Kategorin bedöms därför som icke väsentlig.

FRAKT OCH DISTRIBUTION I SENARE LED

Koncernen har för närvarande begränsad insyn i transportledet efter att produkterna lämnat företagets kontroll. Data tillgången är otillräcklig och kategorin bedöms ha låg påverkan relativt övriga utsläppsposter. En framtida kartläggning utvärderas vid ökad tillgång till kunddata.

BEARBETNING AV SÅLDA PRODUKTER

XANOs produkter säljs som färdiga lösningar och genomgår som regel inte vidare bearbetning hos kund. Kategorin bedöms därför som icke relevant för koncernens värdekedja.

SLUTBEHANDLING AV SÅLDA PRODUKTER

Det saknas tillförlitliga data som beskriver hur sålda produkter hanteras i slutet av sin livscykel. Kategorin bedöms också ha begränsad påverkan relativt övriga relevanta Scope 3-utsläpp.

UTHYRDA TILLGÅNGAR NEDSTRÖMS

Koncernen hyr inte ut tillgångar till kunder i sådan omfattning att kategorin skulle ge upphov till materiella växthusgasutsläpp. Kategorin bedöms som icke väsentlig.

FRANCHISES

Koncernen bedriver ingen verksamhet genom franchising. Kategorin är därmed inte tillämplig.

INVESTERINGAR

Koncernen innehar ingen betydande investeringsportfölj som ger upphov till väsentliga utsläpp, och kategorin bedöms därför som icke relevant.

NOT 7 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

RESURSFLODEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resursinflöden redovisas baserat på de materialvolymerna som tillförs verksamheten under året. Redovisningen omfattar tekniska och biologiska material såsom stål och andra metaller, plast, trä, papper, kemikalier och förpackningsmaterial. Koncernen använder inga kritiska råmaterial eller sällsynta jordartsmetaller i väsentlig omfattning, vilket innebär att sådana material inte utgör en betydande komponent i koncernens produkter eller produktionsprocesser. Vatten och anläggningstillgångar ingår inte i resursinflöden eftersom dessa inte förbrukas som material i produktionsprocesserna. Redovisningen inkluderar totalvikt av material samt andelen biologiska material och sekundära råvaror, inklusive återvunna och återanvända material. Resursinflöden i uppströmsledet utgörs av inköpta material och komponenter från leverantörer i värdekedjan.

Där leverantörer lämnar viktuppgifter används dessa som primär datakälla. När viktuppgifter saknas används ekonomiska inköpsuppgifter som omräknas till vikt baserat på relevanta omräkningsfaktorer. Skärvätskor och andra vätskor har omräknats från liter till kilogram baserat på densitet. I 2025 års rapportering uppgår andelen vikt baserad på omräkningsfaktorer till 57,6 %. Uppskattningar används endast när direkt data saknas och anges konsekvent över koncernen.

En del av materialinflödet består av externt återvunnet material, främst i form av återvunnet plastmaterial och metall med återvunnet innehåll. Detta material härrör från externa återvinningsprocesser och redovisas som sekundära råvaror. I ett av koncernföretagen sker även intern återvinning av plastspill i en egen anläggning. Denna interna recirkulation ingår inte i mängden rapporterade sekundära råmaterial. Dubbelräkning undviks genom att endast nettoinflöden av material som faktiskt tillförts verksamheten redovisas och genom att säkerställa att material inte räknas både som inköpt volym och som internt återanvänt flöde.

RESURSFLODEN – PRODUKTER SOM LÄMNAR VERKSAMHETEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppgifterna om produktutflöden baseras på en samlad bedömning av koncernföretagens produktportföljer samt dialog med ledning och nyckelpersoner i verksamheterna, snarare än på central, kvantitativ rapportering av produkternas vikt eller materialsammansättning. Eftersom detaljerade kvantitativa uppgifter om produkternas vikt och återvinningsbara materialinnehåll saknas redovisas dessa upplysningar kvalitativt. Koncernen saknar i nuläget ett enhetligt system för att beräkna återvinningsbart materialinnehåll i relation till total materialvikt i enlighet med AR 27, men kommer att se över möjligheterna att utveckla datainsamlingen framåt för att på sikt möjliggöra mer kvantitativ rapportering.

RESURSFLODEN – AVFALL SOM LÄMNAR VERKSAMHETEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

De rapporterade avfallsvolymererna baseras på primärdata från koncernföretagen, medan fördelningen mellan behandlingsmetoder bygger på sekundärdata. Detta innebär att aktivitetsdata är primär, men att uppskattningen av behandlingsmetoder baseras på schabloner och proxyvärden.

Eftersom koncernen verkar i flera geografier med varierande datatillgång används regional och nationell fördelningsstatistik från Eurostat (EU-länder) respektive EPA (USA) för att uppskatta hur avfallet allokeras mellan behandlingsmetoder. För vissa marknader har flera länder med likartade avfallssystem slagits samman och en gemensam regional behandlingsfördelning har tagits fram. Dessa fördelningsnycklar viktas utifrån koncernföretagens rapporterade avfallsvolymer. Denna metod säkerställer enhetlig rapportering i hela koncernen trots varierande tillgång till primärdata.

Fördelningsnycklarna används konsekvent för att beräkna hur avfallet fördelas mellan återanvändning, materialåtervinning, annan återvinning, energiåtervinning, deponi och övrigt bortskaffande.

Den totala mängden avfall och den fördelade behandlingsmixen utgör även underlag för beräkning av mängden och andelen icke-återvunnet avfall.

UPPLYSNINGAR ENLIGT ESRS 2 BP-2

Vissa nyckeltal i rapporteringen för E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi baseras delvis på uppskattningar, schabloner och sekundärdata där primärdata inte finns tillgängligt, särskilt vid omräkning av inköpsuppgifter till vikt och vid fördelning av avfall mellan behandlingsmetoder. Noggrannheten bedöms som måttlig eftersom den använda metodiken bygger på proxyvärden och regional statistik med varierande detaljeringsgrad. De huvudsakliga osäkerhetskällorna avser antaganden om materials densitet, representativitet i regionala fördelningar samt avsaknad av detaljerade produktdata.

Koncernen planerar att successivt förbättra datakvaliteten genom att stärka datainsamlingen i koncernföretagen och undersöka möjligheten att utveckla mer enhetliga metoder för att kvantifiera materialinnehåll över tid.

Det har inte skett några förändringar i metoderna för datainsamling eller beräkningsprinciper jämfört med föregående år, och inga korrigeringar av jämförelsetal har varit nödvändiga. Inga väsentliga fel från tidigare perioder har identifierats, och upplysningskrav om korrigeringar som inte är praktiskt genomförbara är därmed inte tillämpliga.

FINANSIELLA EFFEKTER

Upplysningar om de förväntade finansiella effekterna av väsentliga risker kopplade till cirkulär ekonomi ingår inte i 2025 års rapportering. Detta följer de övergångsregler som gäller för räkenskapsår 2025 och 2026. Se Not 1 – Tillämpning av övergångsregler för en fullständig beskrivning.

NOT 8 Den egna arbetskraften

ANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALSTRUKTUR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Det totala antalet anställda redovisas som antal personer omräknat i heltidsekivalenter per den sista dagen i rapporteringsperioden. Detta inkluderar könsfördelning samt geografisk fördelning. Anställningsform anges i medelantal. Samtliga rapporterade data bygger på uppgifter från koncernföretagen. Åldersfördelning anges i antal personer på balansdagen.

Könsfördelning i högsta ledningen redovisas i avsnitt 1.4.1.

Uppgifter om andelen anställda som omfattas av kollektivavtal finns för närvarande inte tillgängliga på koncernnivå på ett tillförlitligt och jämförbart sätt. Arbetet med att kartlägga och strukturera denna information pågår i syfte att möjliggöra framtida rapportering i enlighet med ESRS.

Uppgifter i denna not avser samma personalpopulation som i koncernens finansiella rapporter.

PERSONALOMSÄTTNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Antalet avgångar mäts som antal personer som lämnat organisationen under rapporteringsperioden. Omsättningsgraden beräknas genom att dividera antalet avgångar med genomsnittligt antal heltidsanställda (FTE) under perioden.

HÄLSA OCH SÄKERHET

REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppgifter om arbetsrelaterade olyckor, sjukdomsfall, dödsfall samt omfattning av ledningssystem för arbetsmiljö baseras på lokalt rapporterade incidenter och respektive verksamhets tillämpning av arbetsmiljösystem.

För koncernens amerikanska verksamhet saknas uppgifter om sjukfrånvaro på grund av lokal policy. Företagets anställda utgjorde 2,3 % av koncernens totala antal anställda vid rapporteringsperiodens slut.

Uppgifter om i vilken utsträckning arbetsmiljöledningssystemen inom koncernen är föremål för intern revision och/eller extern certifiering finns för närvarande inte tillgängliga på ett tillförlitligt och jämförbart sätt på koncernnivå. Koncernen har därför inte redovisat andelen av den egna arbetsstyrkan som omfattas av sådana system. Arbetet med att kartlägga och strukturera denna information pågår i syfte att möjliggöra framtida rapportering i enlighet med ESRS.

LÖN OCH ERSÄTTNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättning fastställs lokalt i enlighet med nationell lagstiftning och etablerad praxis i respektive verksamhetsland, i linje med koncernens uppförandekod. Någon separat koncernövergripande analys av adekvat lön har inte genomförts. Beräkningar av löneskillnader mellan könen grundas på fast och rörlig ersättning för anställda per den sista dagen i rapporteringsperioden. Könsskillnaden i ersättning har beräknats som skillnaden mellan kvinnors och mäns genomsnittliga timlön i koncernen, uttryckt som andel av mäns genomsnittliga timlön. Beräkningen baseras på rapporterad genomsnittlig timlön (per koncernföretag) och genomsnittligt antal anställda per kön och dotterbolag. Uppgifterna har viktats per företag och sammanställts på koncernnivå för att säkerställa jämförbarhet.

För koncernens amerikanska verksamhet saknas uppgifter om ersättning relaterat till kön till följd av lokal lagstiftning och dataskyddsregler. Företagets anställda utgjorde 2,3 % av koncernens totala antal anställda vid rapporteringsperiodens slut.

Uppgifter om könsskillnader i ersättning uppdelat på grundlön respektive rörliga ersättningskomponenter finns för närvarande inte tillgängliga på ett tillförlitligt och jämförbart sätt på koncernnivå. Koncernen har därför inte redovisat denna uppdelning. Arbetet med att vidareutveckla datainsamlingen pågår i syfte att möjliggöra framtida rapportering i enlighet med ESRS.

Då individbaserade lönedata inte är tillgängliga på koncernnivå har medianlönen för koncernen uppskattats genom en viktad beräkning där respektive bolags genomsnittliga timlön per kön multiplicerats med antal anställda. En syntetisk populationsfördelning har därefter konstruerats för att identifiera 50-percentilen i den samlade populationen.

Beräknad median timlön uppgår till 238 SEK. För att möjliggöra jämförelse med den högst avlönade individens totala årliga ersättning har timlönen omräknats till årsersättning baserat på en årsarbetstid om 2 080 timmar.

Ersättningskvoten har beräknats som den högst avlönade individens totala årliga ersättning dividerat med median årlig ersättning för samtliga anställda, exkluderat den högst avlönade individen.

DEFINITION AV FÖRETAGSLEDNINGSNIVÅ

REDOVISNINGSPRINCIPER

Företagsledningsnivå definieras som medlemmar av koncernledningen, vilket ligger till grund för rapportering av könsfördelning och åldersstruktur i högsta ledningen.

INCIDENTER OCH KLAGOMÅL

Det har inte förekommit några böter, sanktioner eller skadestånd relaterade till diskriminering eller andra arbetsrelaterade överträdelse under året, varför ingen avstämning mot de finansiella rapporterna är tillämplig.

Under rapporteringsperioden har inga allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter kopplade till den egna arbetsstyrkan identifierats. Inga sådana händelser

har utgjort fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Därmed har inga böter, sanktionsavgifter eller skadestånd uppstått, och ingen avstämning mot finansiella rapporter är tillämplig.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppgifter om rapporterade incidenter av diskriminering, trakasserier och övriga klagomål baseras på lokala rapporteringssystem samt koncernens visselblåsarfunktion. Endast verifierade och avslutade ärenden inkluderas i sammanställningen, och inga detaljer som kan identifiera individer rapporteras.

UPPLYSNINGAR ENLIGT ESRs 2 BP-2

Det finns för närvarande inga planerade förändringar av metoder eller processer som påverkar rapporteringen inom området.

Inga ändringar av redovisningsprinciper, presentation eller jämförelsetal har gjorts jämfört med föregående år, och inga väsentliga fel i tidigare perioder har identifierats.

ÖVERGÅNGSREGEL FÖR UPPLYSNINGAR GÄLLANDE DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Vissa detaljerade sociala upplysningar enligt ESRs S1 ingår inte i 2025 års rapportering. Detta följer de övergångsregler som medger att vissa datapunkter inom området arbetsvillkor, social trygghet, utbildning och kompetensutveckling, arbetsrelaterad ohälsa samt balans mellan arbete och privatliv kan utelämnas under räkenskapsår 2025 och 2026.

Se Not 1 – Tillämpning av övergångsregler för en fullständig beskrivning.

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENS-VÄRDE-FÖRORDNINGEN	REFERENS I EU-S KLIMATLAG
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	●		●	
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			●	
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	●			
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				●
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	●	●	●	
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	●			
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	●			
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp Scope 1, 2, 3 punkt 44	●	●	●	
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	●	●	●	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	●			
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	●			
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	●			
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8 punkt 21			●	
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	●			

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENS-VÄRDE-FÖRORDNINGEN	REFERENS I EU-S KLIMATLAG
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	●			
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalförfrågor punkt 32 c	●			
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	●		●	
ESRS S1-14 Antal dagar förordade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	●			
ESRS S1-16 Öjusterad löneskillnad mellan könen punkt 97 a	●		●	
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	●			
ESRS S1-17 Fall av diskriminering punkt 103 a	●			
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	●		●	
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	●		●	
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	●			

Upplysningskrav relaterade till ESRs S2 och E1-9, förväntade finansiella effekter, omfattas av tillämpade övergångsbestämmelser och redovisas därför inte i tabellen ovan. Övriga upplysningskrav och relaterade datapunkter enligt ESRs 2 Bilaga B som inte redovisas i tabellen ovan har, baserat på koncernens dubbla väsentlighetsbedömning, bedömts vara ej väsentliga för koncernen.

ESRS-index

ESRS 2 – Allmänna upplysningar

UPPLYSNINGSKRAV	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN	
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport	104	
			Utelämningsmöjligheter enligt ESRS 2 BP-1	144
			Tidshorisonter	144
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Väsentliga ämnen, underämnena och delunderämnena	114	
		Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument	116	
			Mätvärden för värdekedjan och uppskattningar	144
			Ändringar i förberedelse och presentation av hållbarhetsinformation jämfört med föregående rapporteringsperiod	144
			Tillämning av övergångsregler	144
			XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan	145
			Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument	146
			Scope 1	147
			Scope 2	147
			Scope 3	148
			Upplysningar enligt ESRS 2 BP-2	147
			Resursinflöden	150
			Resursutflöden - avfall som lämnar verksamheten	150
			Resursutflöden - produkter som lämnar verksamheten	150
			Upplysningar enligt ESRS 2 BP-2	151
	Antal anställda och personalstruktur	150		
	Lön och ersättning	150		
	Upplysningar enligt ESRS 2 BP-2	151		
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
		Ansvarsfullt företagande - Inledning	140	
			Upplysningar som införlivas genom hänvisning	144
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram	116	
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	116	
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
		Riskhantering och intern kontroll	117	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Beskrivning av affärsmodell och värdekedja	104	
		Hållbarhetsrelaterade mål och strategier	110	
			XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan	145
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	Intressentengagemang	112	
		Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
SBM-3	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter	106	
		Resiliens i affärsmodell och strategi	111	
		Väsentliga inverknings, risker och möjligheter per ämne:		
		Klimatförändringar	118	
		Resursanvändning och cirkulär ekonomi	128	
		Den egna arbetskraften	133	
		Ansvarsfullt företagande	140	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter	Intressentengagemang	112	
		Tillämpning av dubbel väsentlighetsbedömning	113	
		Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
		Riskhantering och intern kontroll	117	
			Dubbel väsentlighetsbedömning	144

UPPLYSNINGSKRAV	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN	
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport	104	
			Information som härrör från annan lagstiftning	144
			Ämnen som bedömts vara icke-väsentliga	145
			ESRS-index	152
MDR-A	Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor	Åtgärder och resurser per ämne: Klimatförändringar	123	
			Resursanvändning och cirkulär ekonomi	130
			Den egna arbetskraften	135
			Ansvarsfullt företagande	142
MDR-P	Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras	Policyer för väsentliga hållbarhetsfrågor per ämne: Klimatförändringar	122	
			Resursanvändning och cirkulär ekonomi	129
			Den egna arbetskraften	134
			Ansvarsfullt företagande	140
MDR-T	Uppföljning av policyer och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål	Uppföljning av policyers ändamålsenlighet per ämne: Klimatförändringar	124	
			Resursanvändning och cirkulär ekonomi	130
			Den egna arbetskraften	136
			Ansvarsfullt företagande	142

E1 – Klimatförändringar

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	Klimatomställningsplan	120
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	Policyer för klimatförändringar	122
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	Åtgärder och resurser	123
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	Mål och uppföljning	124
		Utsläppsminskningmekanismer	125
E1-5	Energianvändning och energimix	Energi	125
		Energianvändning och energimix	147
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	Växthusgasutsläpp	126
		Växthusgasutsläpp	147
		Scope 1	147
		Scope 2	147
		Scope 3	148

E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	129
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Åtgärder och resurser	130
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Mål och uppföljning	130
E5-4	Resursinflöden	Resursinflöden	131
		Resursinflöden	150
E5-5	Resursutflöden och avfall	Resursutflöden	131
		Resursutflöden - produkter som lämnar verksamheten	150
		Resursutflöden - avfall som lämnar verksamheten	150

S1 – Den egna arbetskraften

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	Policyer för den egna arbetskraften	134
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings	Samverkan med den egna arbetskraften	134
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka de egna arbetstagarerna kan uppmärksamma problem	Kanaler för klagomål	135
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings på den egna arbetskraften, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Åtgärder och resurser	135
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas, och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Mål och uppföljning	136
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	Redovisning av data	136
		Antal anställda och personalstruktur	150
		Personalomsättning	150
S1-8	Kollektivavtalsäckning och social dialog	Antal anställda och personalstruktur	150
S1-9	Mångfaldsindikatorer	Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114
		Redovisning av data	114
		Definition av företagsledningsnivå	151
S1-14	Mått för arbetsmiljö	Redovisning av data	136
		Hälsa och säkerhet	150
S1-16	Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	Redovisning av data	137
		Lön och ersättning	150
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter	Redovisning av data	137
		Incidenter och klagomål	151

S2 – Arbetare i värdekedjan

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Tillämpning av övergångsregler	144

G1 – Ansvarsfullt företagande

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	Policyer för ansvarsfullt företagande	141
		Styrning relaterad till ansvarsfullt företagande	141
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	Relationer till leverantörer och affärspartners	141
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	Utbildning och kompetensutveckling	141
		Affärsetiskt agerande	142
G1-4	Fall av korruption eller mutor	Affärsetiskt agerande	142